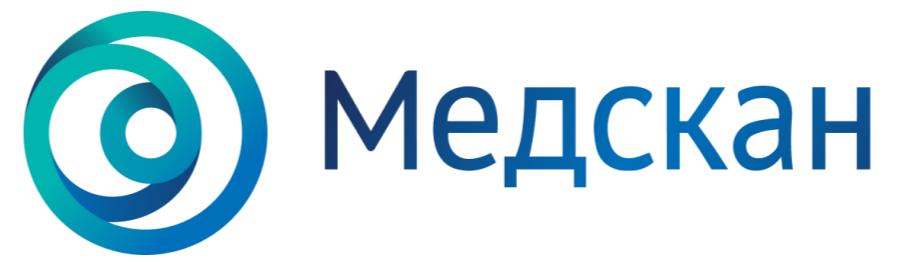


**КВАРТАЛЬНЫЙ ОТЧЕТ
ПО ОПЕРАЦИОННЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ
АКТИВОВ ГК «МЕДСКАН»**

III КВАРТАЛ 2025



СОДЕРЖАНИЕ

Операционные показатели

Общие сведения	3
----------------	---

Выручка и EBITDA ГК. Вклад юнитов	3
Инфраструктура и мощности	4
Клиентская база	5

Обзор активов. Лабораторный бизнес	6
------------------------------------	---

KDL	6
-----	---

Обзор активов. Медицинский бизнес	7
-----------------------------------	---

Hadassah	7
Medical On Group	8
Медассист	9
Философия красота и здоровья	10
Госпиталь на Язее	11
Трио Медскан	12
ММЦРДиЛОЗ	13
Сеть МРТ	14
Сахалин	15

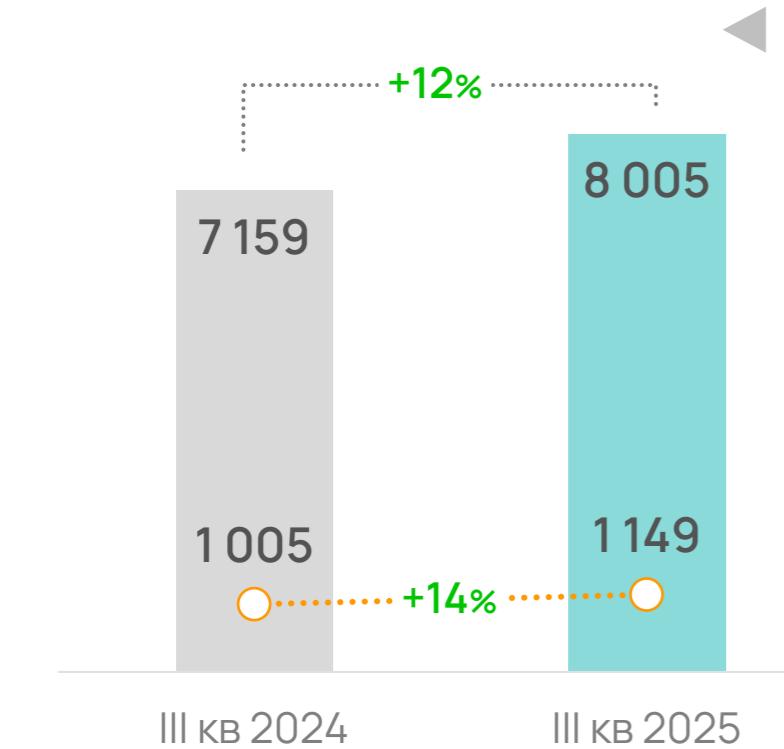
Приложения

Определения и методика расчета	16
--------------------------------	----

ВЫРУЧКА И ЕВИТДА ГРУППЫ КОМПАНИЙ. ВКЛАД ЮНИТОВ

■ Выручка '24 ■ Выручка '25 ◀ Выручка план '25* ⚡ EBITDA % EBITDA, %

Выручка и EBITDA ГК, млн руб.



EBITDA, % 14,0% 14,4%

Вклад юнитов в выручку ГК, млн руб.



ВЫРУЧКА

	III кв 2024	III кв 2025	Г/Г, %	Доля в Итого III кв 2025, %
KDL	3 808	4 425	16%	55%
Hadassah	1 250	1 562	25%	20%
Гросолим	4	0	-100%	0%
МОГ	449	467	4%	6%
Медассист	282	443	57%	6%
ФКиЗ	320	403	26%	5%
Яуза	219	261	19%	3%
ММЦРДиЛОЗ	164	193	17%	2%
Медскан	152	163	8%	2%
Сеть МРТ	53	54	2%	1%
Сахалин	3	26	767%	0,3%
Группа компаний	7 159	8 005	12%	100%

