

**ЕЖЕКВАРТАЛЬНЫЙ ОТЧЕТ
ПО ОПЕРАЦИОННЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ
АКТИВОВ ГК «МЕДСКАН»**

II КВАРТАЛ 2025



СОДЕРЖАНИЕ

Операционные показатели

Общие сведения	3
----------------	---

Выручка и EBITDA ГК. Вклад юнитов	3
Инфраструктура и мощности	4
Клиентская база	5

Обзор активов. Лабораторный бизнес	6
------------------------------------	---

KDL	6
-----	---

Обзор активов. Медицинский бизнес	7
-----------------------------------	---

HADASSAH	7
Medical On Group	8
Медассист	9
Философия красоты и здоровья	10
Госпиталь на Яузе	11
Трио Медскан	12
ММЦРДИЛОЗ	13
Сеть МРТ «Черноземье»	14
Сахалин	15

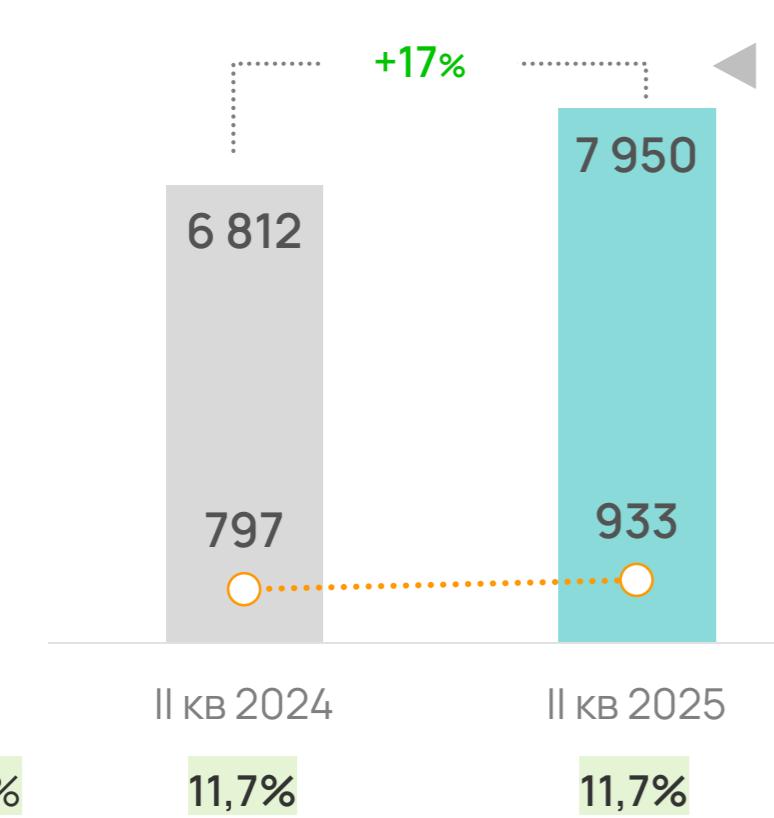
Приложения

Определения и методика расчета	16
--------------------------------	----

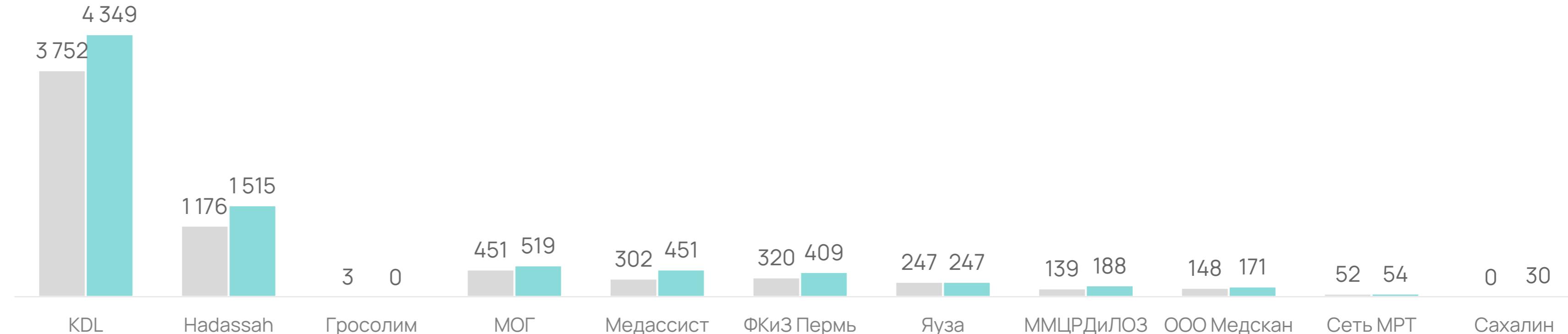
ВЫРУЧКА И ЕВИТДА ГРУППЫ КОМПАНИЙ. ВКЛАД ЮНИТОВ

■ Выручка '24 ■ Выручка '25 ◀ Выручка план '25 ⚡ EBITDA % EBITDA, %

Выручка и EBITDA ГК, млн руб.



Вклад юнитов в выручку ГК, млн руб.



ВЫРУЧКА

	II кв 2024	II кв 2025	Г/Г, %	Доля в Итого II кв 2025, %
KDL	3 752	4 349	16%	55%
Hadassah	1 176	1 515	29%	19%
Гросолим	3	0	-100%	0%
МОГ	451	519	15%	7%
Медассист	302	451	49%	6%
ФКиЗ	320	409	28%	5%
Яуза	247	247	0%	3%
ММЦРДиЛОЗ	139	188	36%	2%
Медскан	148	171	16%	2%
Сеть МРТ	52	54	4%	1%
Сахалин	0,1	30	27899%	0,4%
Группа компаний	6 812	7 950	17%	100%

EBITDA

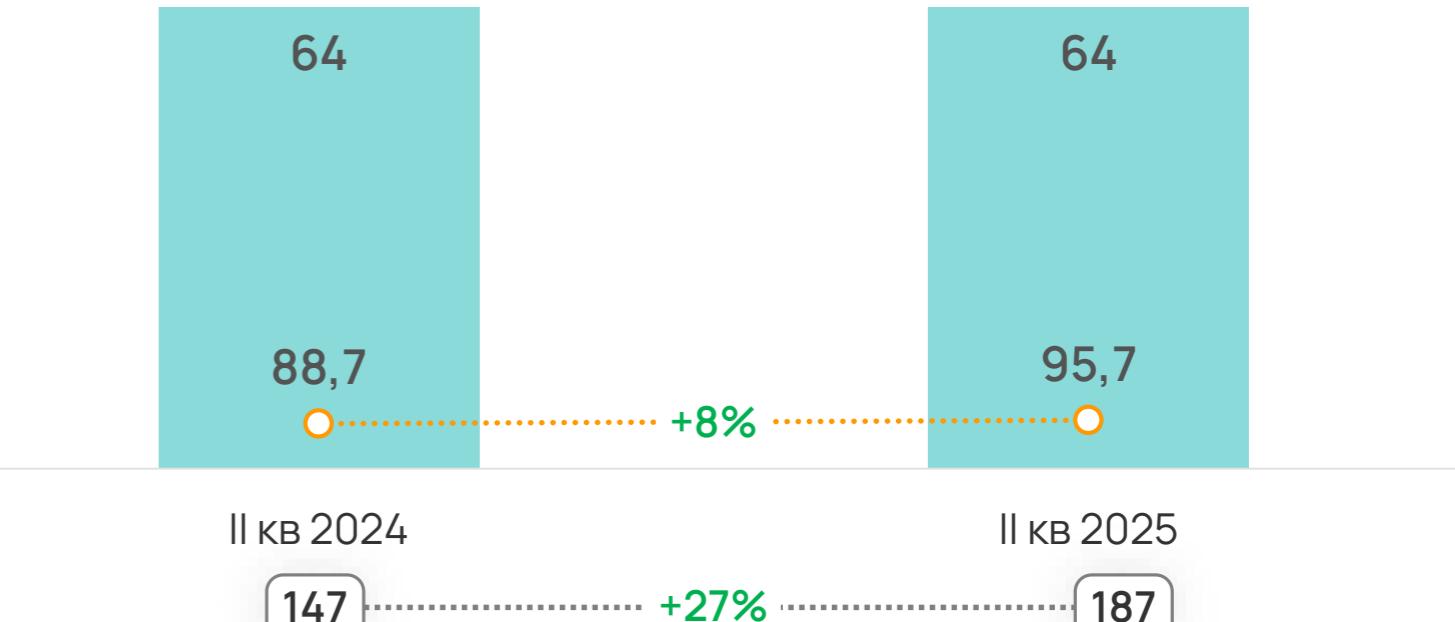
	II кв 2024	II кв 2025	Г/Г, %	Доля в Итого II кв 2025, %
	630,6	866,7	93%	69%
	150,6	214,1	42%	23%
	-29,1	-47,3	62%	-5%
	144,6	141,0	-3%	15%
	95,4	103,6	9%	11%
	44,2	-56,3	-227%	-6%
	3,4	24,8	639%	3%
	35,6	50,8	43%	5%
	-40,9	9,0	-122%	1%
	8,1	12,5	55%	1%
	-21,4	-68,9	222%	-7%
Группа компаний	797,4	933,4	17%	100%

ИНФРАСТРУКТУРА И МОЩНОСТИ. МЕДИЦИНА И ЛАБОРАТОРИЯ / 1

	II кв 2024	II кв 2025	г/г, %
МЕДИЦИНА			
Медицинских центров, ед.	64	64	-
Площадь медицинских центров, тыс. м ²	88,7	95,7	8%
Медицинские центры с КС, ед.	6	7	17%
Медицинские центры с ДС, ед.	8	9	13%
Койко-мест КС, ед.	147	187	27%
Койко-мест ДС, ед.	77	81	5%
Койко-дней КС, ед.	7 020	8 435	20%
Койко-дней ДС, ед.	11 669	15 882	36%
Загрузка КС, %	52%	50%	-2 п.п.
Загрузка ДС, %	56%	72%	16 п.п.
ЛАБОРАТОРИЯ			
Медицинских учреждений сети KDL, ед.	434	463	7%
Розница	424	451	6%
Франшиза	10	12	20%
Медицинских учреждений партнеров, ед.	-	12	-
Площадь медицинских учреждений сети KDL, тыс. м ²	45,1	47,9	6%

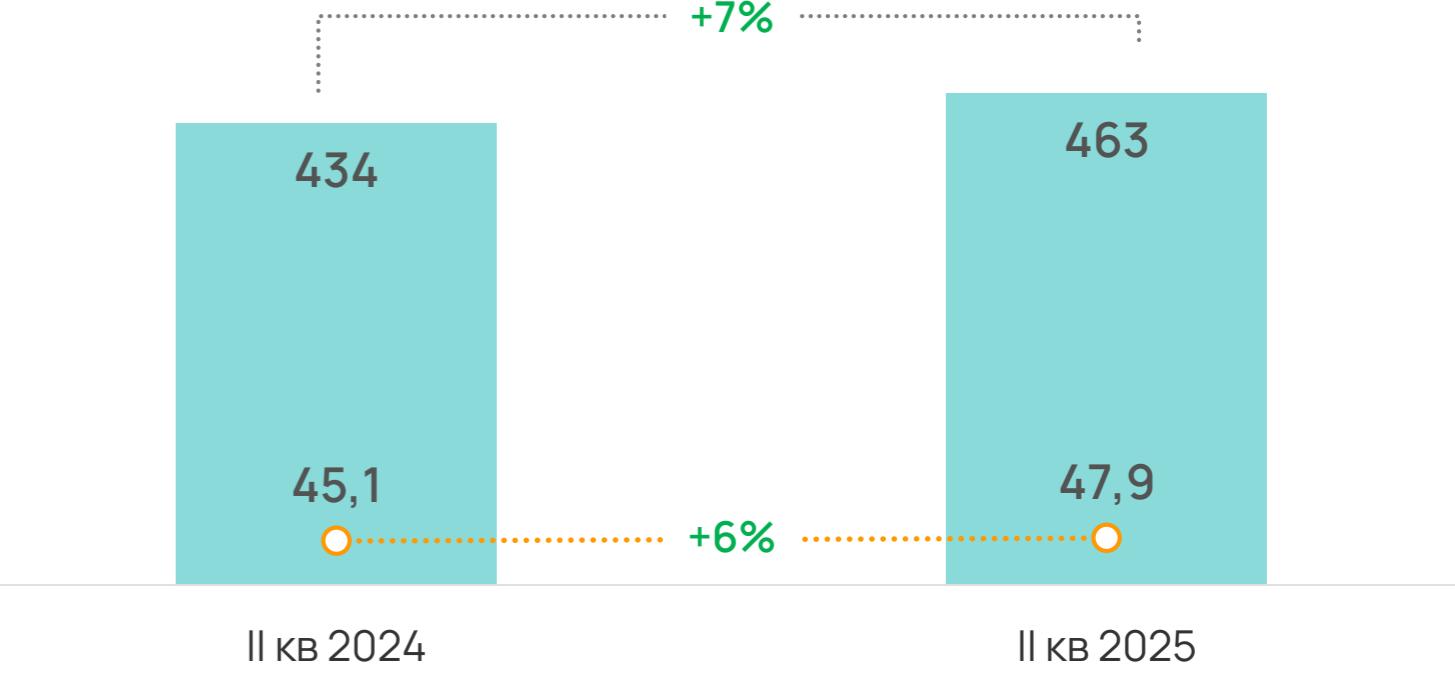
МЕДИЦИНА

■ Кол-во клиник ...○... Площадь, тыс. м² □ Койко мест, ед. (КС)



ЛАБОРАТОРИЯ

■ Кол-во МО ...○... Площадь, тыс. м²

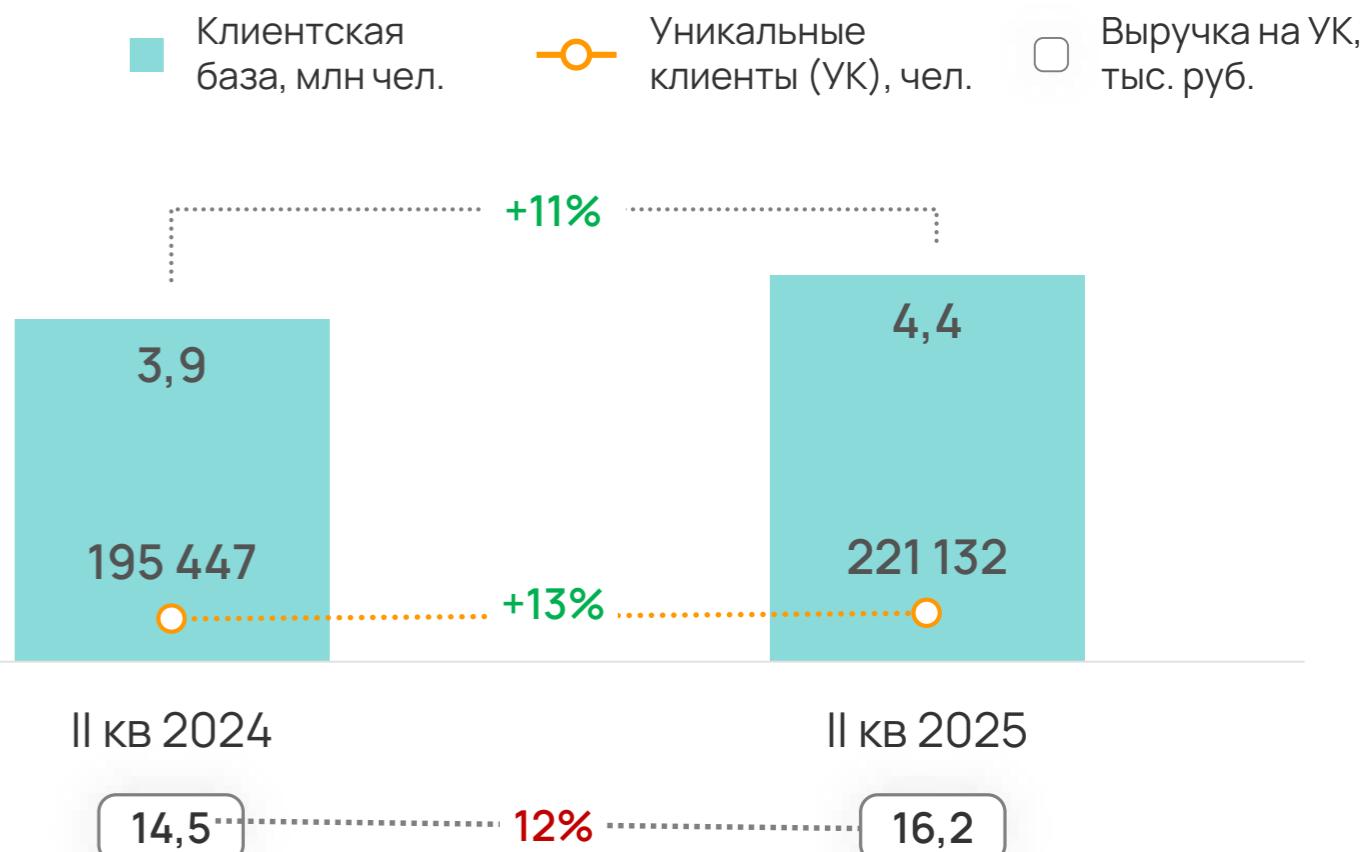


КЛИЕНТСКАЯ БАЗА. МЕДИЦИНА И ЛАБОРАТОРИЯ / 1

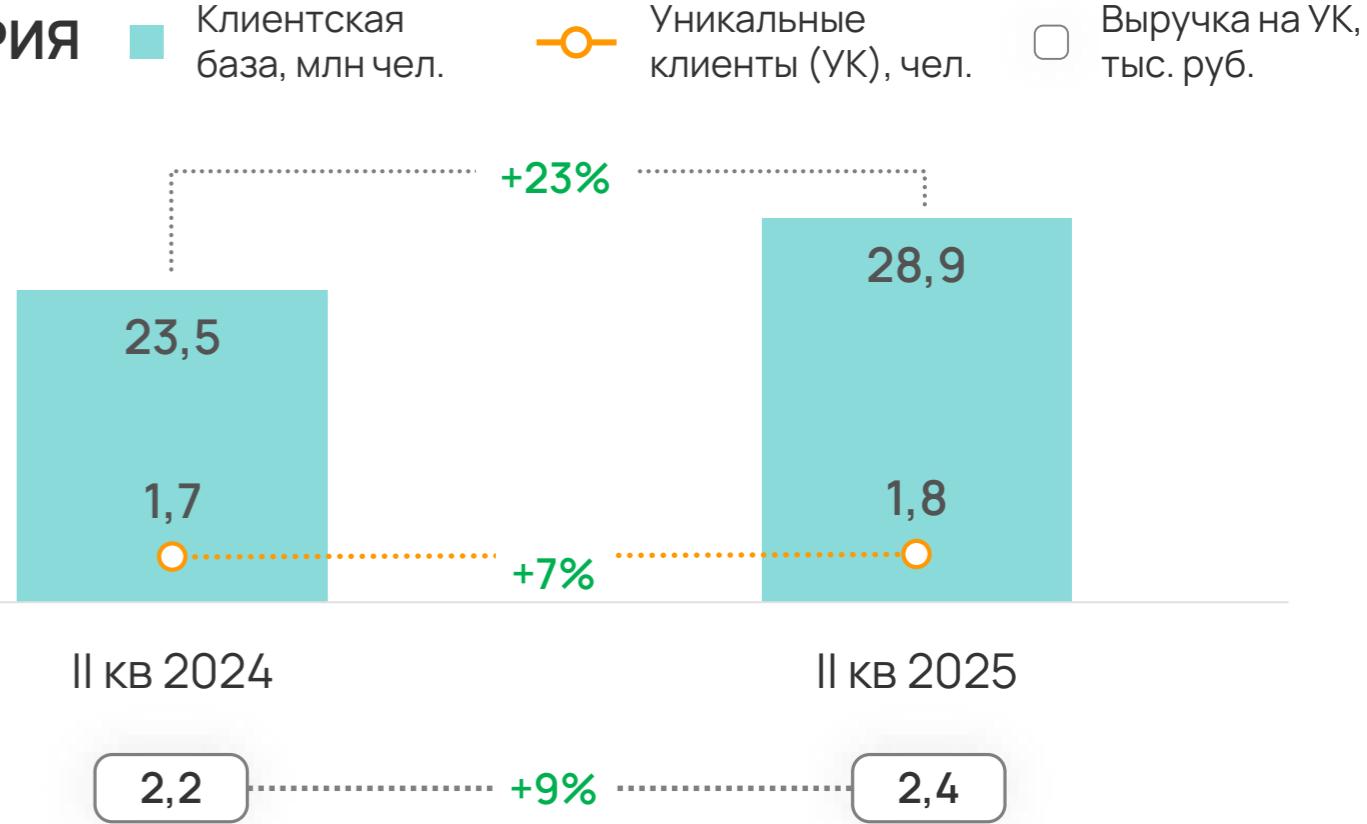
	II кв 2024	II кв 2025	г/г, %
МЕДИЦИНА			
Клиентская база*, млн чел.	3,9	4,4	11%
Уникальных клиентов / мед карт, чел. / ед.	195 447	221 132	13%
Первичных пациентов, %	59%	57%	-2%
Приемов, ед.	497 213	594 376	20%
Услуг, ед. ³	1 107 991	1 396 767	26%
Выручка на клиента, тыс. руб	14,5	16,2	12%
Выручка на прием, тыс. руб	5,7	6,0	5%
Выручка на услугу, тыс. руб	2,6	2,6	-
Приемов на клиента, ед.	2,5	2,7	8%
Услуг на клиента, ед.	5,7	6,3	11%
ЛАБОРАТОРИЯ			
Клиентская база*, млн чел.	23,5	28,9	23%
Уникальных клиентов, чел.	1 677 880	1 794 831	7%
Приемов, ед.	2 426 451	2 636 961	9%
Тестов, ед.	9 334 222	10 106 079	8%
Выручка на клиента, тыс. руб	2,2	2,4	4%
Выручка на прием, тыс. руб	1,5	1,6	7%
Выручка на тест, руб.	402	430	7%
Приемов на клиента, ед.	1,4	1,5	7%
Тестов на клиента, ед.	5,6	5,6	-

Примечания: * Накопительная база клиентов с 2014 года.