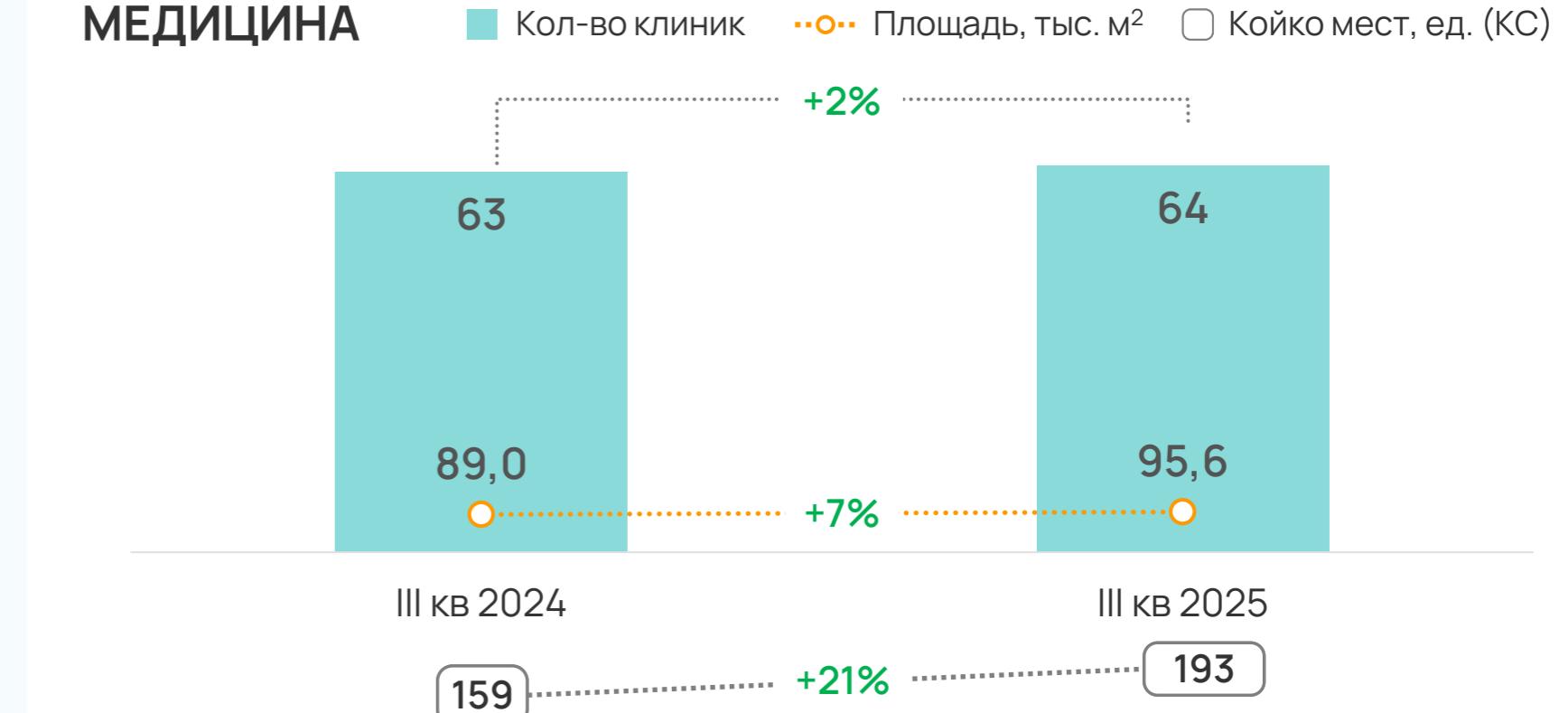
EBITDA

	III кв 2024	III кв 2025	Г/Г, %	Доля в Итого III кв 2025, %
KDL	633,1	801,9	27%	70%
Hadassah	283,3	368,9	30%	32%
Гросолим	-47,3	-89,0	88%	-8%
МОГ	126,7	131,5	4%	11%
Медассист	56,8	133,8	135%	12%
ФКиЗ	48,3	54,6	13%	5%
Яуза	-10,9	28,2	-358%	2%
ММЦРДиЛОЗ	57,0	52,3	-8%	5%
Медскан	15,9	7,4	-54%	1%
Сеть МРТ	10,1	4,3	-57%	0%
Сахалин	-59,5	-55,7	-6%	-5%
Группа компаний	1 005,3	1 149,9	14%	125%

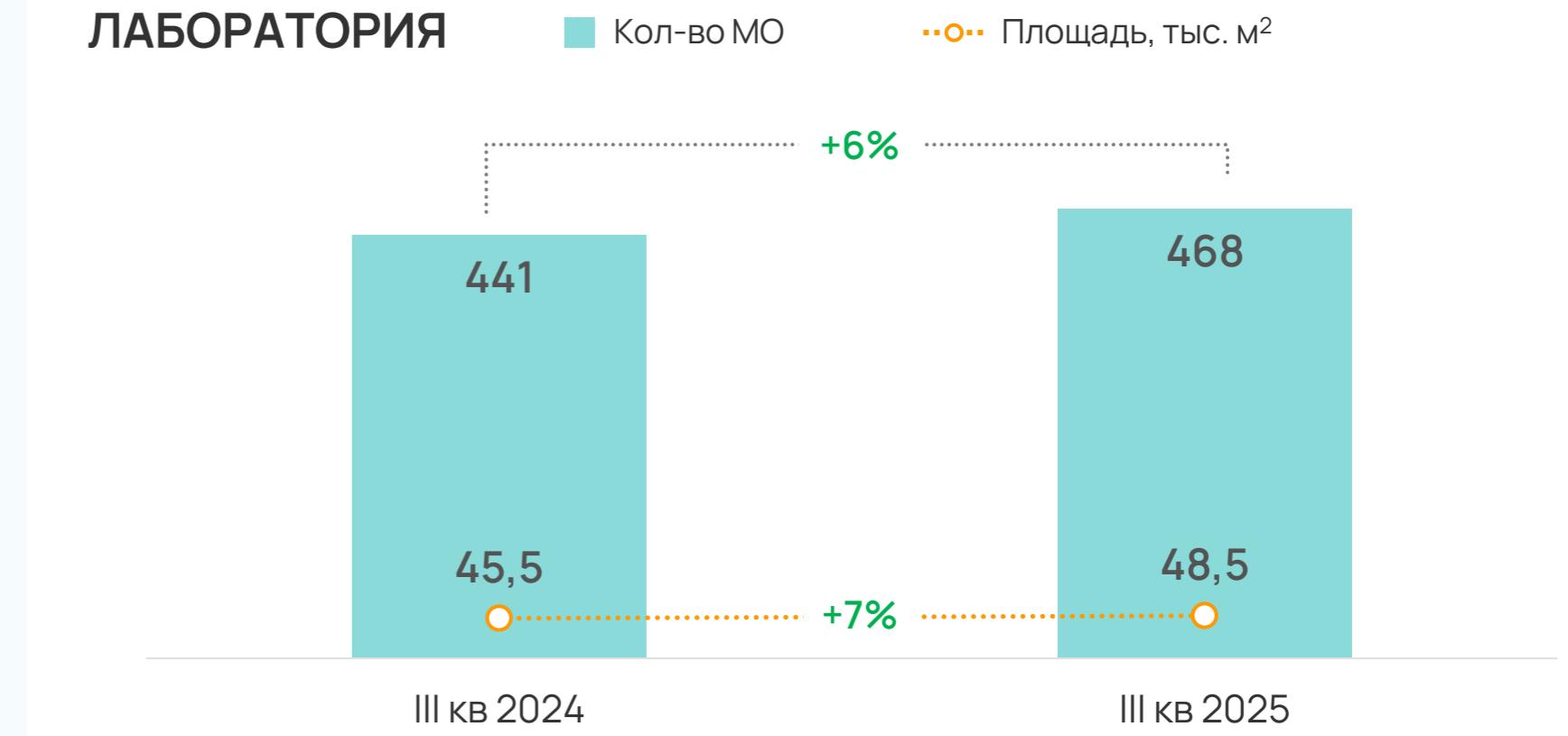
ИНФРАСТРУКТУРА И МОЩНОСТИ. МЕДИЦИНА И ЛАБОРАТОРИЯ

	III кв 2024	III кв 2025	г/г, %
МЕДИЦИНА			
Медицинских центров, ед.	63	64	2%
Площадь медицинских центров, тыс. м ²	89,0	95,6	7%
Медицинские центры с КС, ед.	6	7	17%
Медицинские центры с ДС, ед.	8	9	13%
Койко-мест КС, ед.	159	193	21%
Койко-мест ДС, ед.	61	67	10%
Койко-дней КС, ед.	6 385	8 290	30%
Койко-дней ДС, ед.	16 789	13 944	-17%
Загрузка КС, %	44%	47%	3 п.п.
Загрузка ДС, %	75%	57%	-18 п.п.
ЛАБОРАТОРИЯ			
Медицинских учреждений сети KDL, ед.	441	468	6%
Розница	431	455	6%
Франшиза	10	13	30%
Медицинских учреждений партнеров, ед.	-	29	-
Площадь медицинских учреждений сети KDL, тыс. м ²	45,5	48,5	7%