МЕДИЦИНА

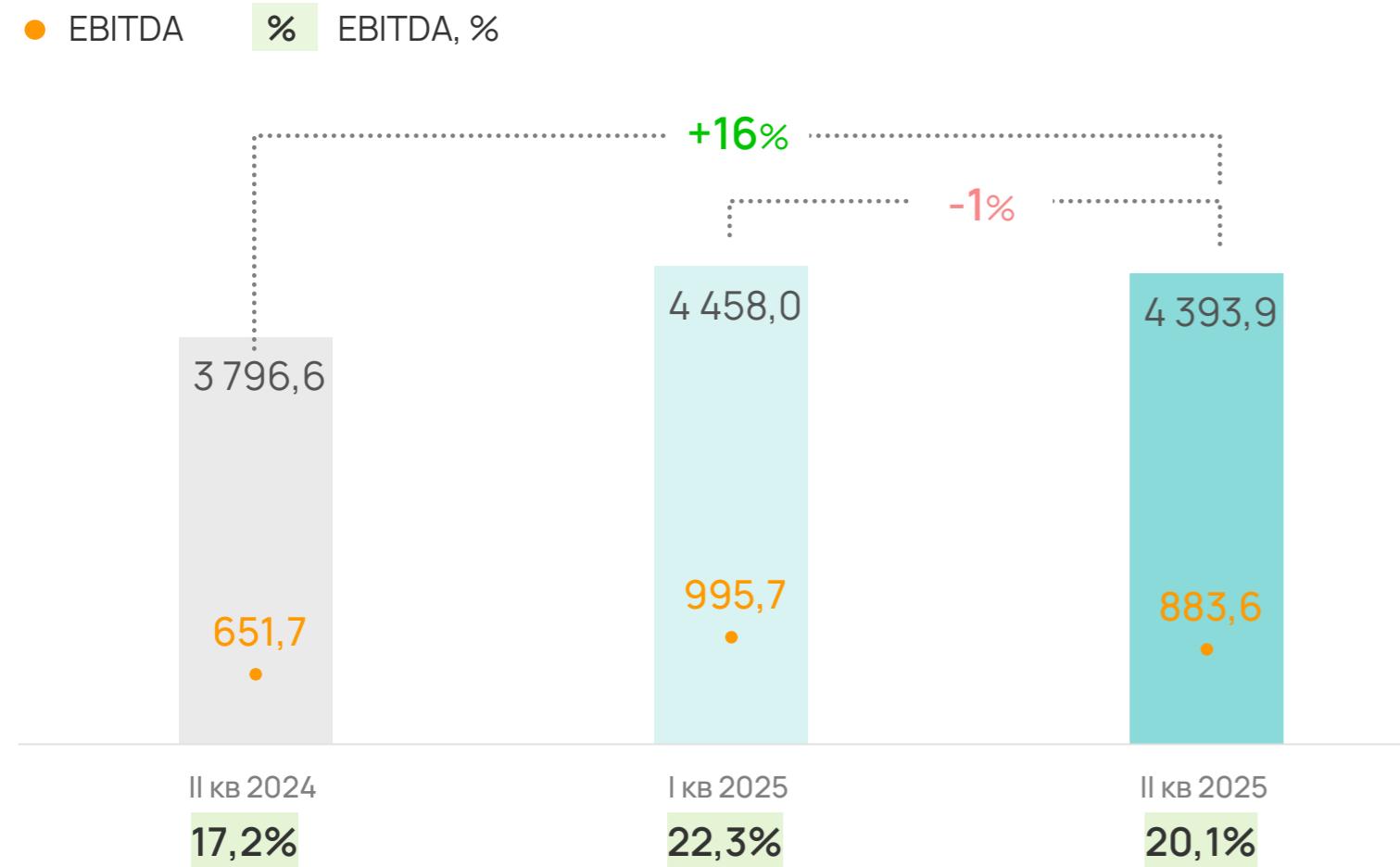


ЛАБОРАТОРИЯ

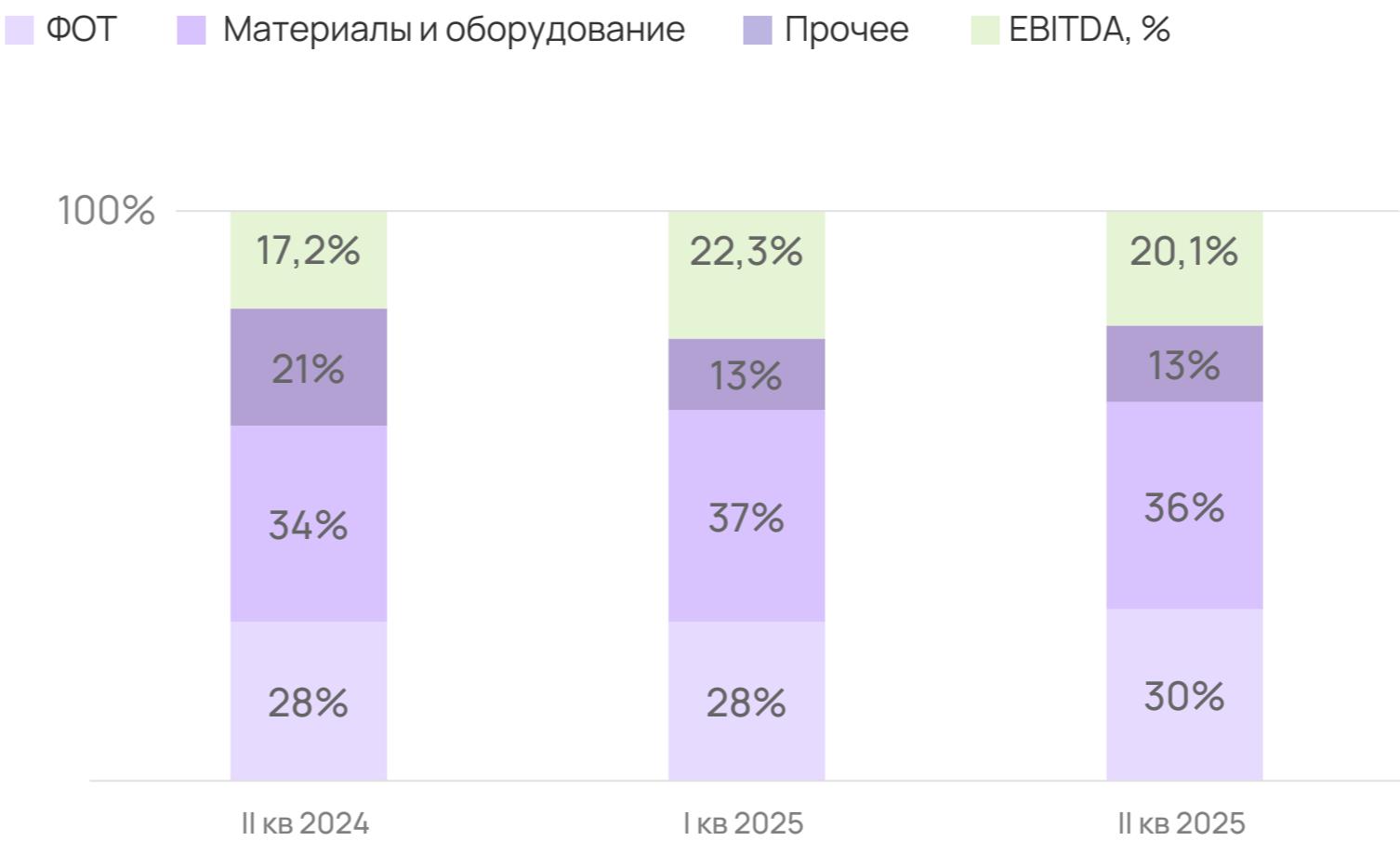


СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. KDL И МЕДСКАН

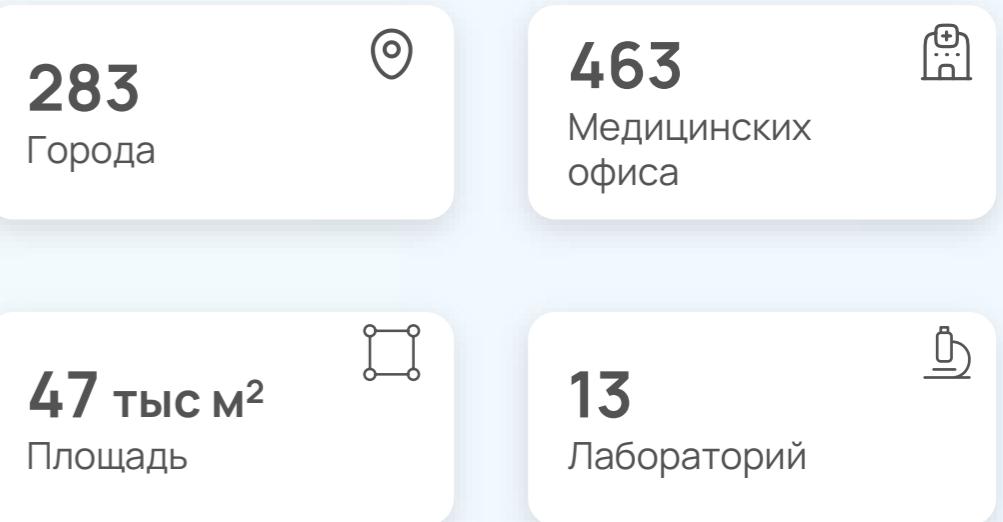
Выручка и EBITDA, млрд руб.



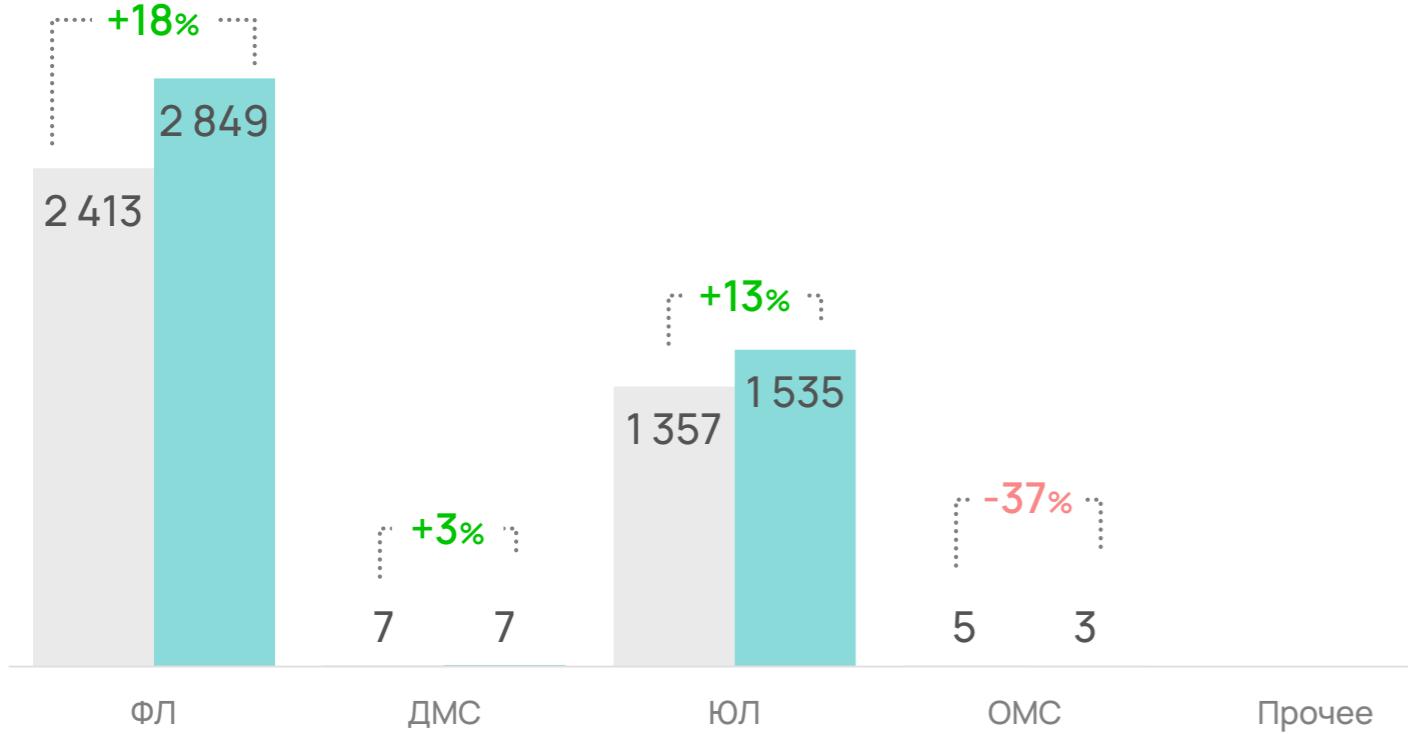
Доля затрат от выручки, млрд руб.



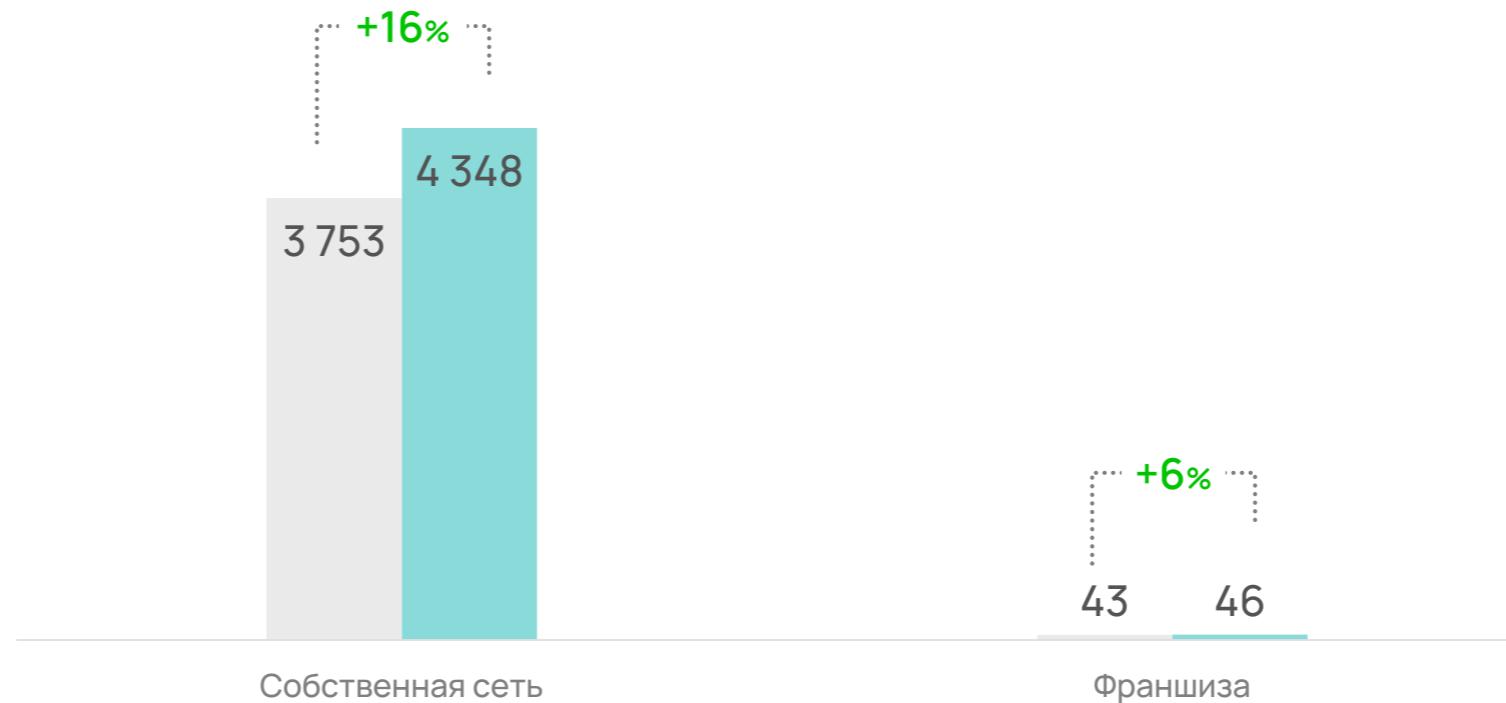
Инфраструктура актива. II кв 2025



Выручка по каналам продаж, млн руб.

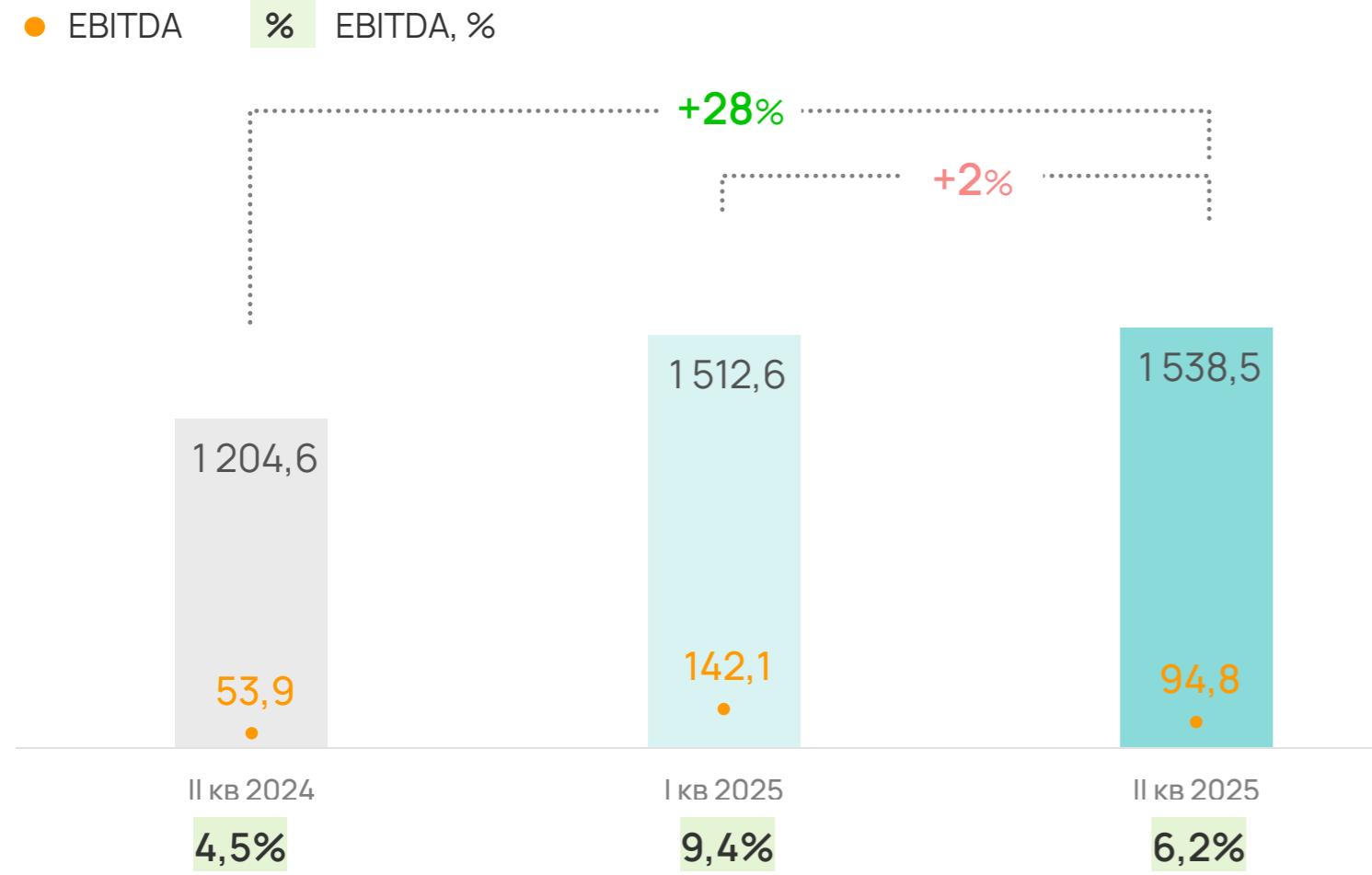


Выручка по направлениям, млн руб.



СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. МЕДСКАН И HADASSAH

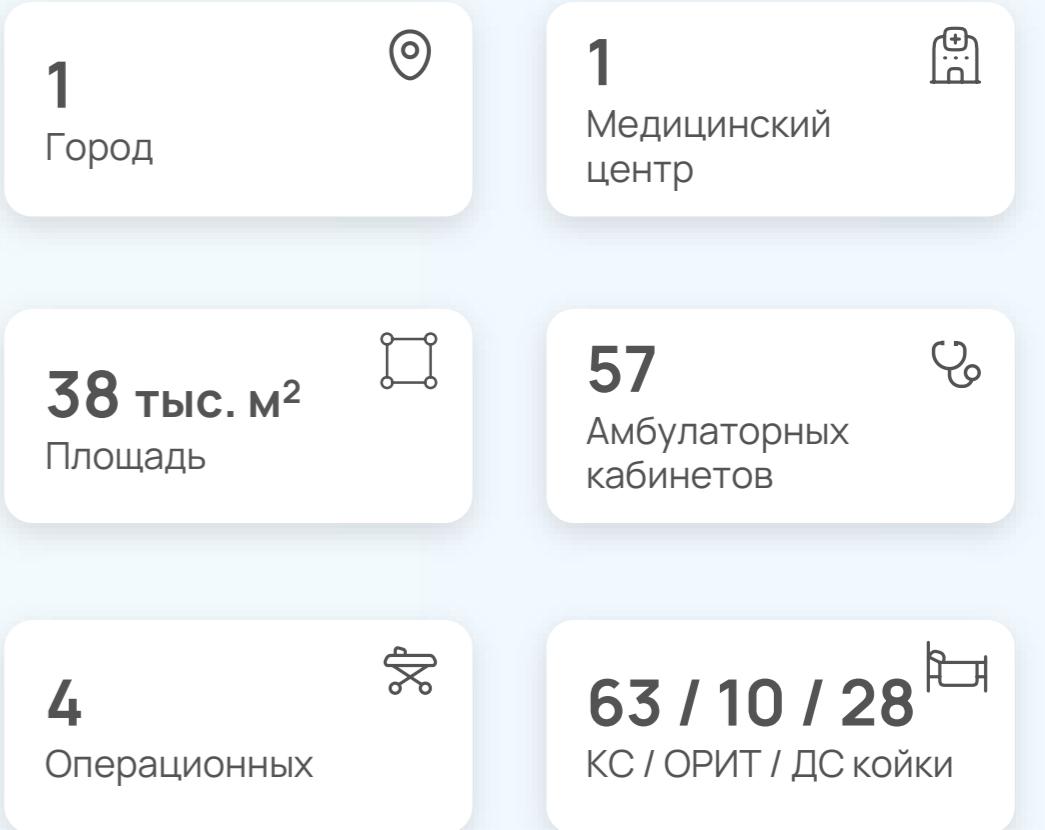
Выручка и EBITDA, млн руб.



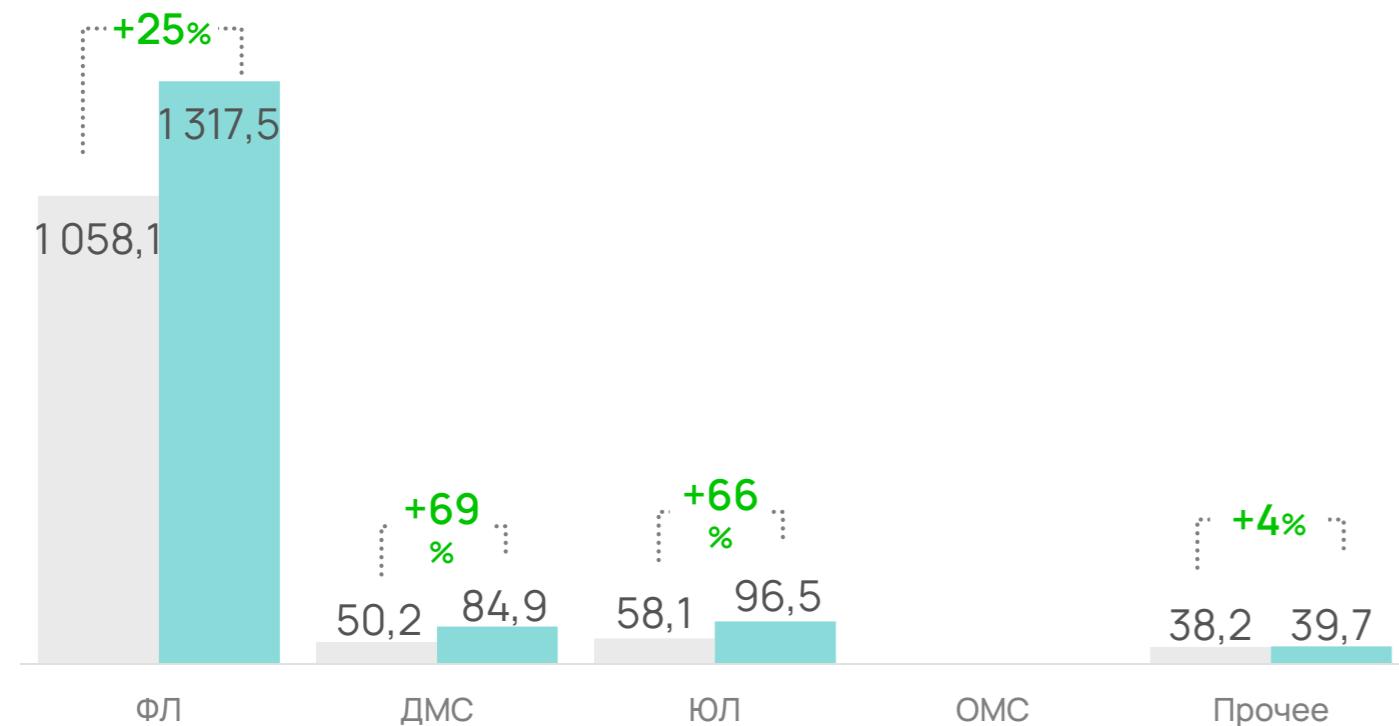
Доля затрат от выручки, %



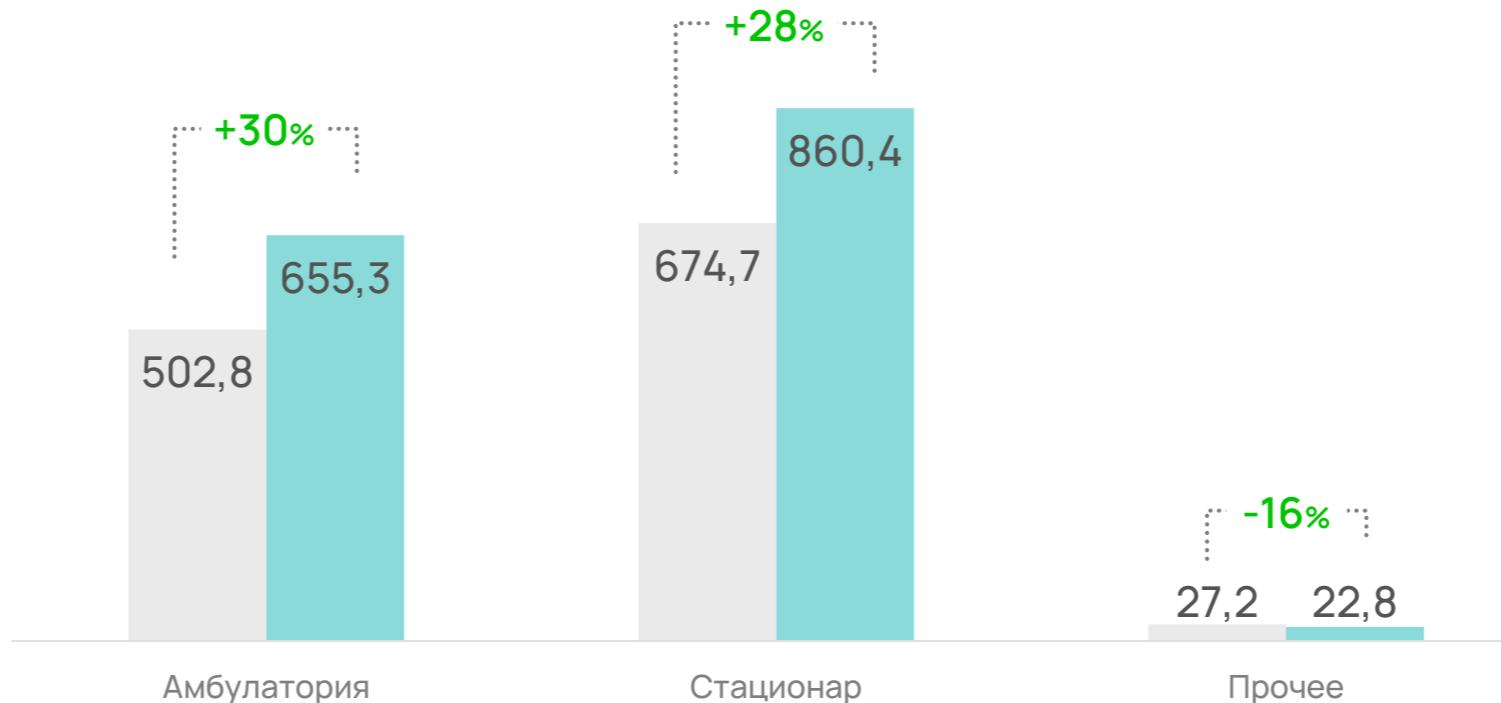
Инфраструктура актива. II КВ 2025



Выручка по каналам продаж, млн руб.

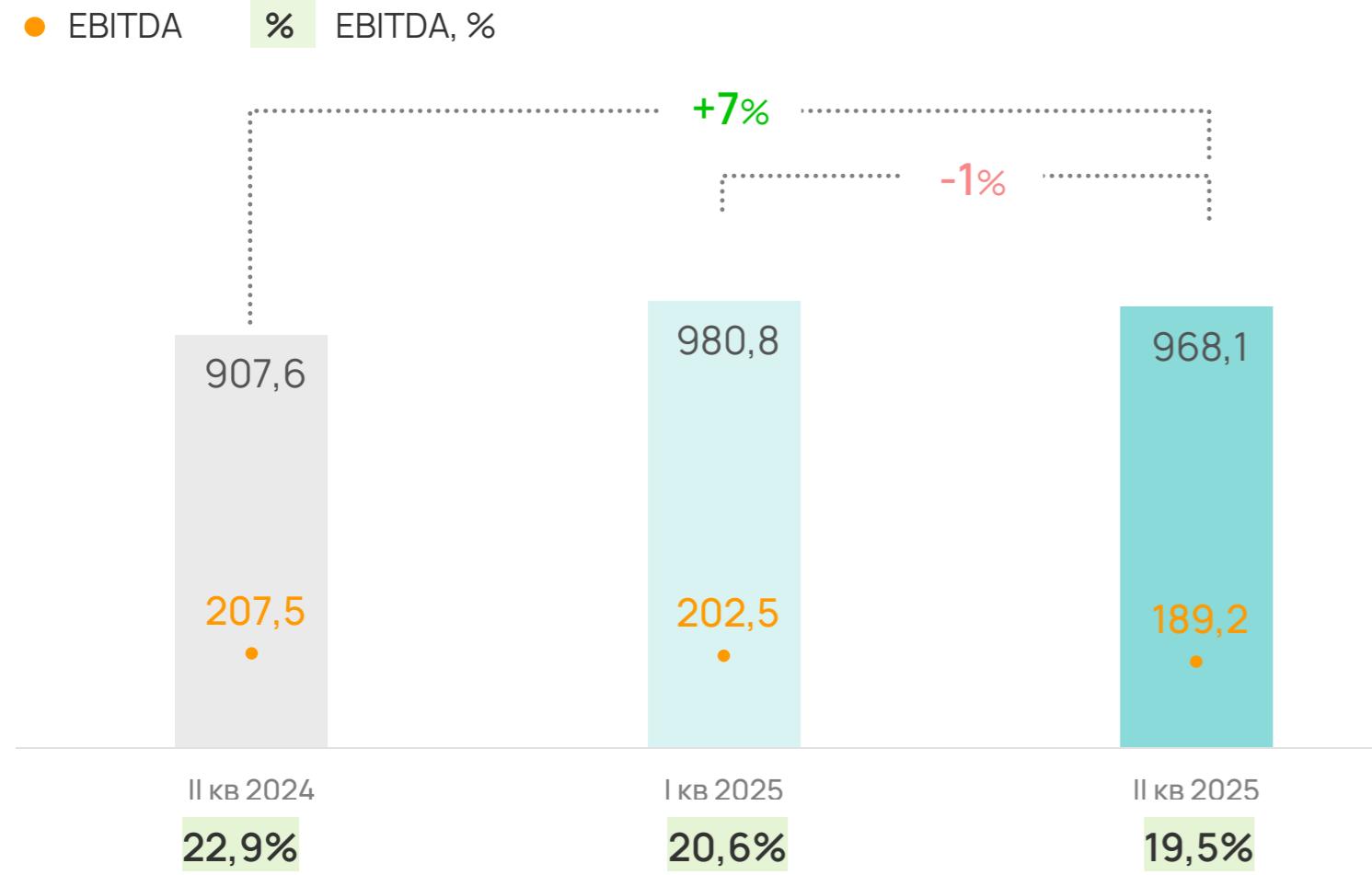


Выручка по направлениям, млн руб.



СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. MEDICAL ON GROUP

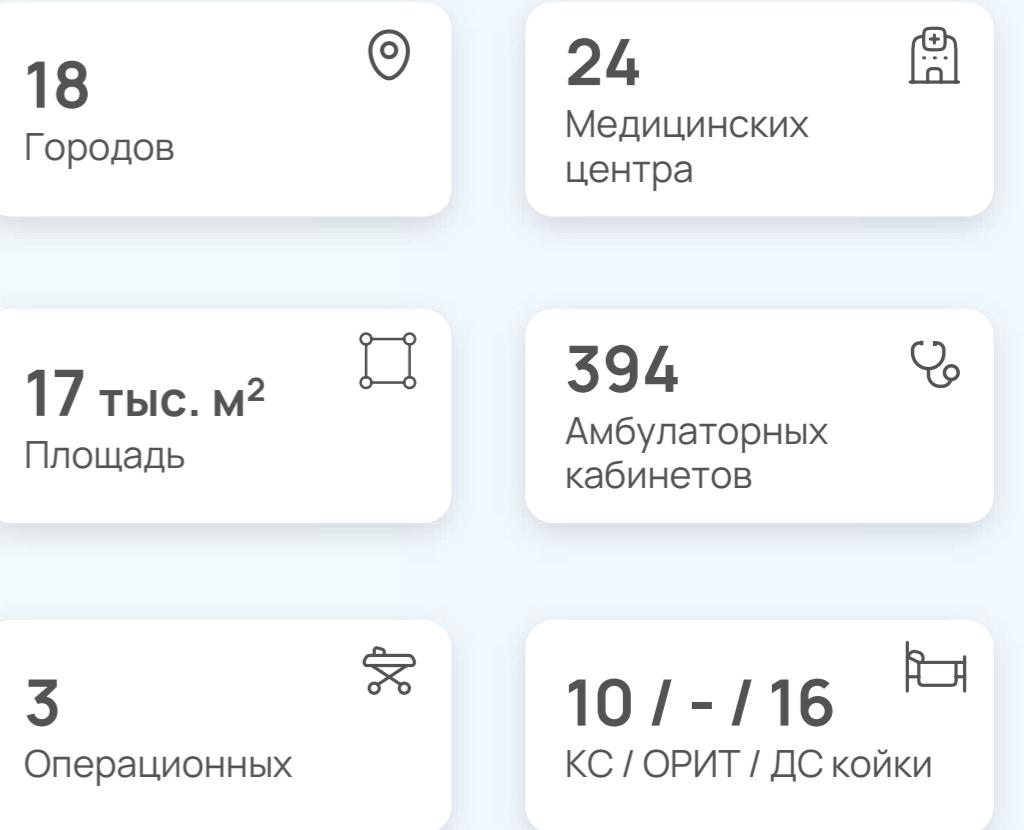
Выручка и EBITDA, млн руб.



Доля затрат от выручки, %



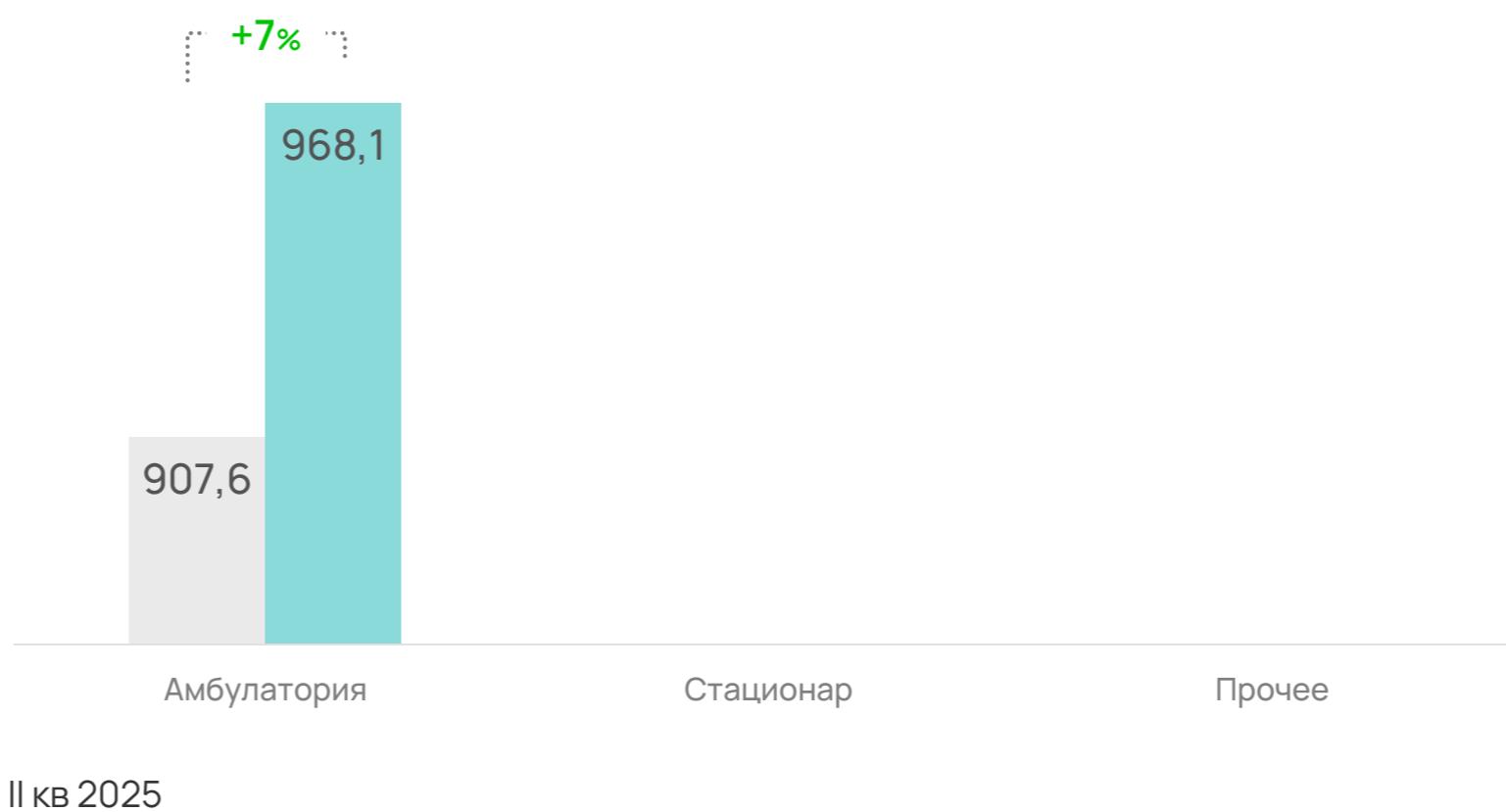
Инфраструктура актива. II КВ 2025



Выручка по каналам продаж, млн руб.

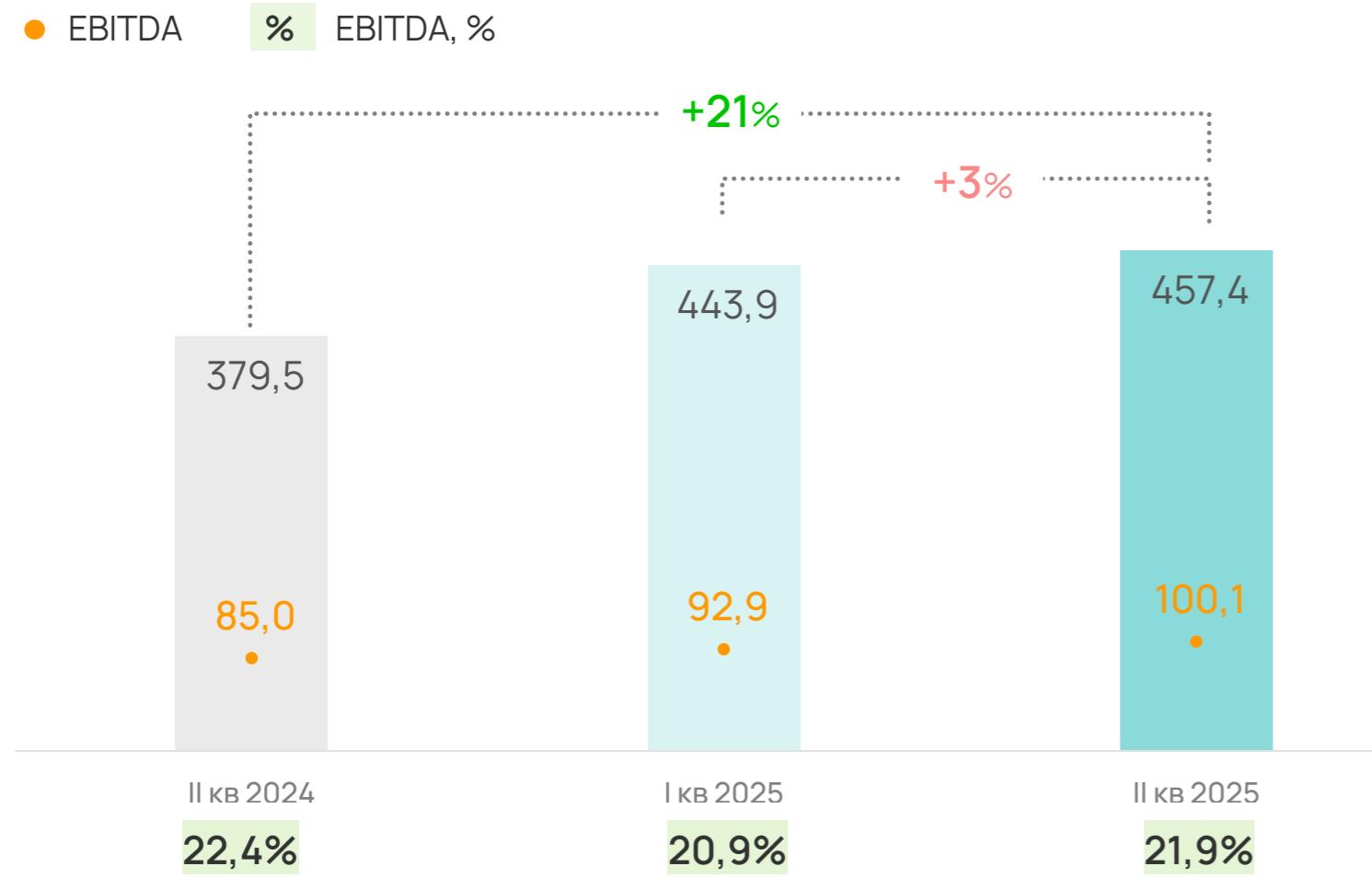


Выручка по направлениям, млн руб.