МЕДИЦИНА



ЛАБОРАТОРИЯ

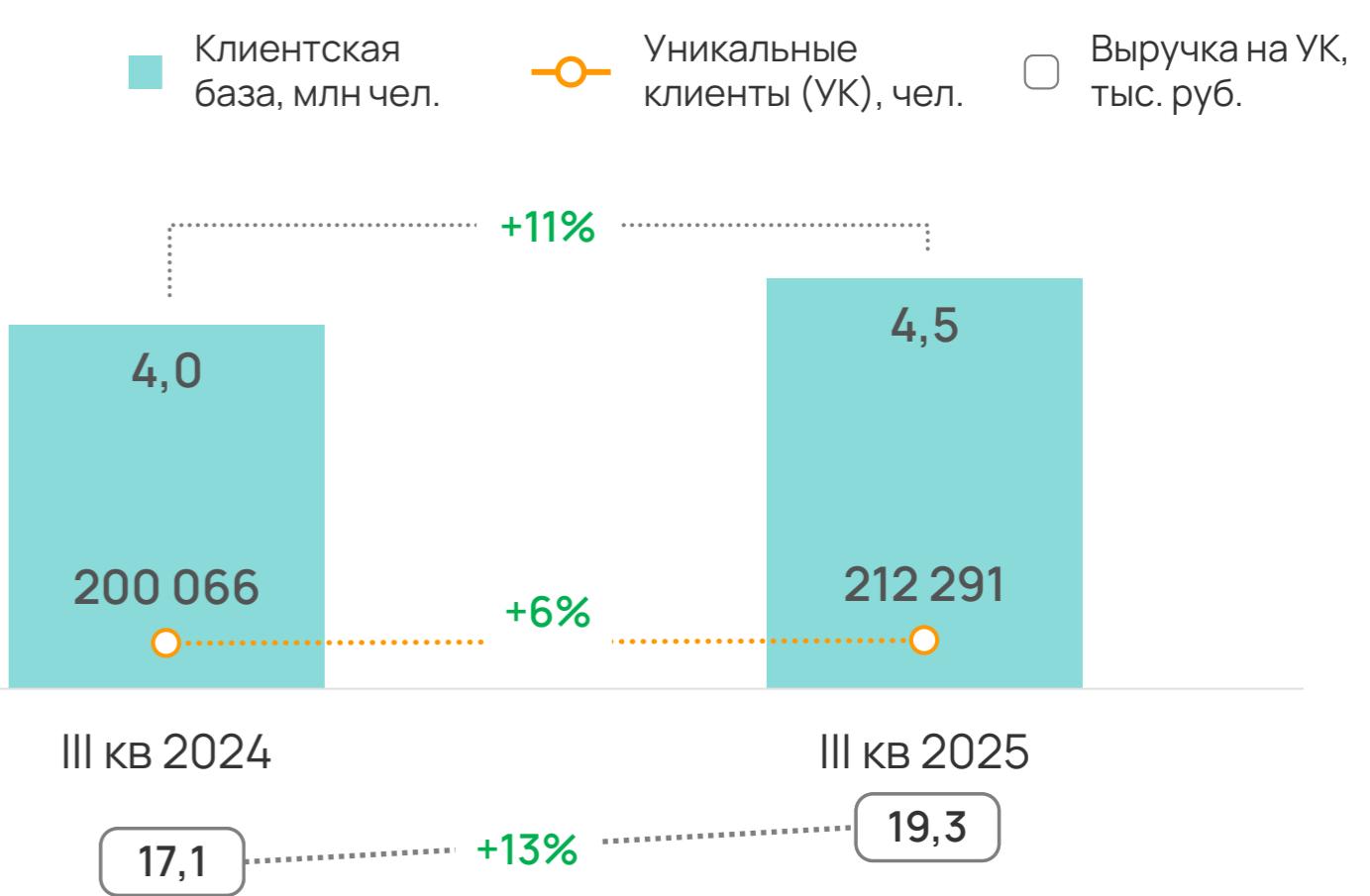


КЛИЕНТСКАЯ БАЗА. МЕДИЦИНА И ЛАБОРАТОРИЯ

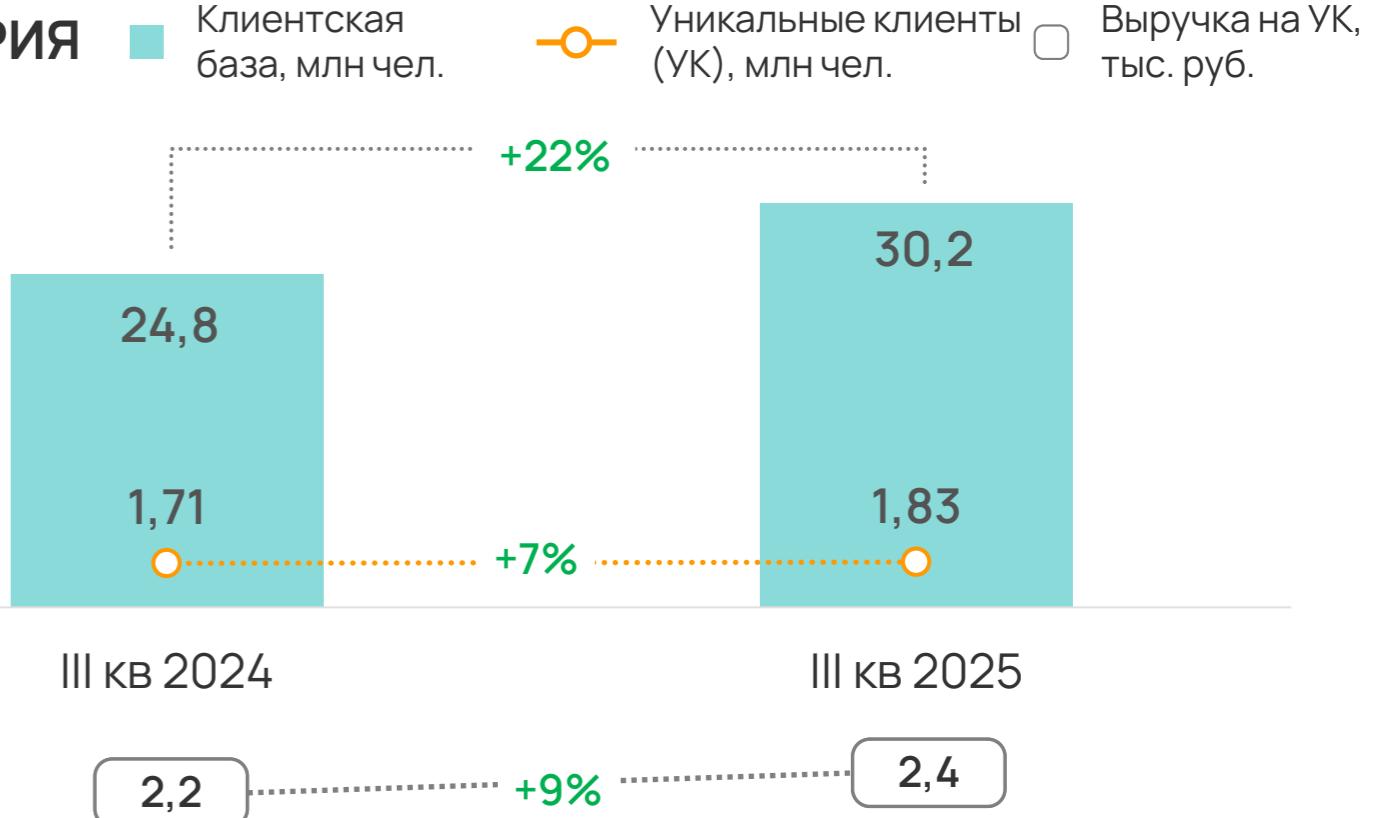
	III кв 2024	III кв 2025	г/г, %
МЕДИЦИНА			
Клиентская база*, млн чел.	4,0	4,5	11%
Уникальных клиентов, чел.	200 066	212 291	6%
Первичных пациентов, %	68%	59%	-8%
Приемов, ед.	557 377	575 484	3%
Услуг, ед. ³	1 302 783	1 398 722	7%
Выручка на клиента, тыс. руб.	17,1	19,3	13%
Выручка на прием, тыс. руб.	6,1	7,1	16%
Выручка на услугу, тыс. руб.	2,6	2,9	12%
Приемов на клиента, ед.	2,8	2,7	-4%
Услуг на клиента, ед.	6,5	6,6	2%
ЛАБОРАТОРИЯ			
Клиентская база*, млн чел.	24,8	30,2	22%
Уникальных клиентов, чел.	1 711 957	1 826 834	7%
Приемов, ед.	2 480 595	2 688 869	8%
Тестов, ед.	9 385 561	10 219 584	9%
Выручка на клиента, тыс. руб.	2,2	2,4	9%
Выручка на прием, тыс. руб.	1,6	1,7	6%
Выручка на тест, руб.	410	437	6%
Приемов на клиента, ед.	1,4	1,5	7%
Тестов на клиента, ед.	5,5	5,6	2%

* Накопленная база клиентов с 2014 года.