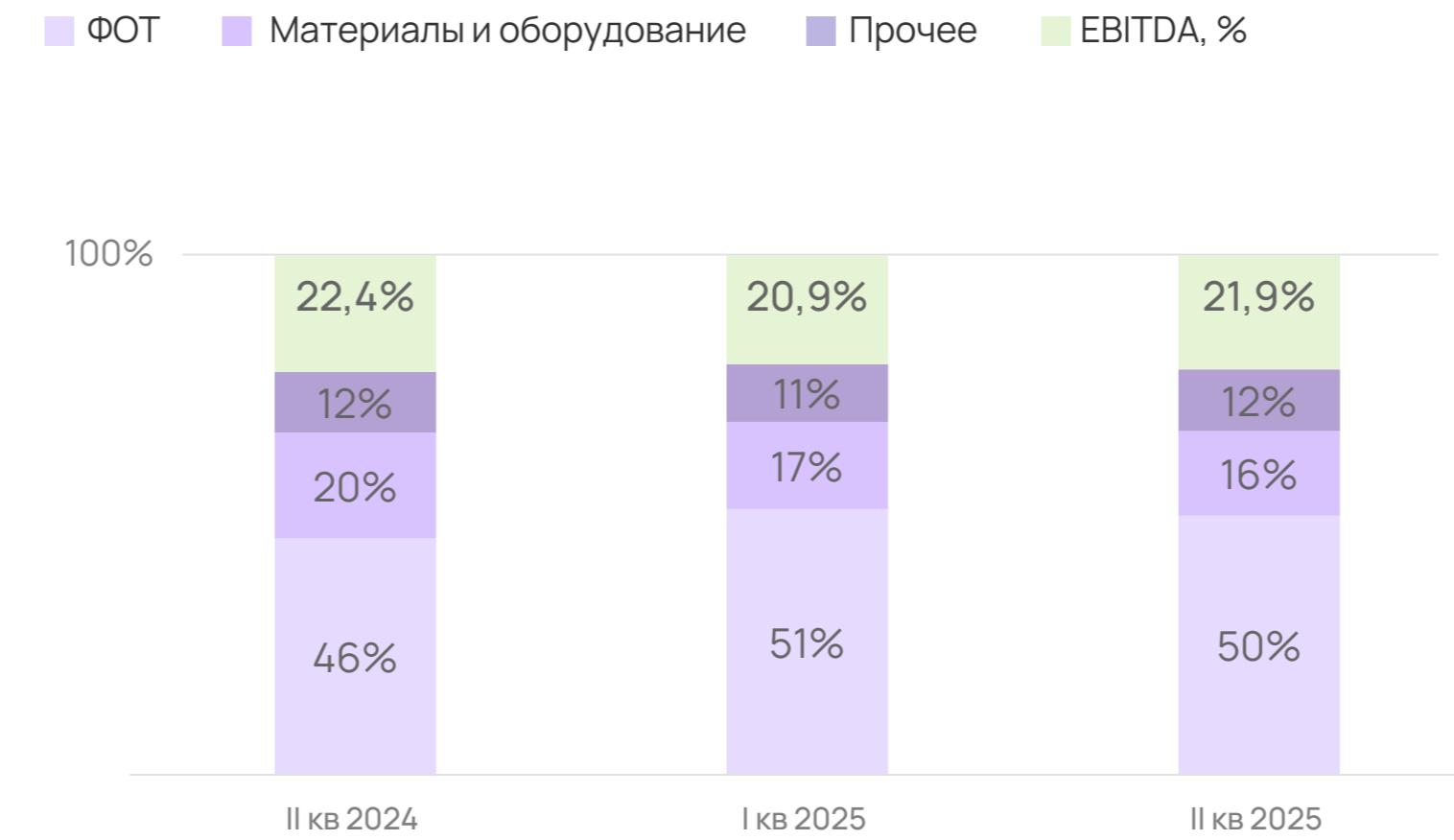


СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. МЕДСКАН И МЕДАССИСТ

Выручка и EBITDA, млн руб.



Доля затрат от выручки, %



Инфраструктура актива. II КВ 2025

1  Городов

4  Медицинских центров

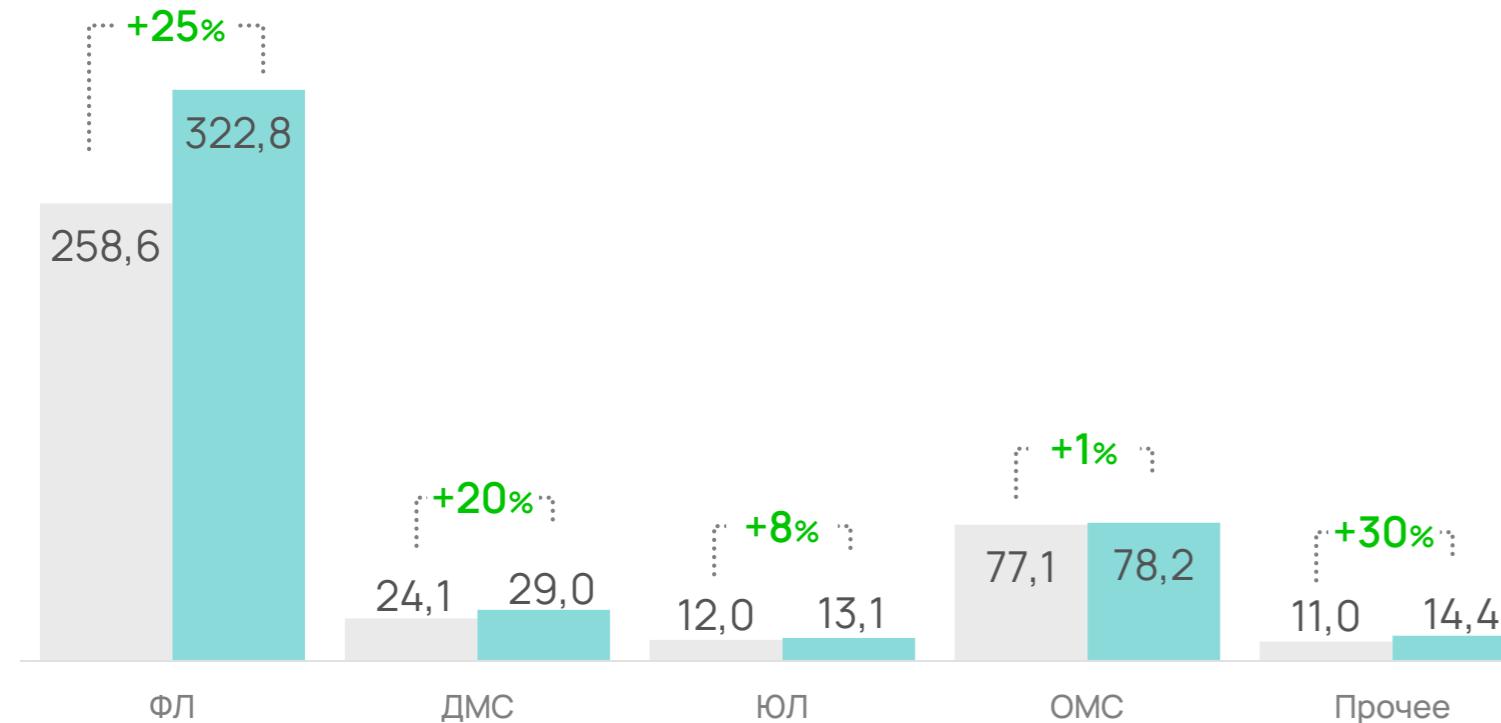
12 тыс. м²  Площадь

82  Амбулаторных кабинетов

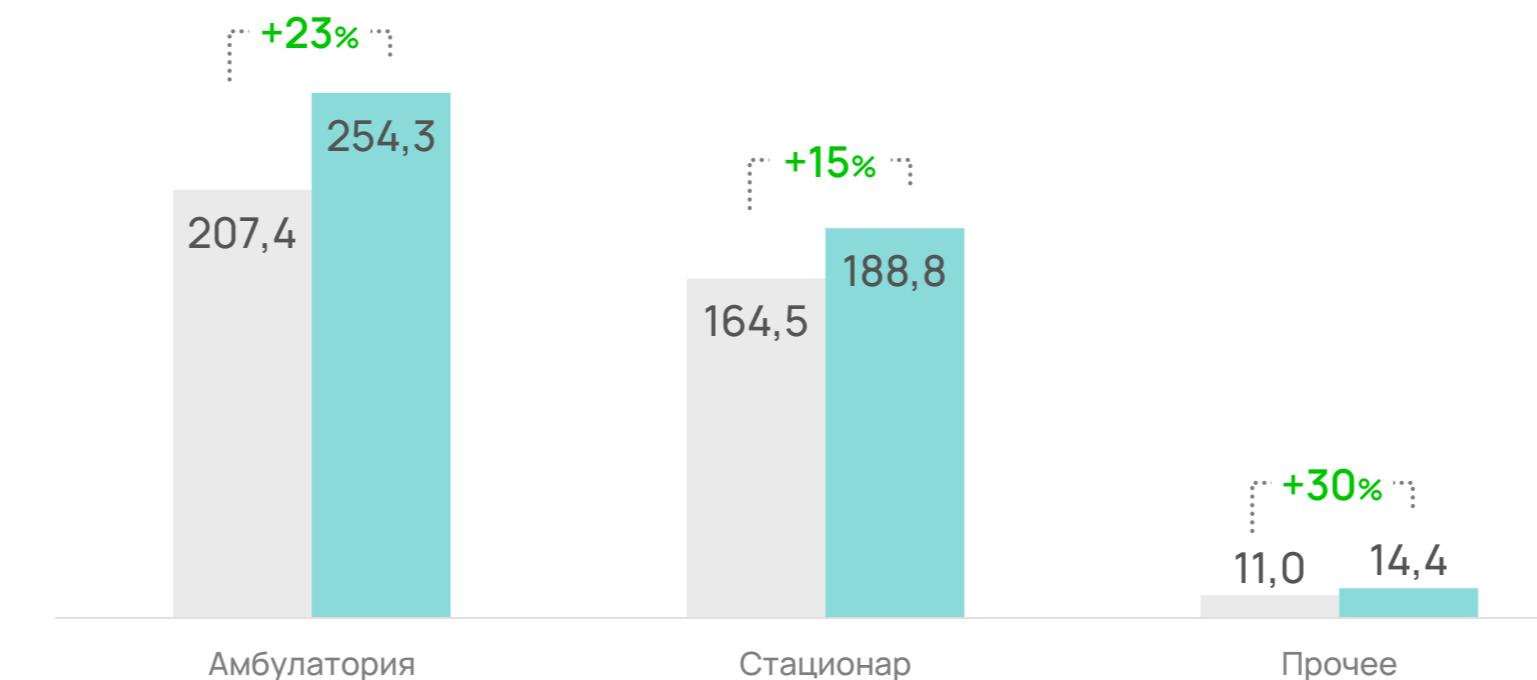
10  Операционных

59 / 7 / 6  КС / ОРИТ / ДС койки

Выручка по каналам продаж, млн руб.

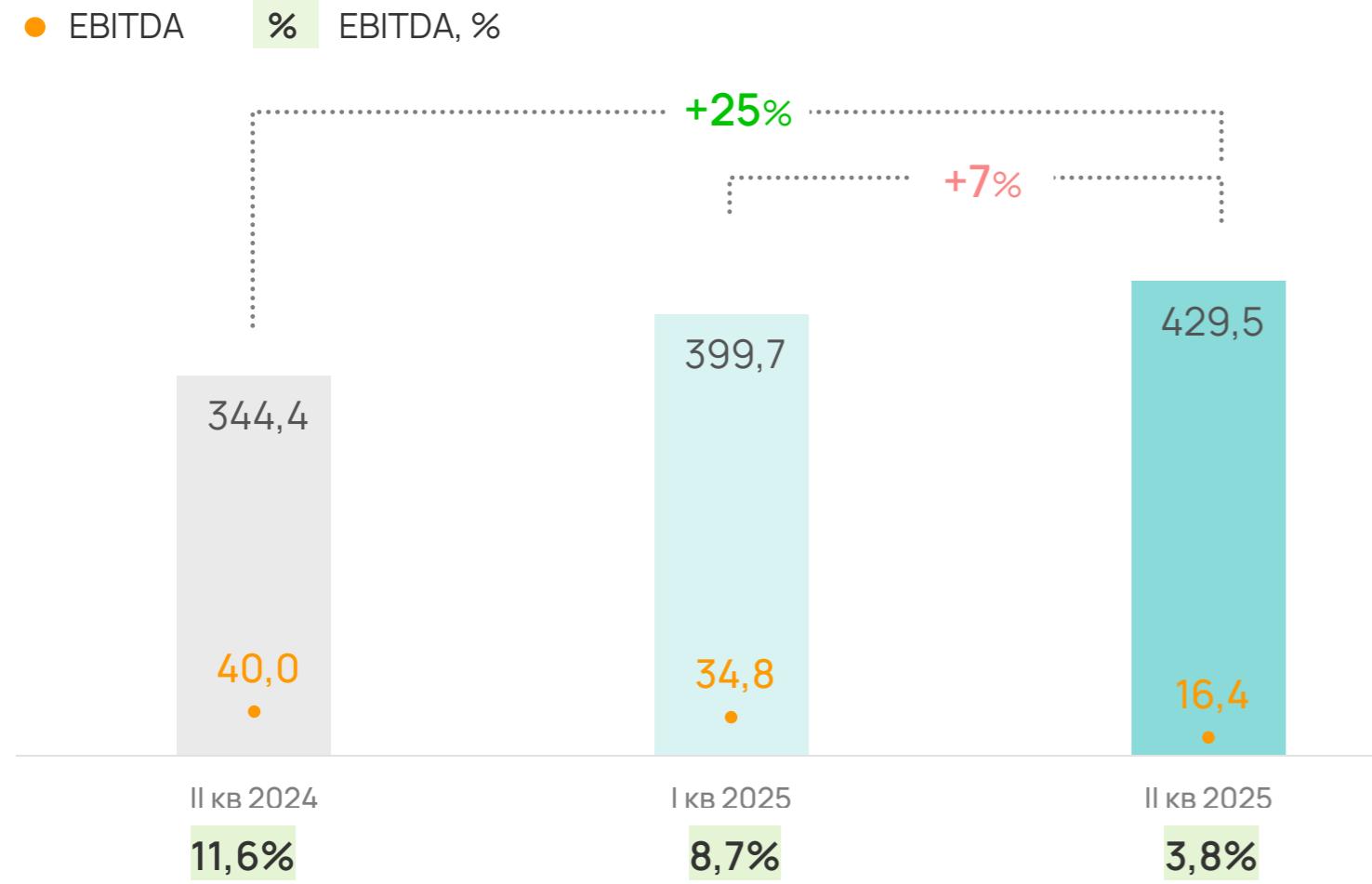


Выручка по направлениям, млн руб.

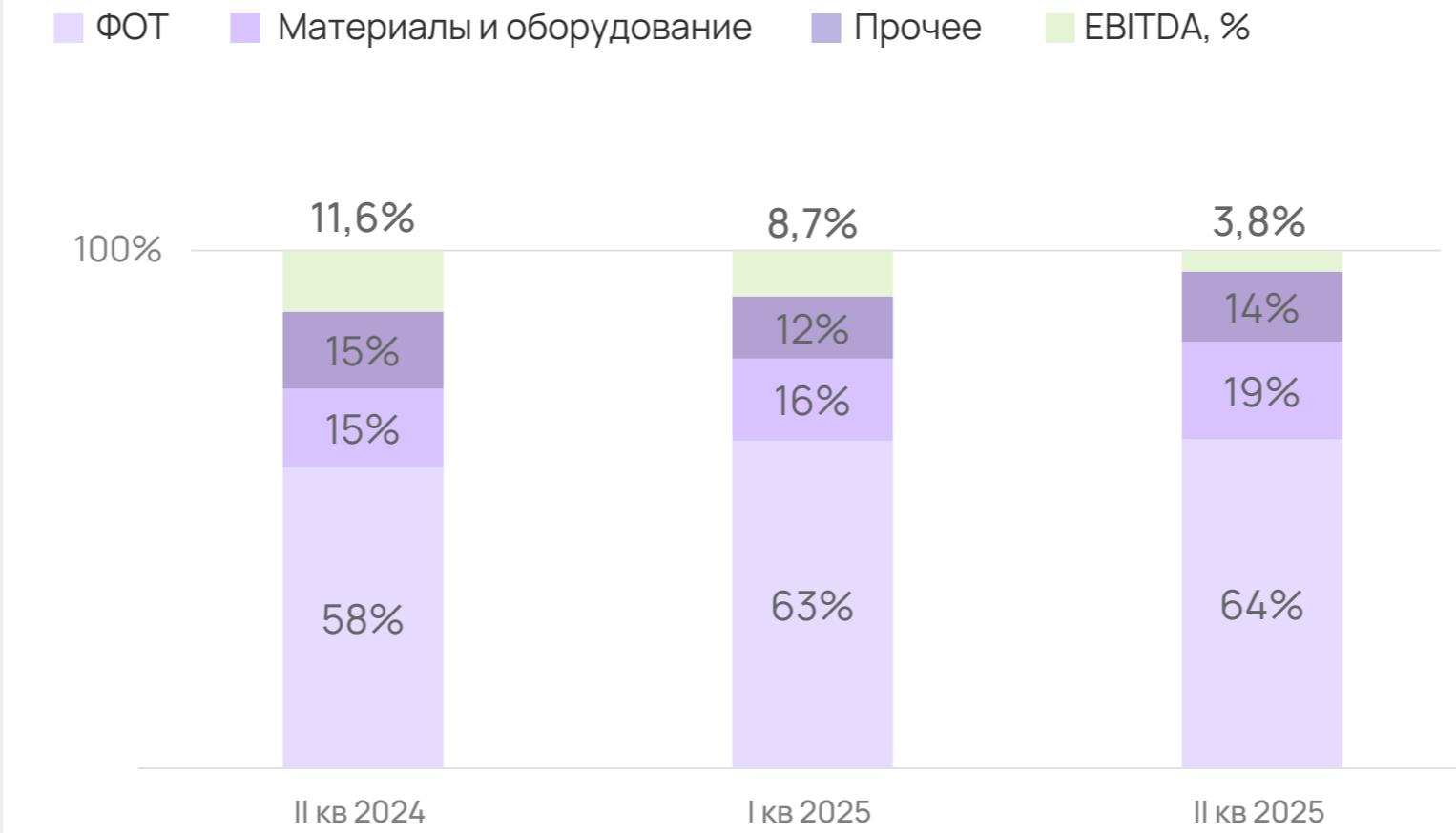


СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. МЕДСКАН И ФИЛОСОФИЯ КРАСОТЫ И ЗДОРОВЬЯ

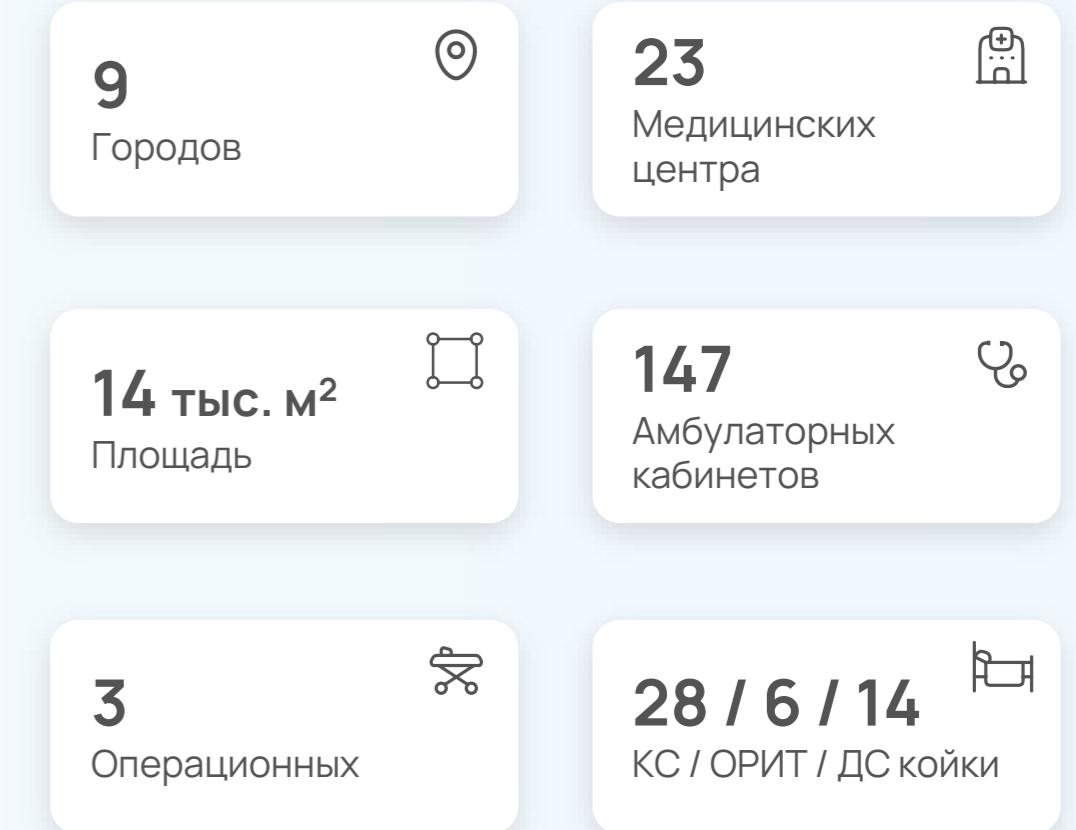
Выручка и EBITDA, млн руб.



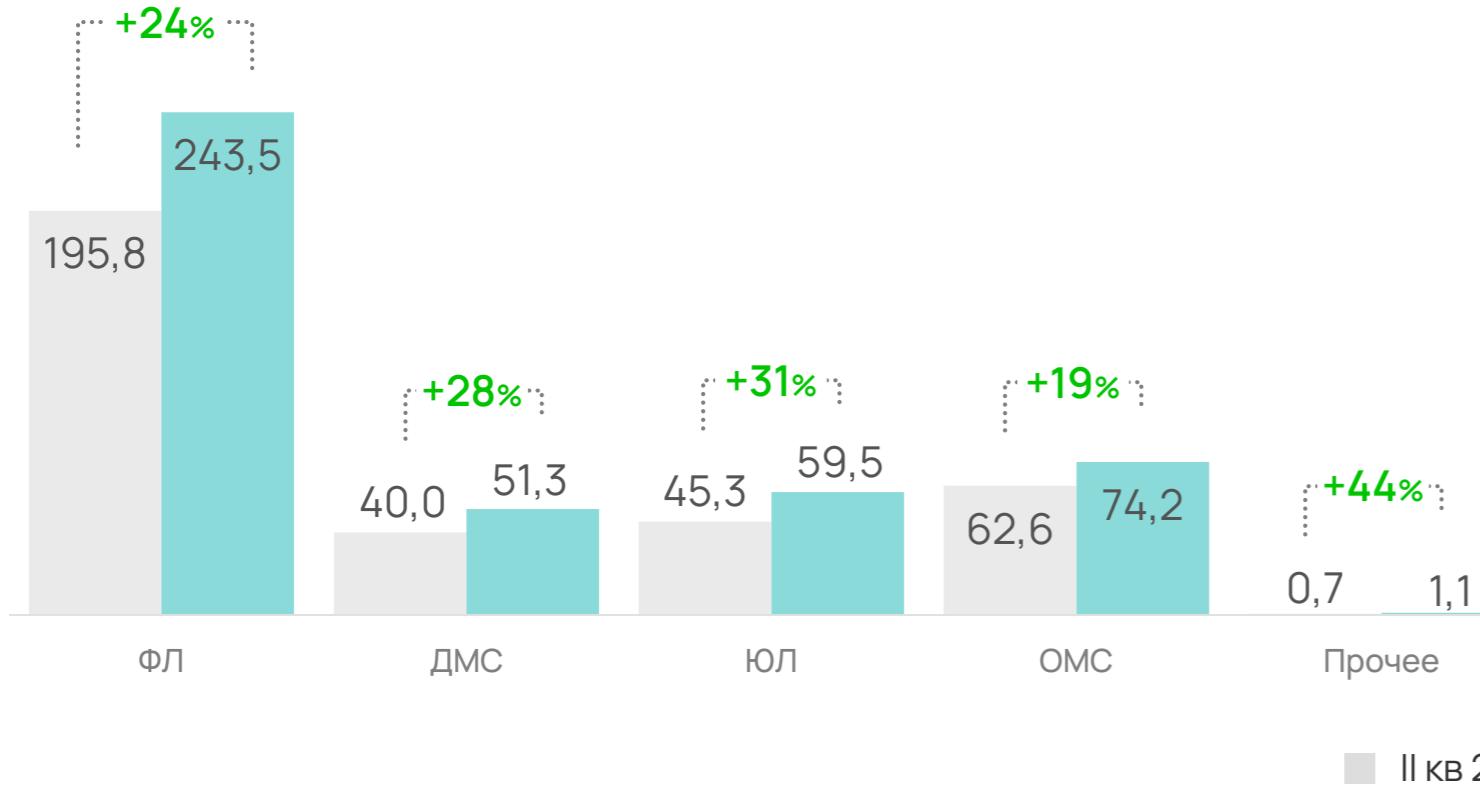
Доля затрат от выручки, %



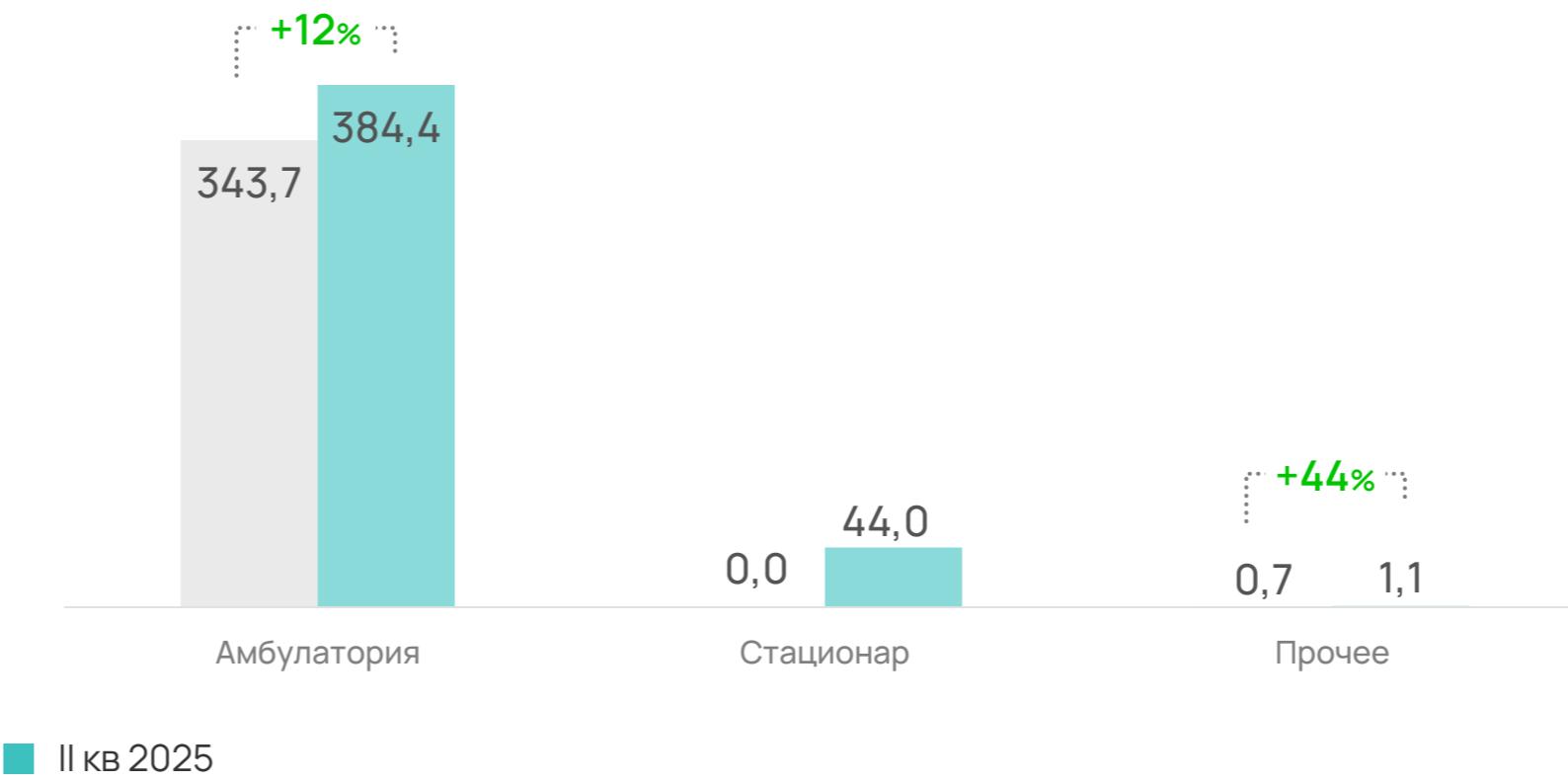
Инфраструктура актива. II КВ 2025



Выручка по каналам продаж, млн руб.

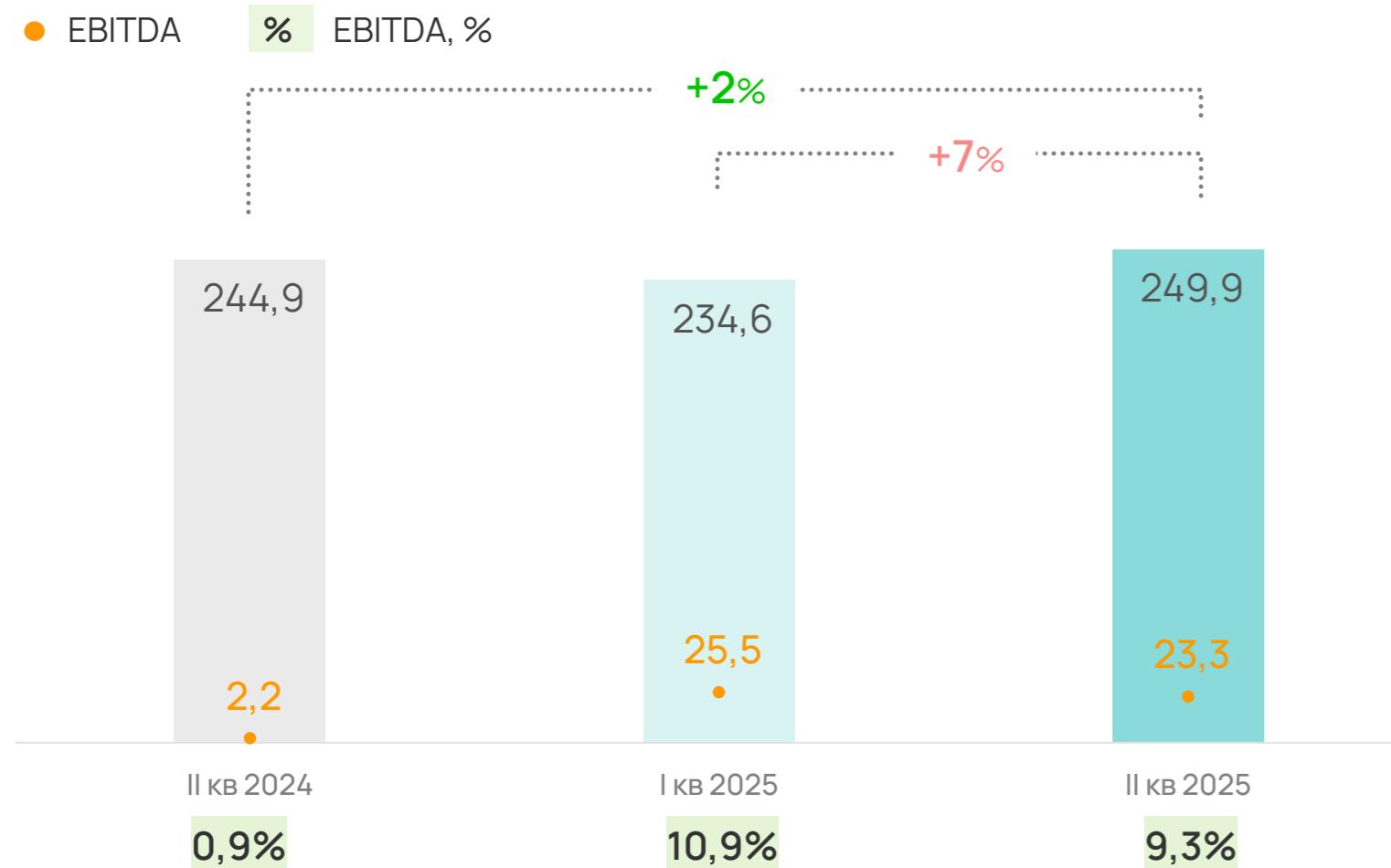


Выручка по направлениям, млн руб.



СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. МЕДСКАН И ГОСПИТАЛЬ НА ЯУЗЕ

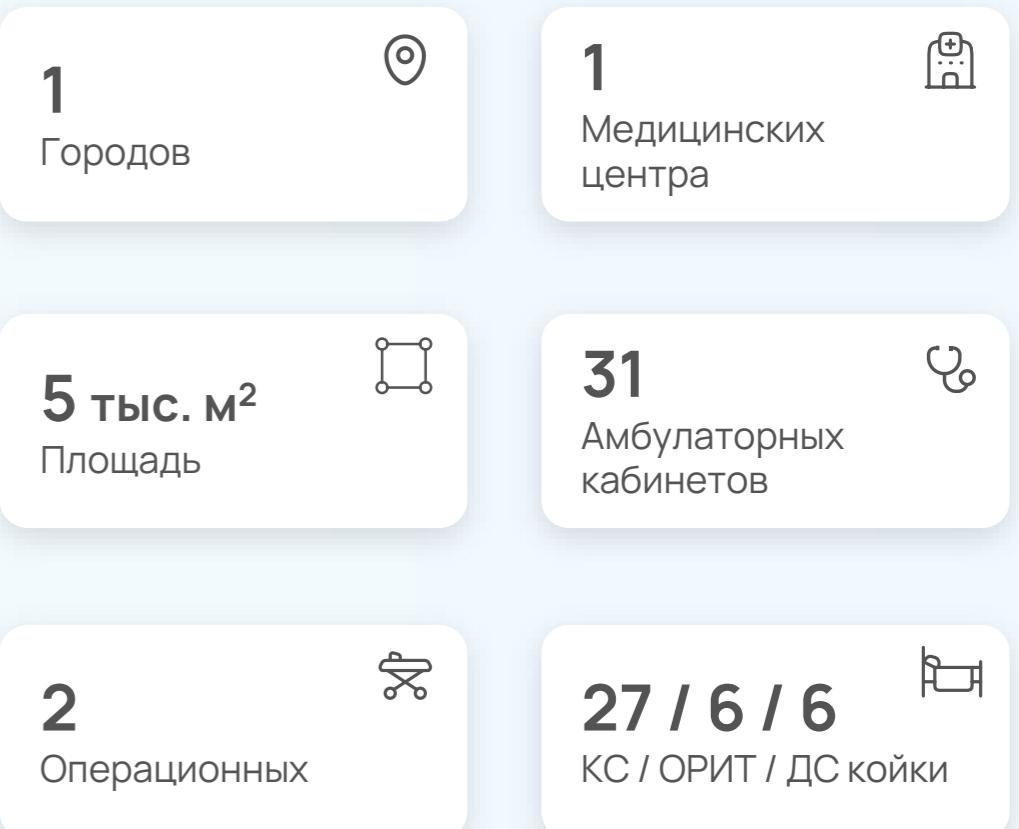
Выручка и EBITDA, млн руб.



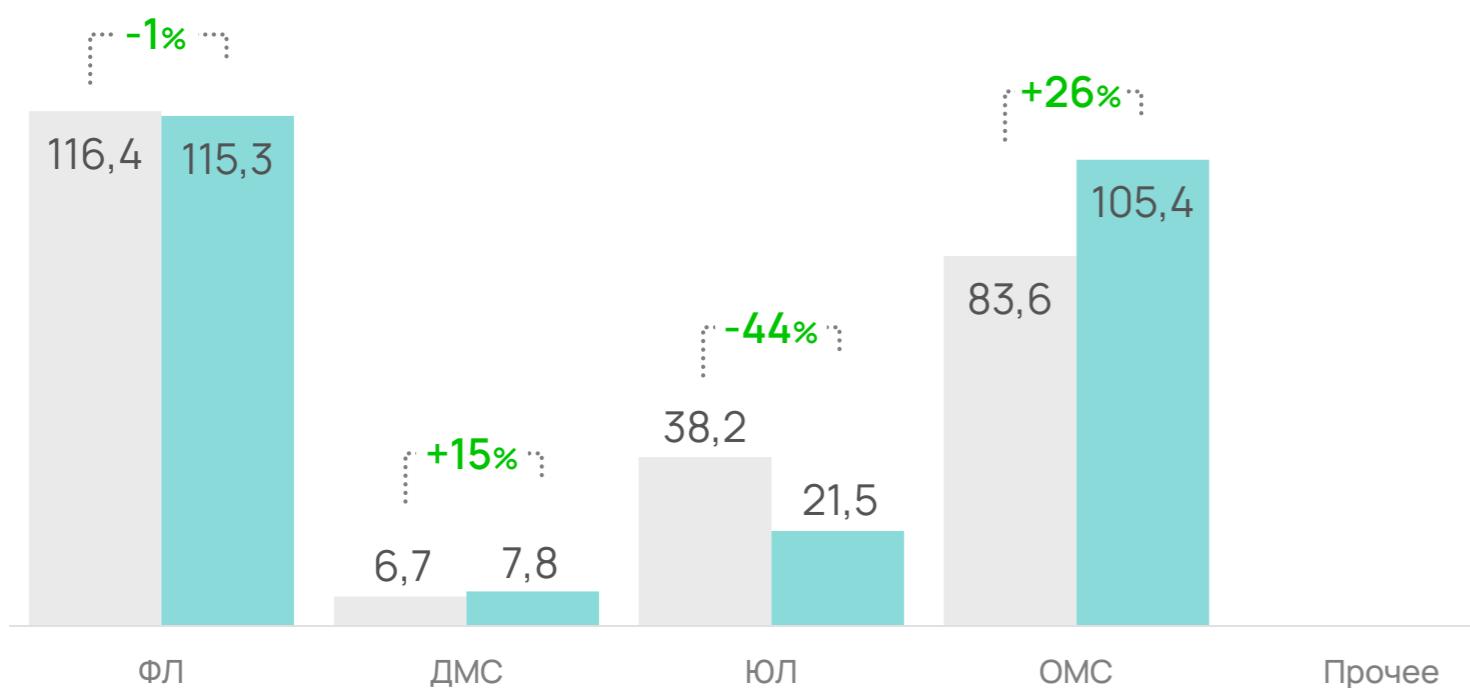
Доля затрат от выручки, %



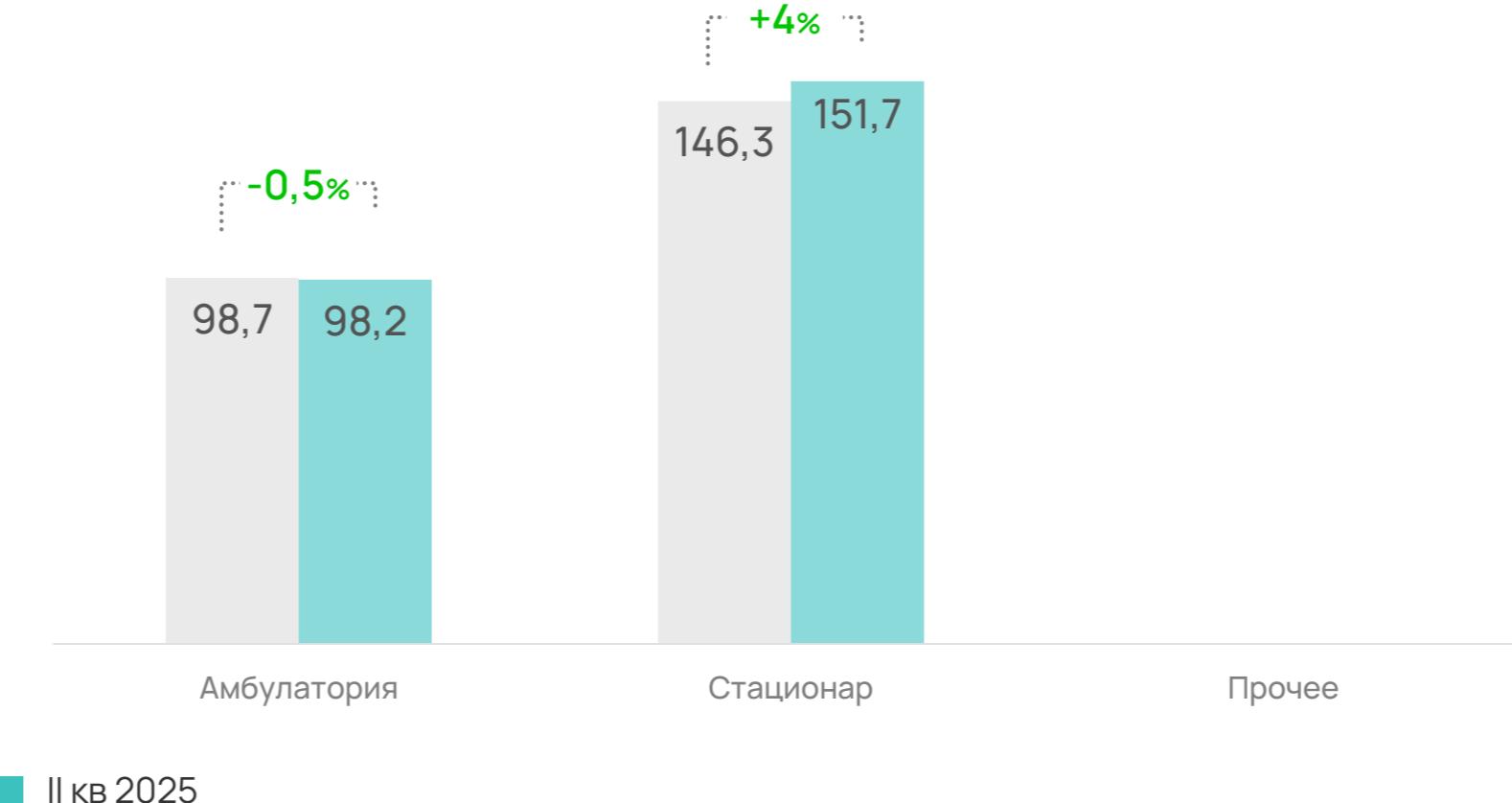
Инфраструктура актива. II КВ 2025



Выручка по каналам продаж, млн руб.