МЕДИЦИНА

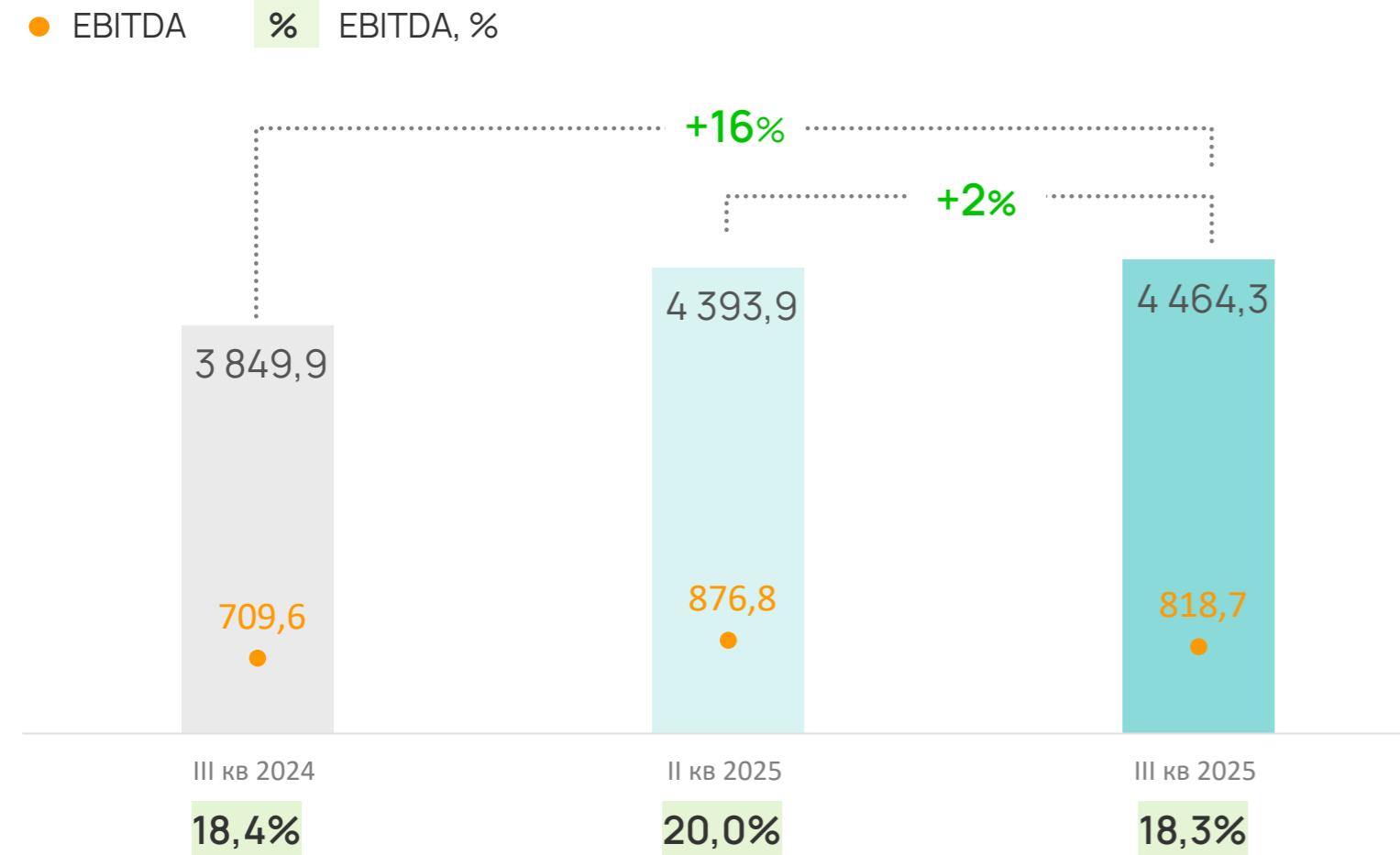


ЛАБОРАТОРИЯ

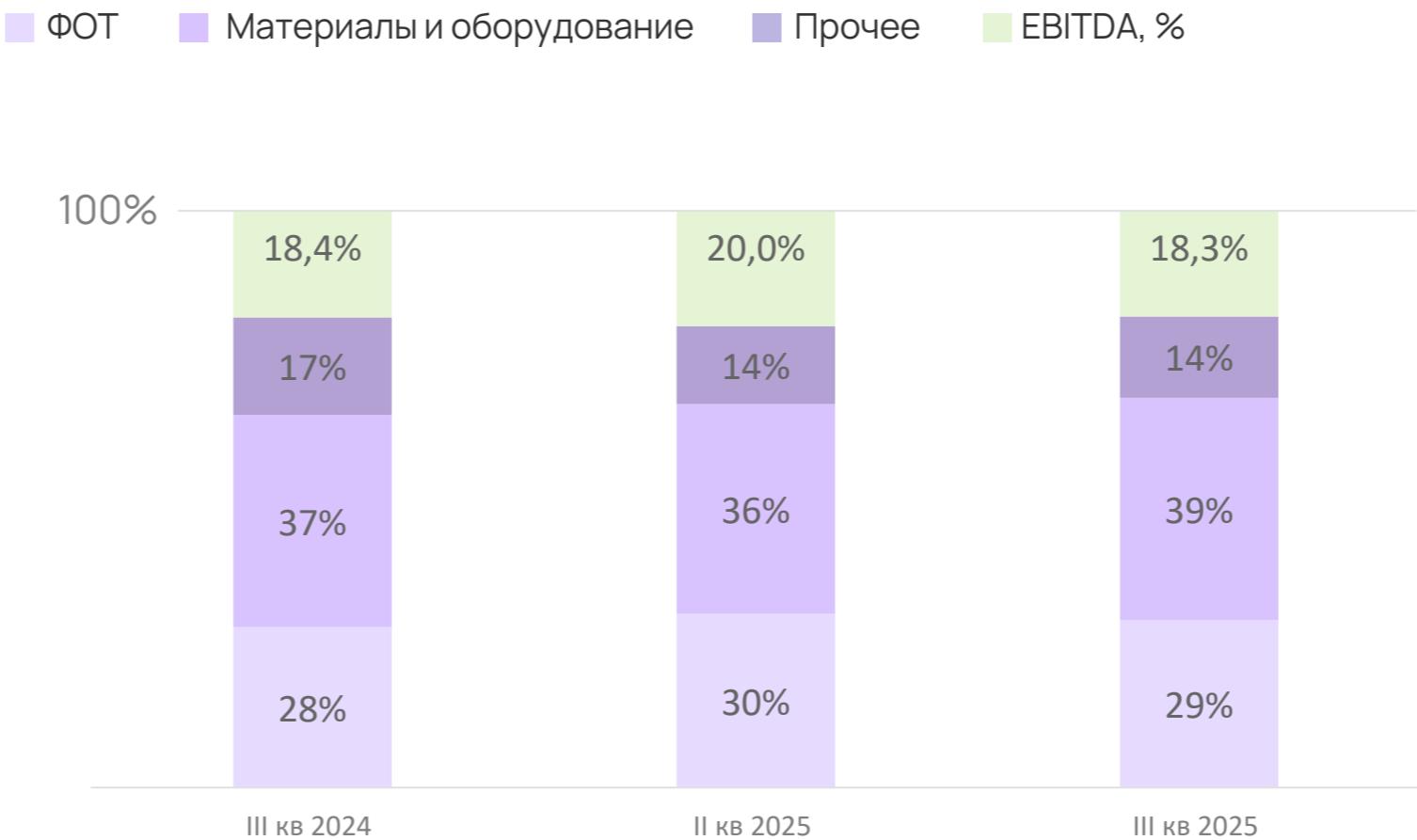


СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. KDL | МЕДСКАН

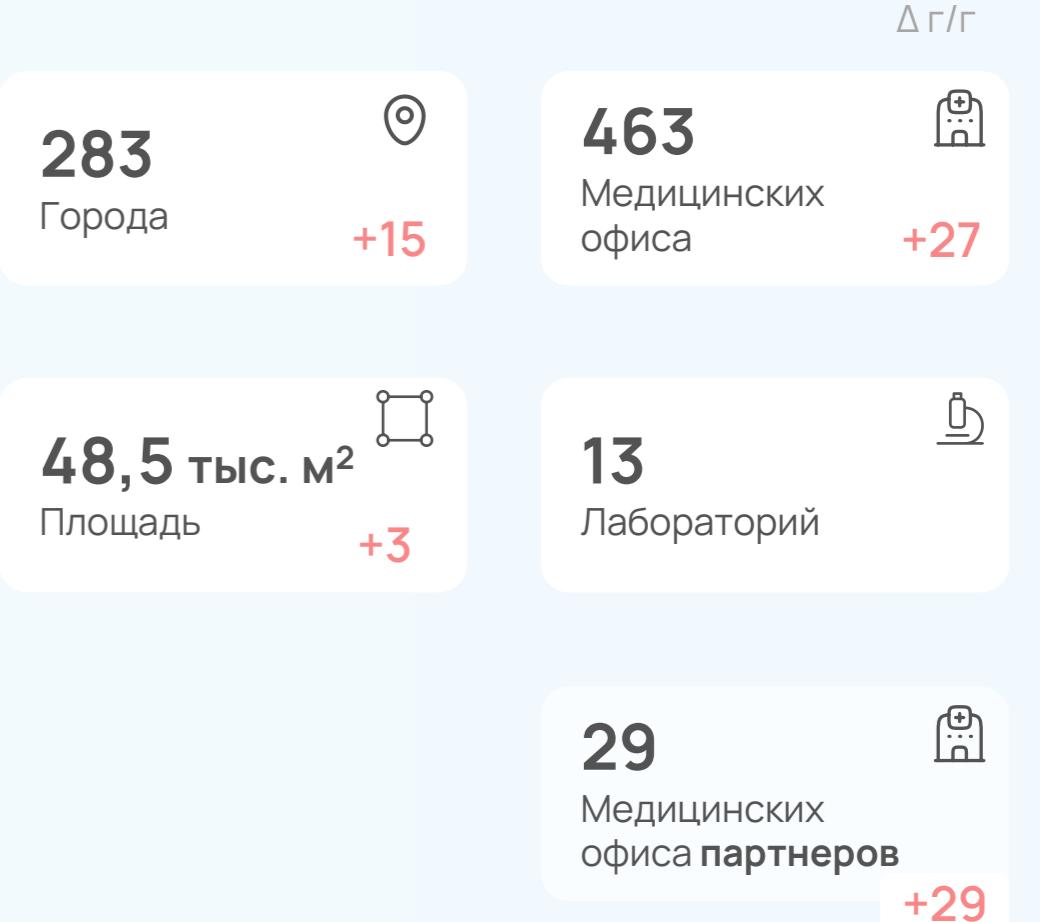
Выручка и EBITDA, млн руб.