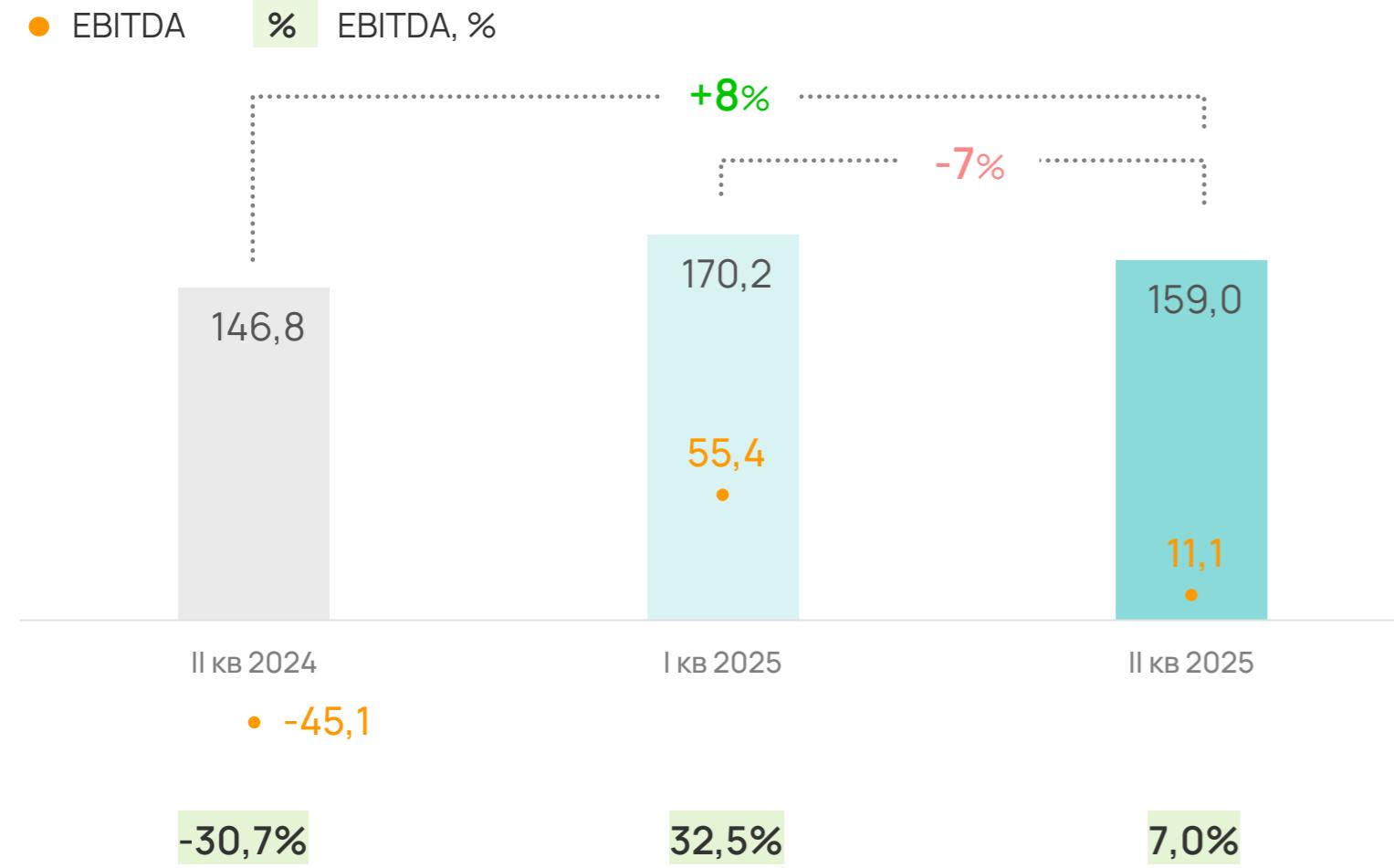


Выручка по направлениям, млн руб.

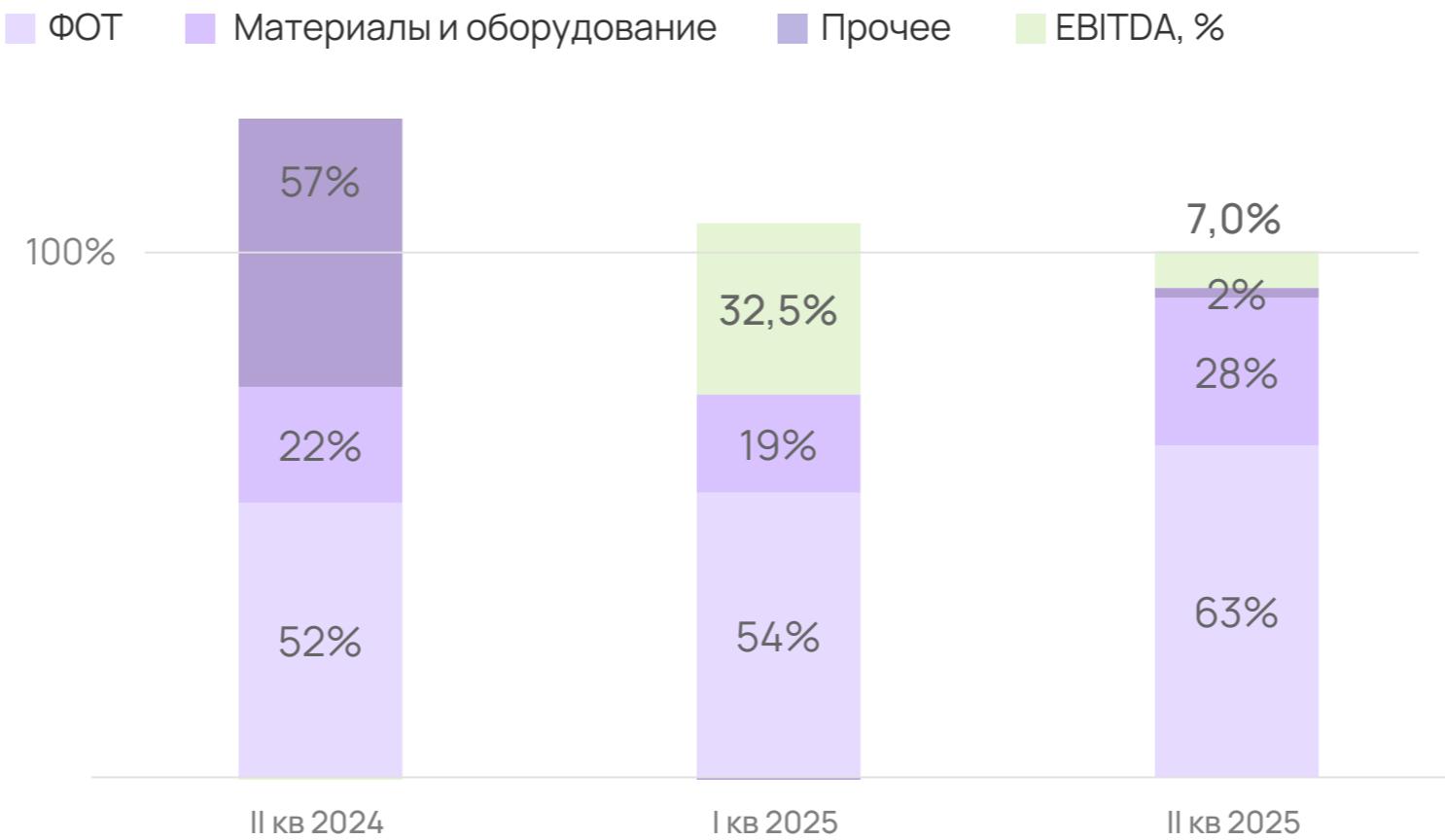


СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. ТРИО МЕДСКАН

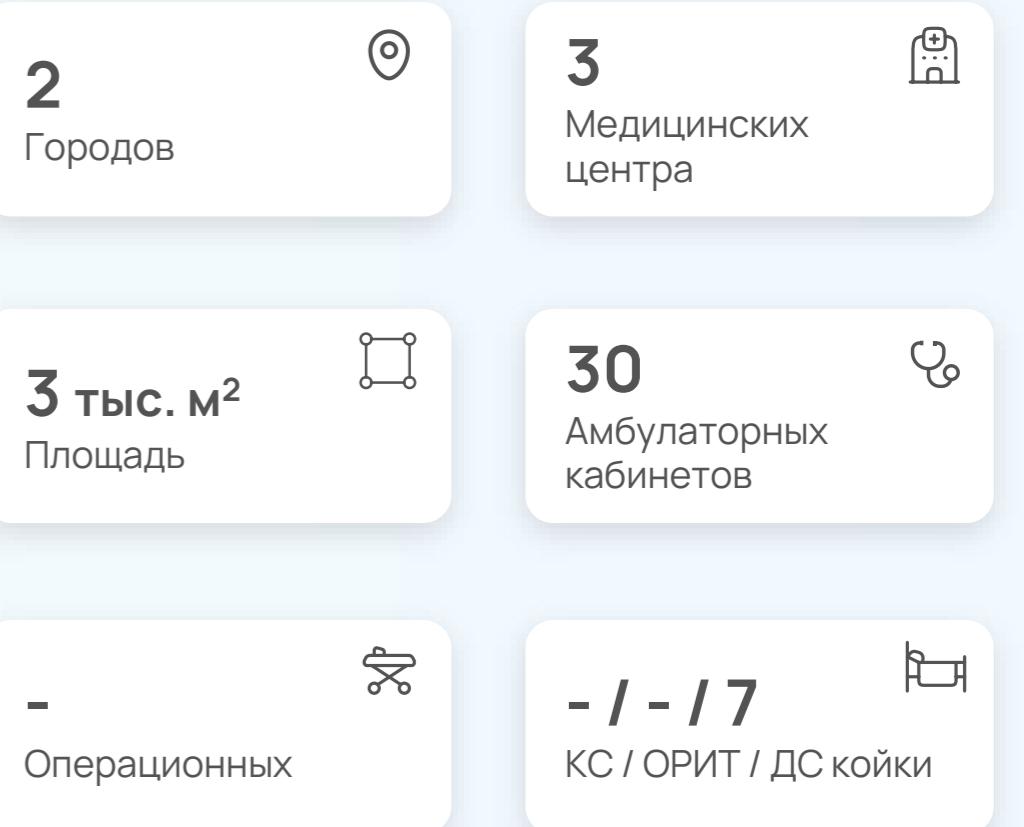
Выручка и EBITDA, млн руб.



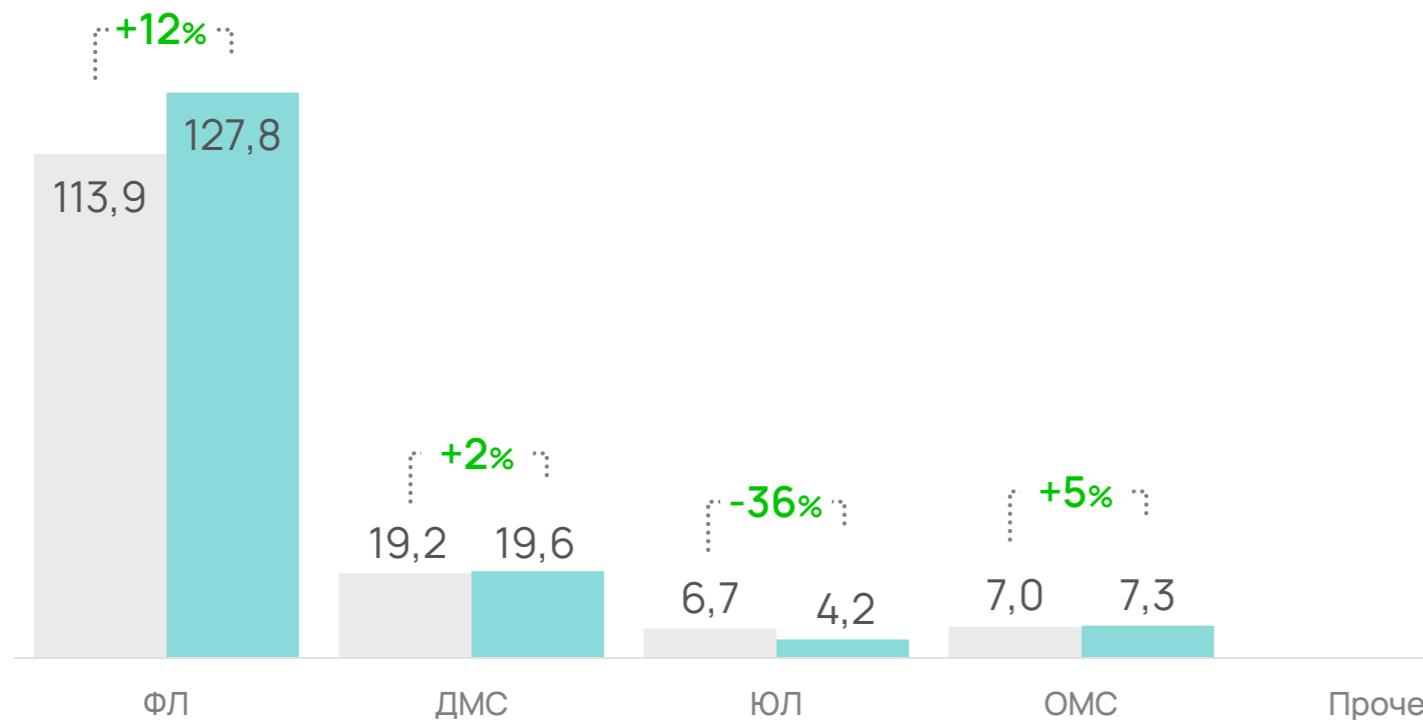
Доля затрат от выручки, %



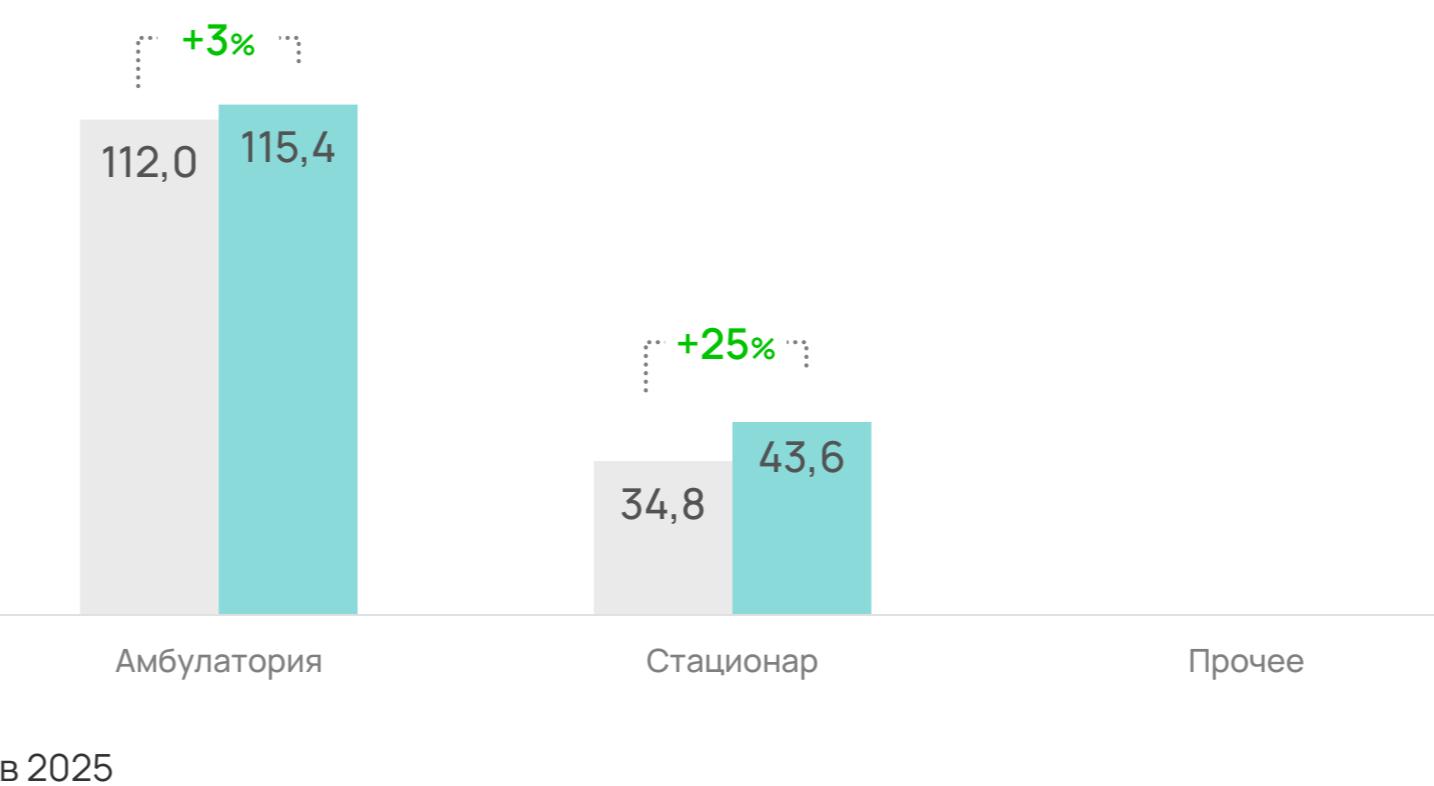
Инфраструктура актива. II КВ 2025



Выручка по каналам продаж, млн руб.

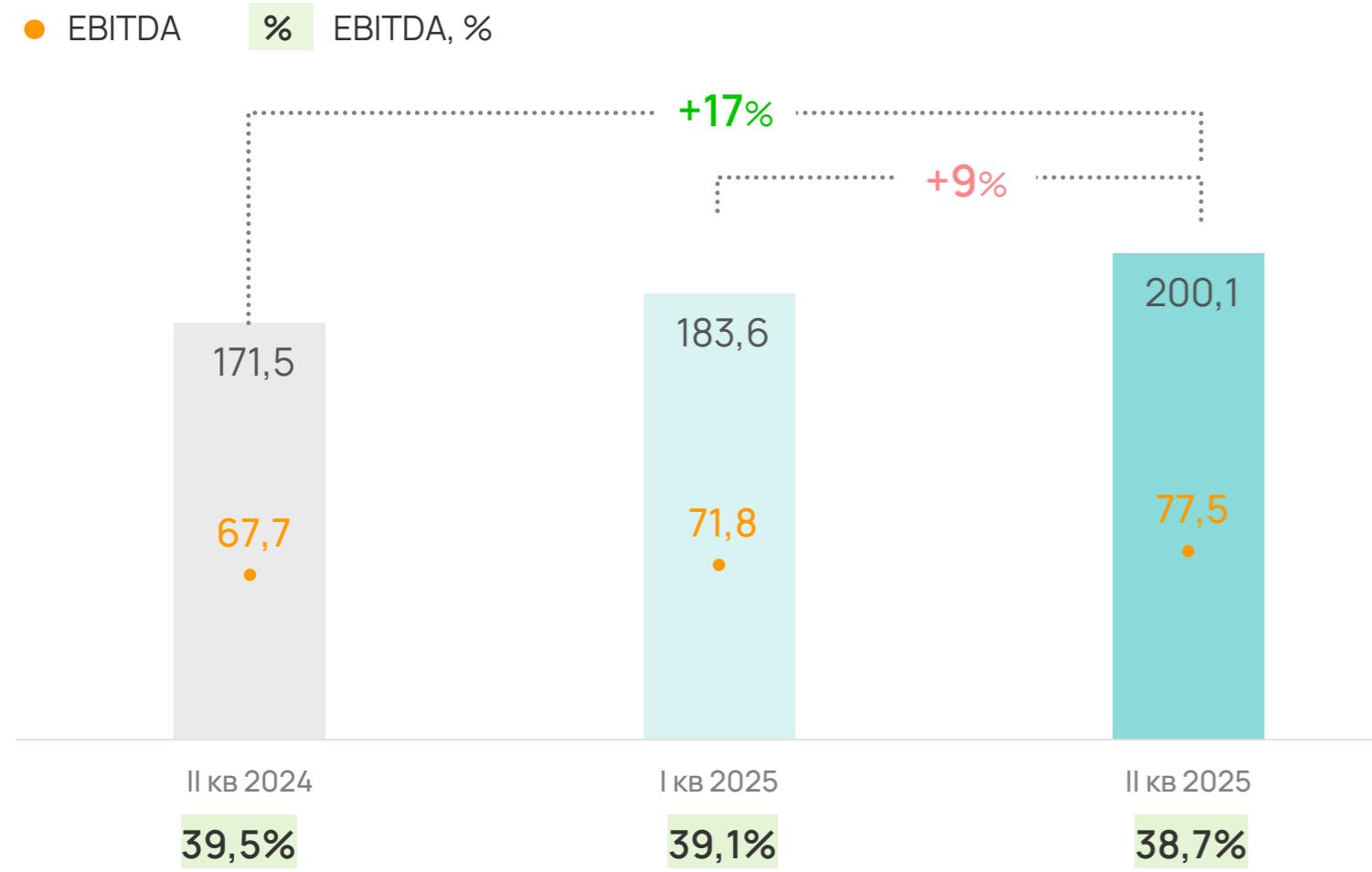


Выручка по направлениям, млн руб.



СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. ММЦРДилоз

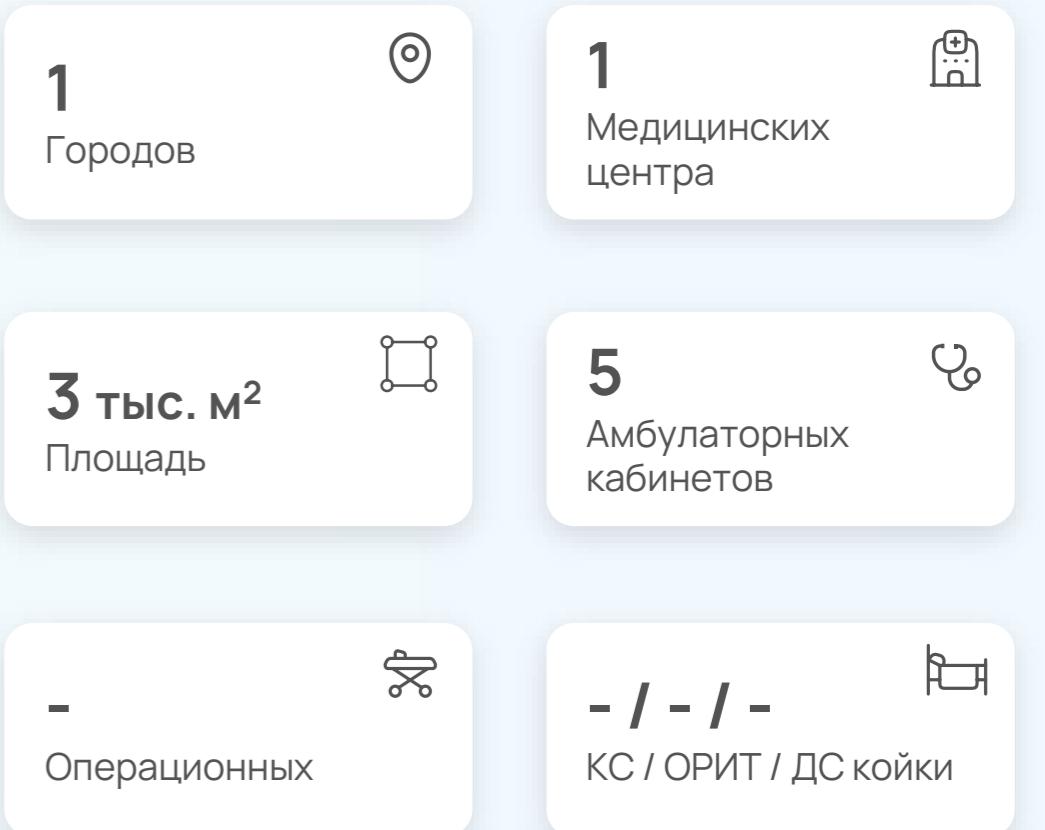
Выручка и EBITDA, млн руб.



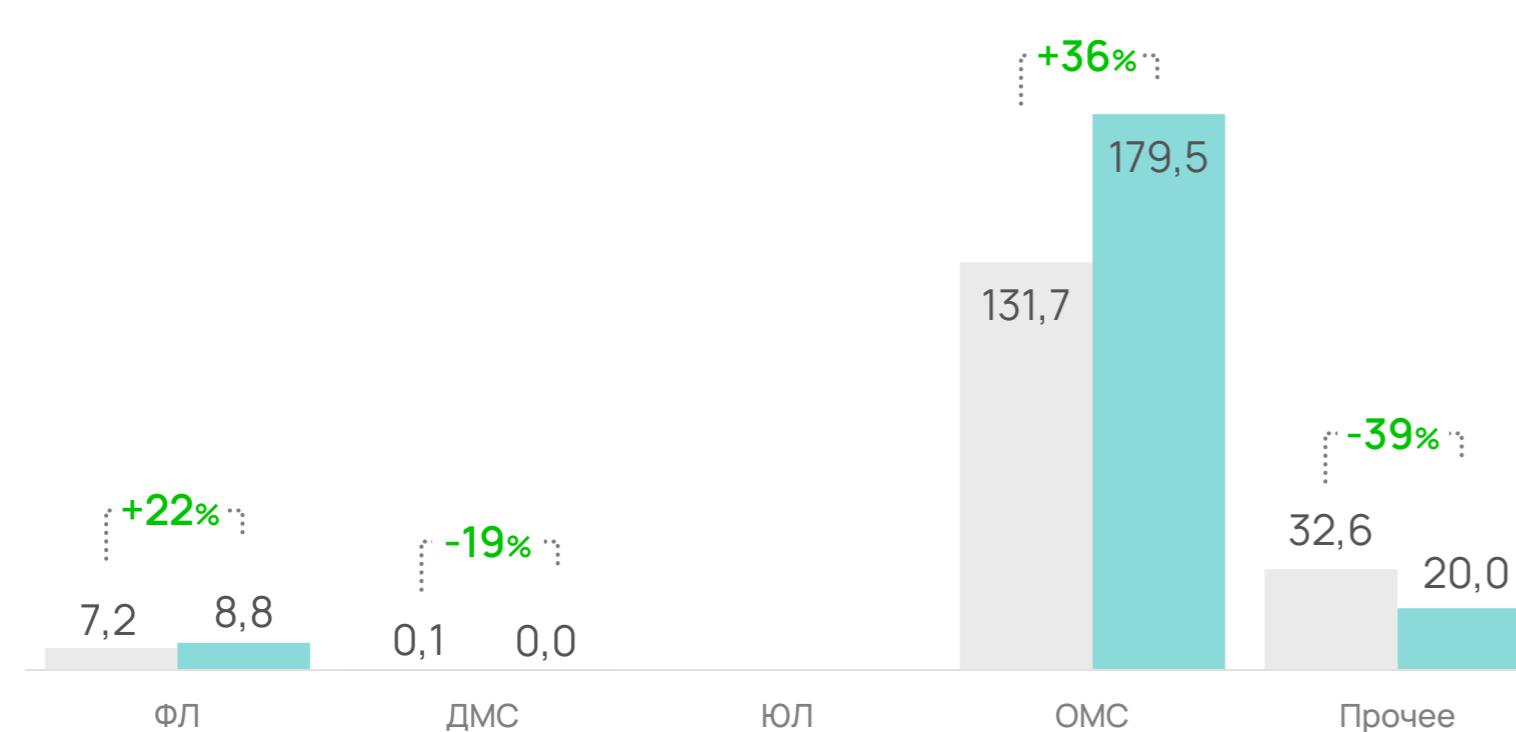
Доля затрат от выручки, %



Инфраструктура актива. II КВ 2025



Выручка по каналам продаж, млн руб.

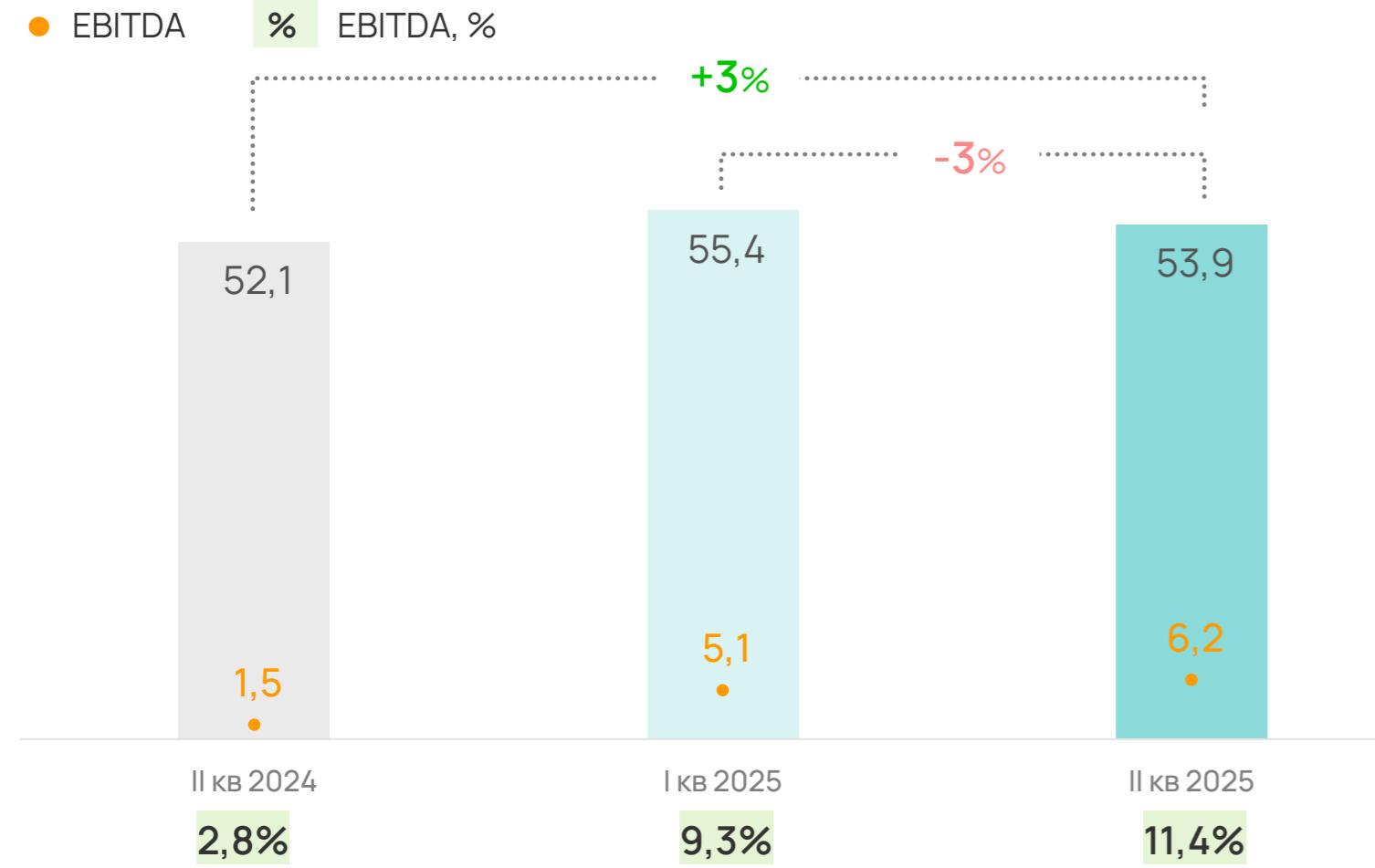


Выручка по направлениям, млн руб.

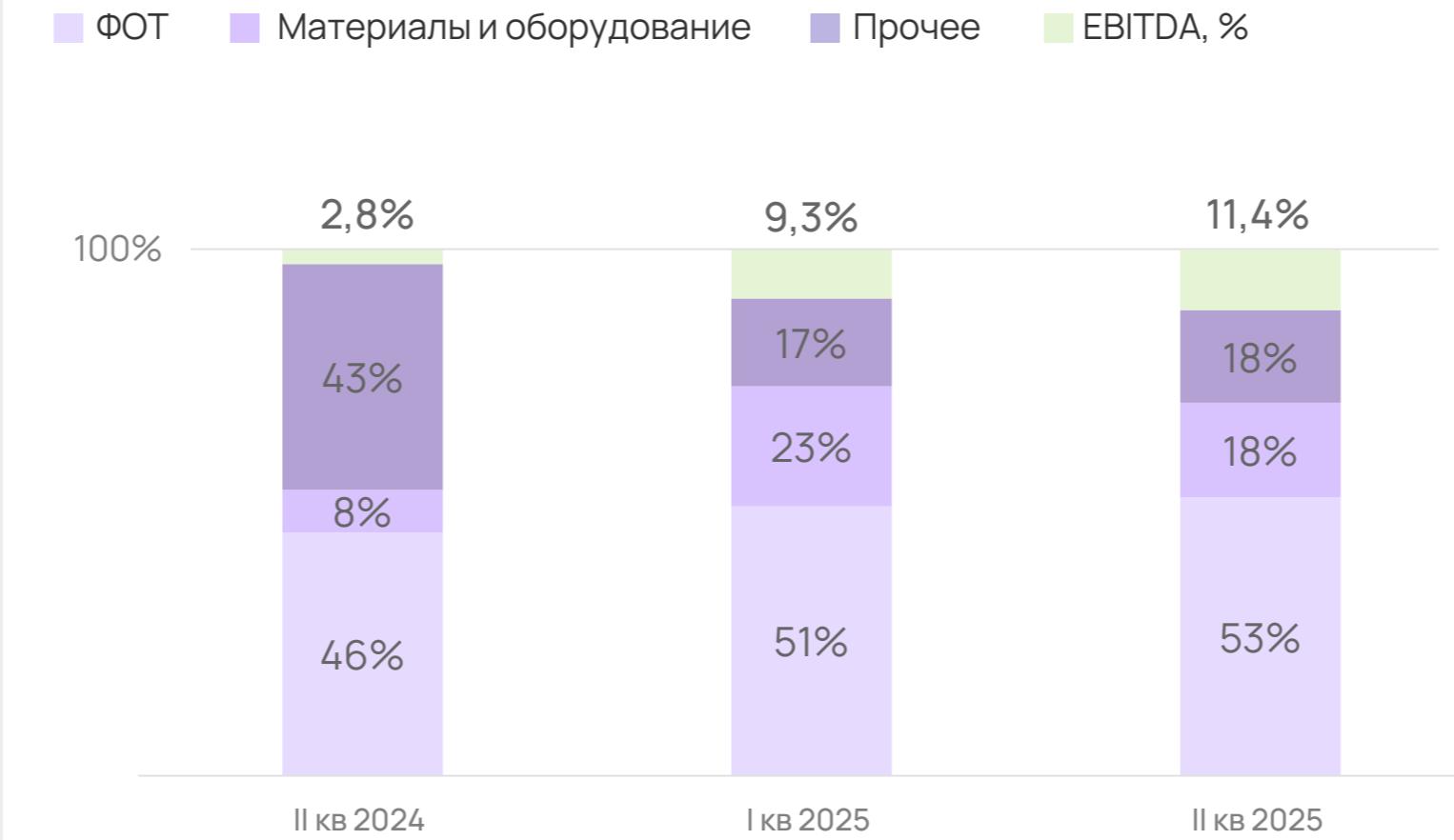


СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. СЕТЬ МРТ «ЧЕРНОЗЕМЬЕ»

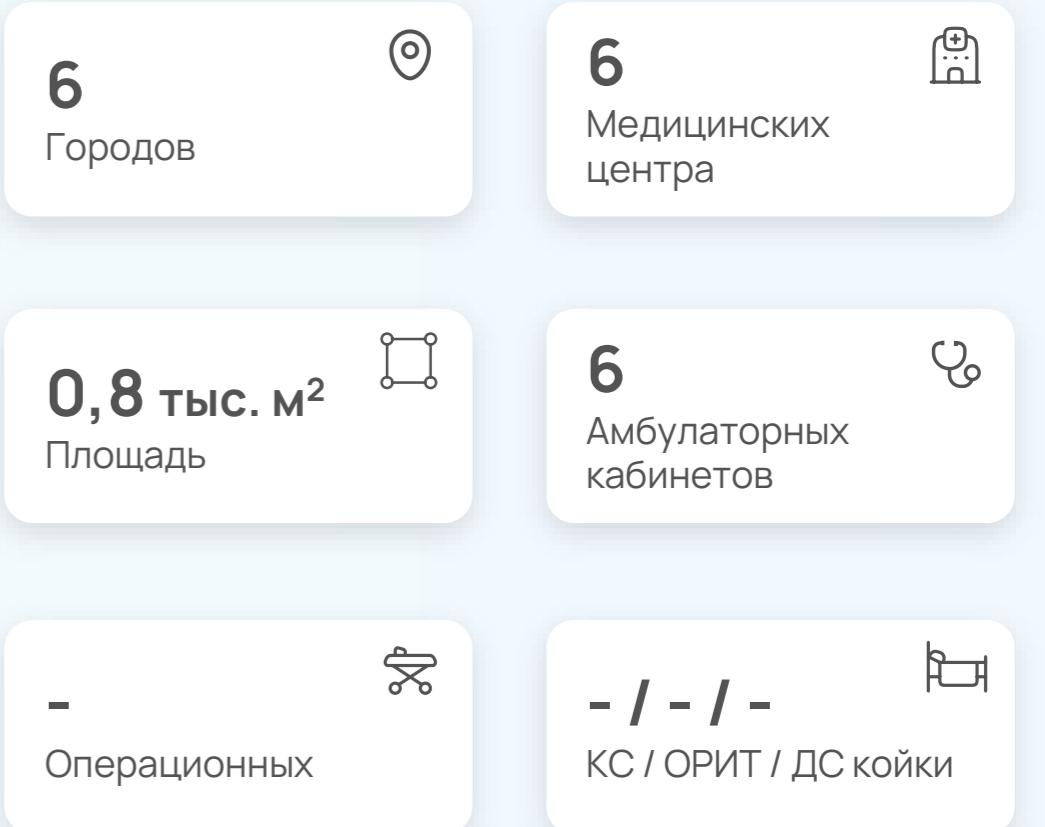
Выручка и EBITDA, млн руб.



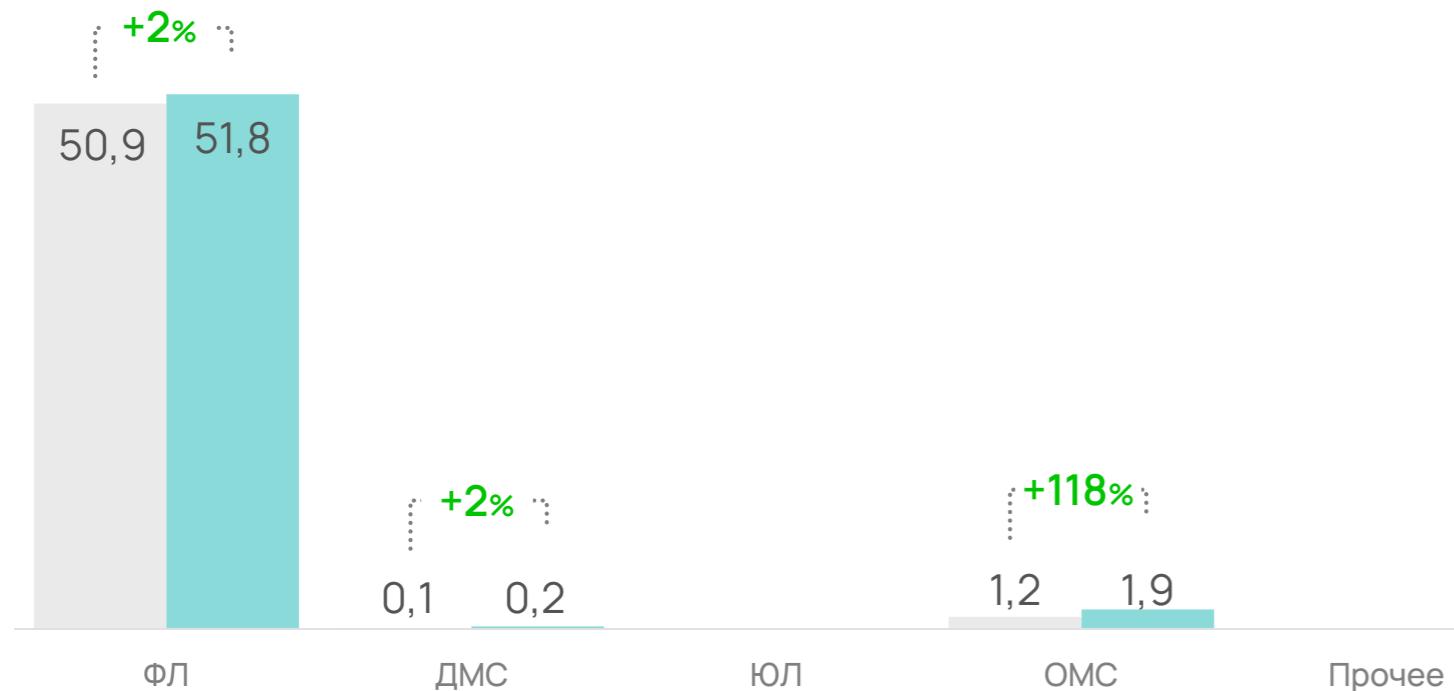
Доля затрат от выручки, %



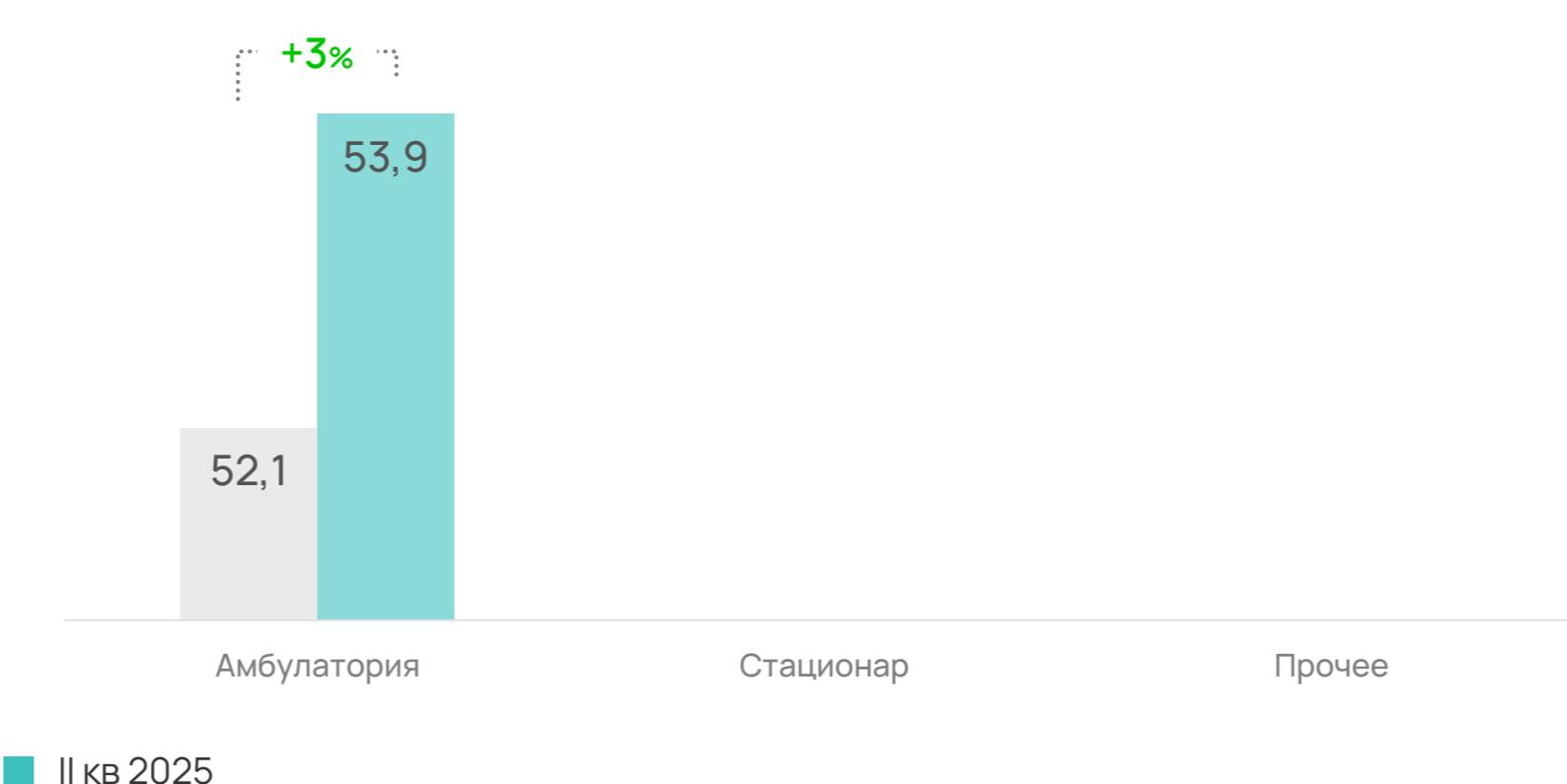
Инфраструктура актива. II КВ 2025



Выручка по каналам продаж, млн руб.

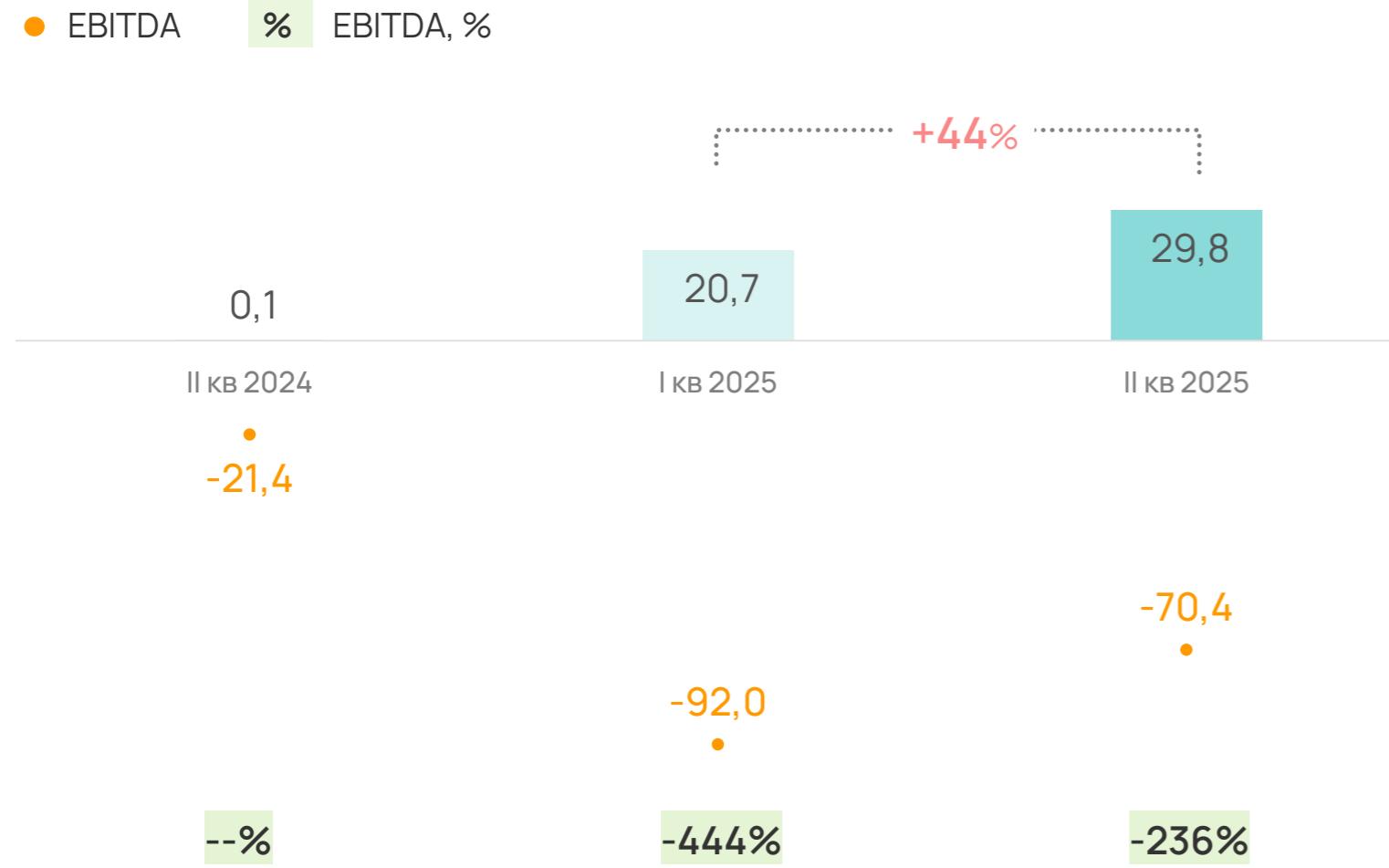


Выручка по направлениям, млн руб.

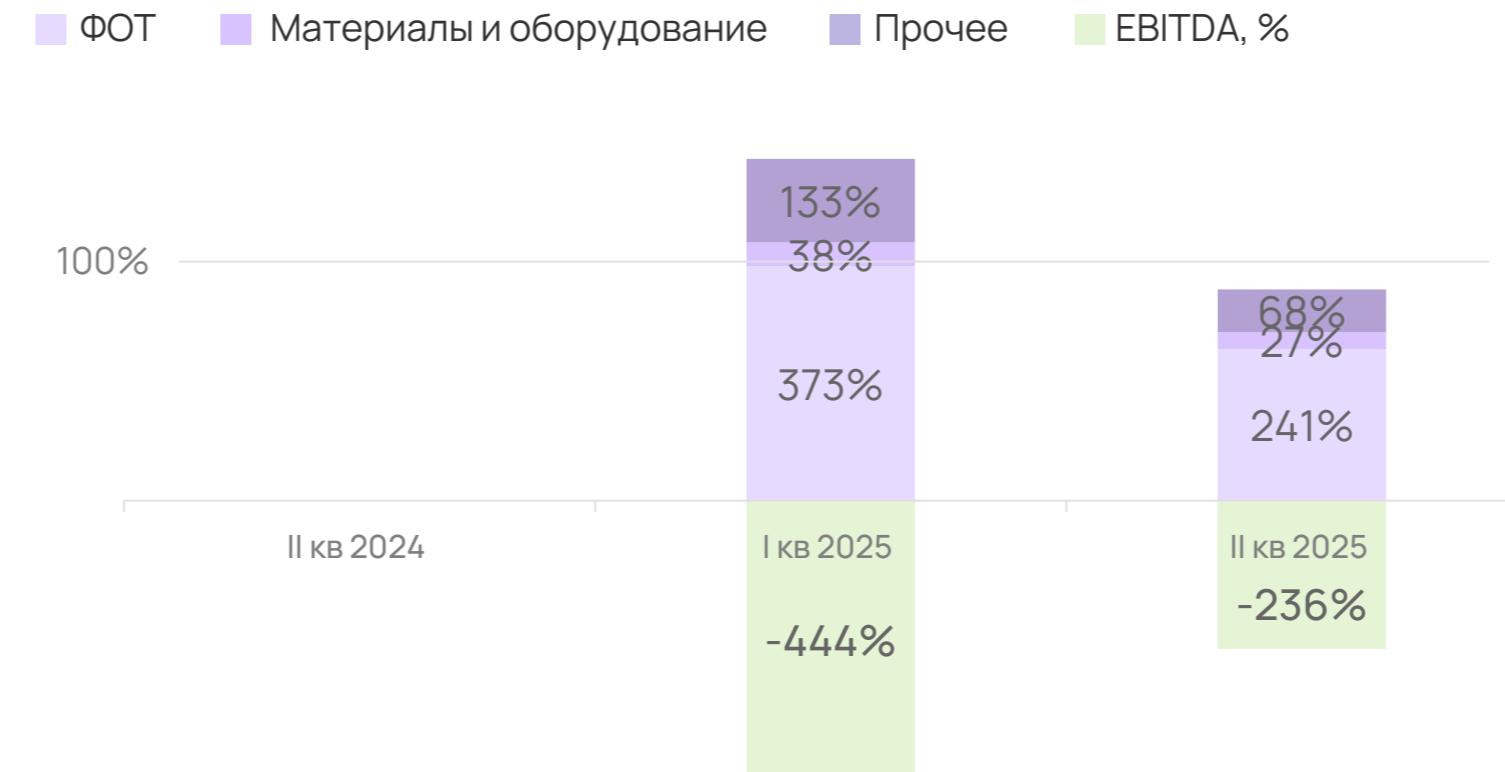


СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. МЕДСКАН И САХАЛИН

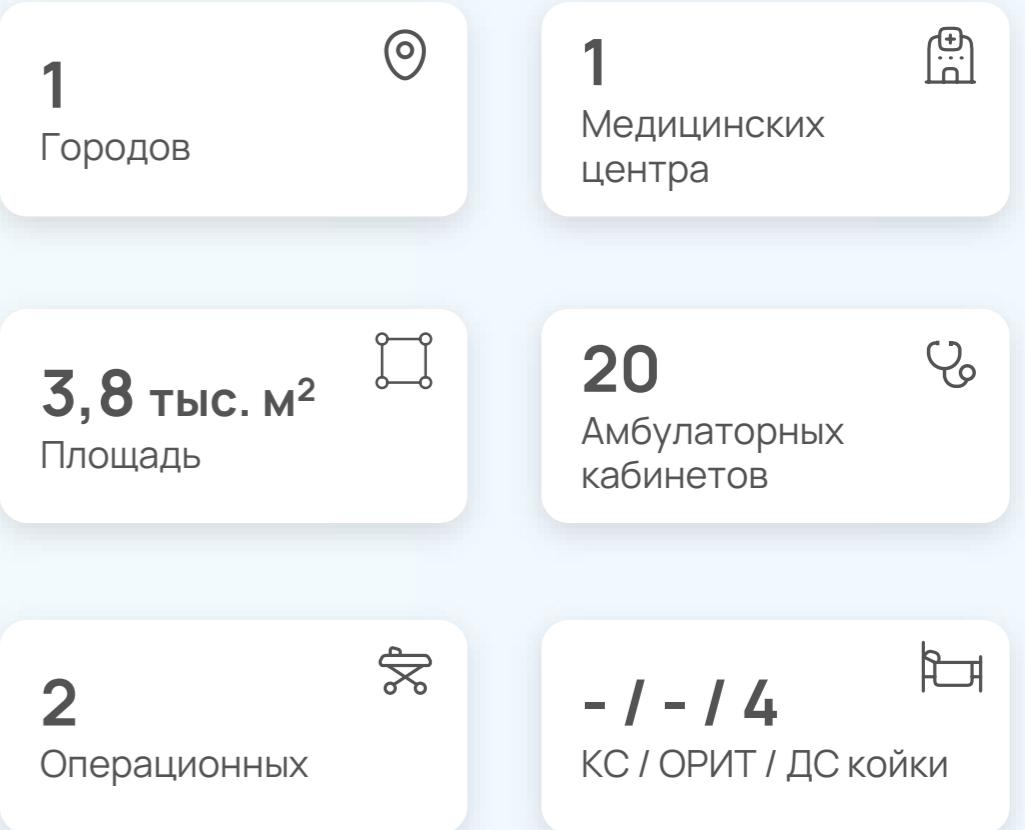
Выручка и EBITDA, млн руб.



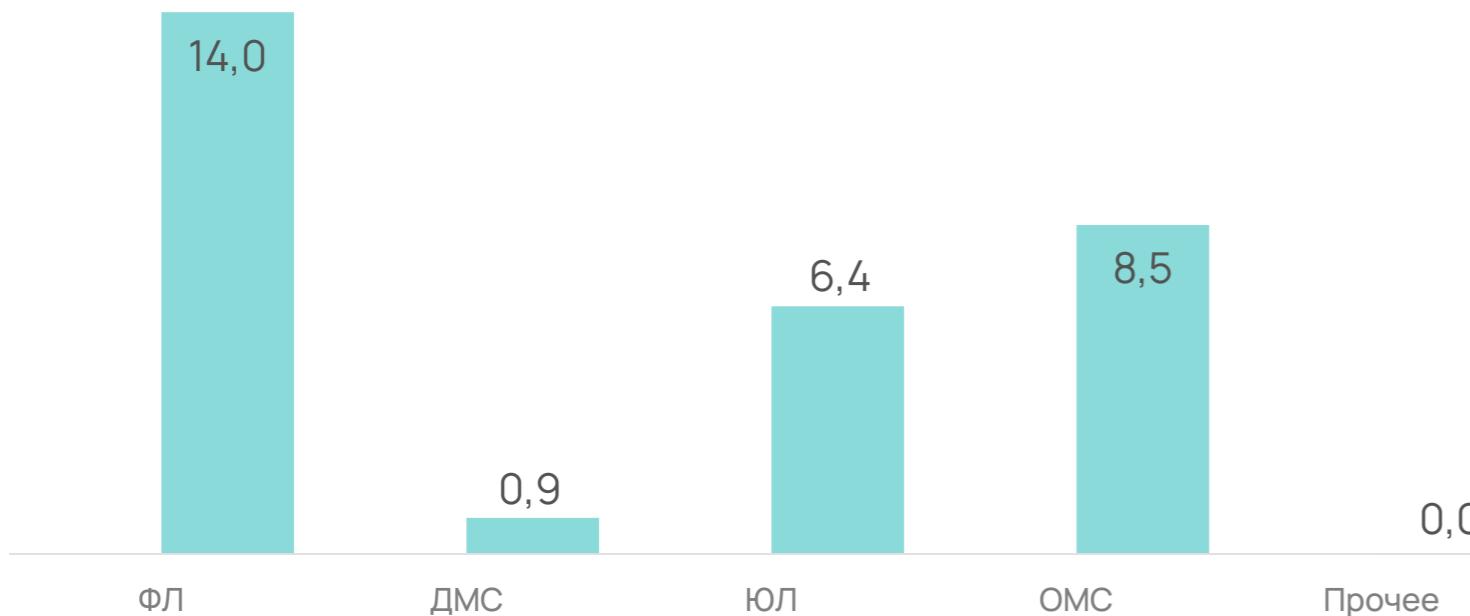
Доля затрат от выручки, %



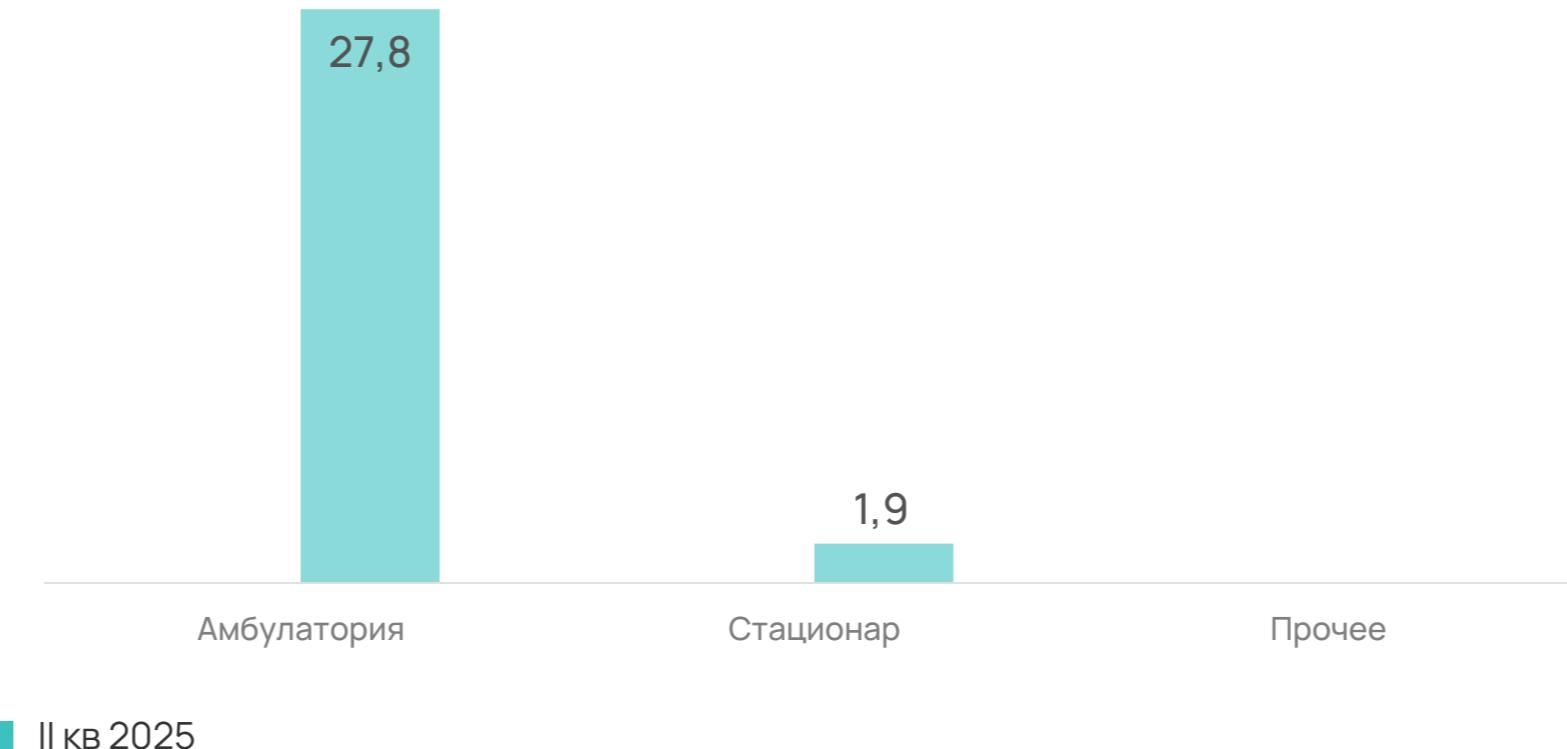
Инфраструктура актива. II КВ 2025



Выручка по каналам продаж, млн руб.



Выручка по направлениям, млн руб.



ПРИЛОЖЕНИЕ

Определения и методика расчета

Показатель	Методика расчета
Койко-день в КС, ОРИТ, ДС	Единица учета деятельности стационара, соответствующая дню, проведенному пациентом в стационаре (вне зависимости от конкретного числа часов).
Загрузка КС / ОРИТ / ДС	Соотношение фактического числа койко-дней к максимально возможному (равен кол-ву дней (для КС) и кол-ву дней /3 (для ДС) за отчетный период)
Уникальный пациент	Пациент с уникальным идентификатором в учетной системе
Прием	Обращение пациента в медицинский кабинет в календарный день с выставлением не менее одной услуги
Услуга	Номенклатурная единица, соответствующая одной записи в учетной системе (медицинское вмешательство / комплекс медицинских вмешательств или товар)
Посещение	Физическое посещение пациентом филиала в календарный день