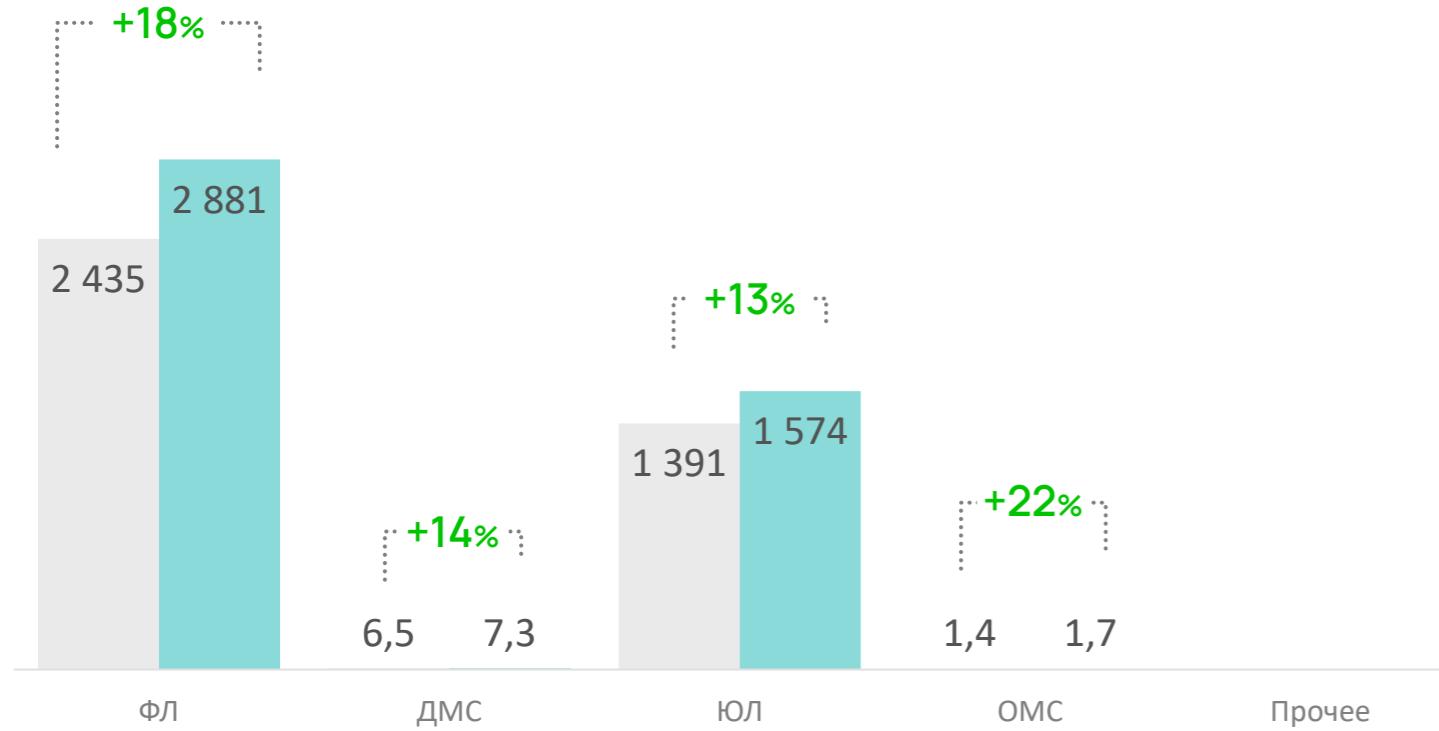
Доля затрат от выручки, %



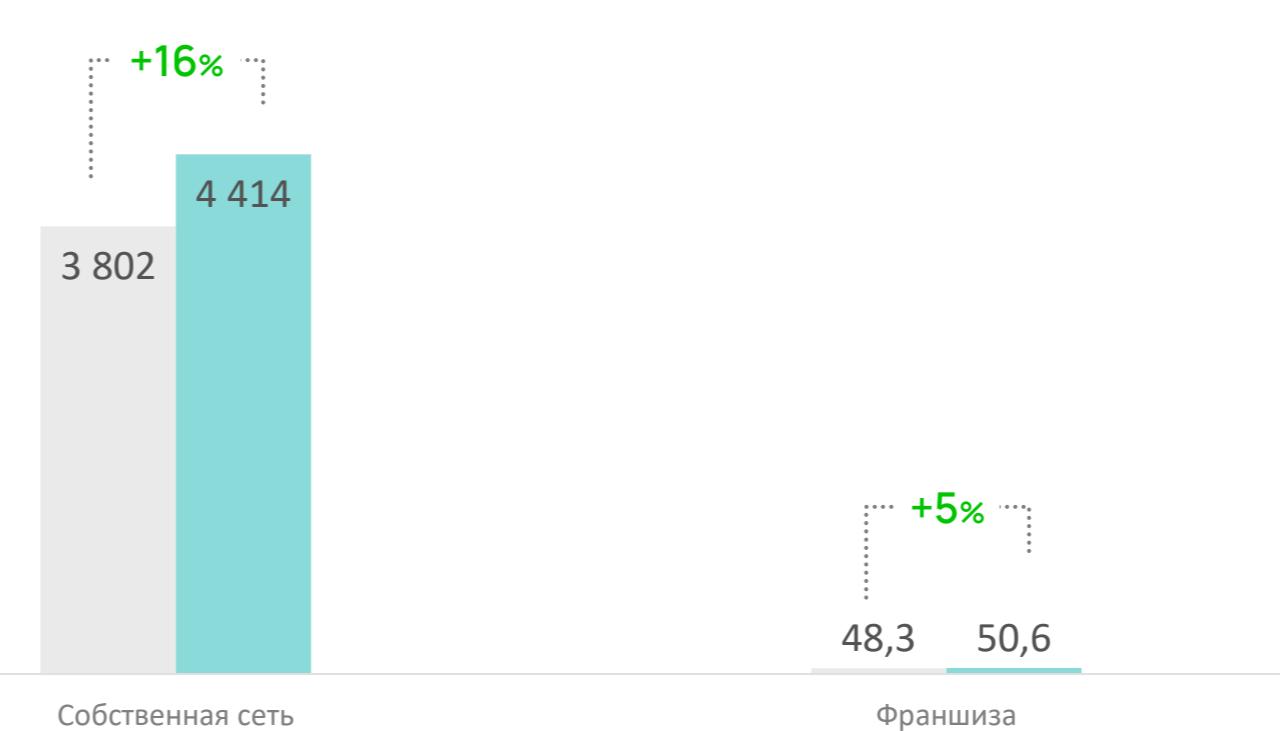
Инфраструктура актива



Выручка по каналам продаж, млн руб.



Выручка по направлениям, млн руб.

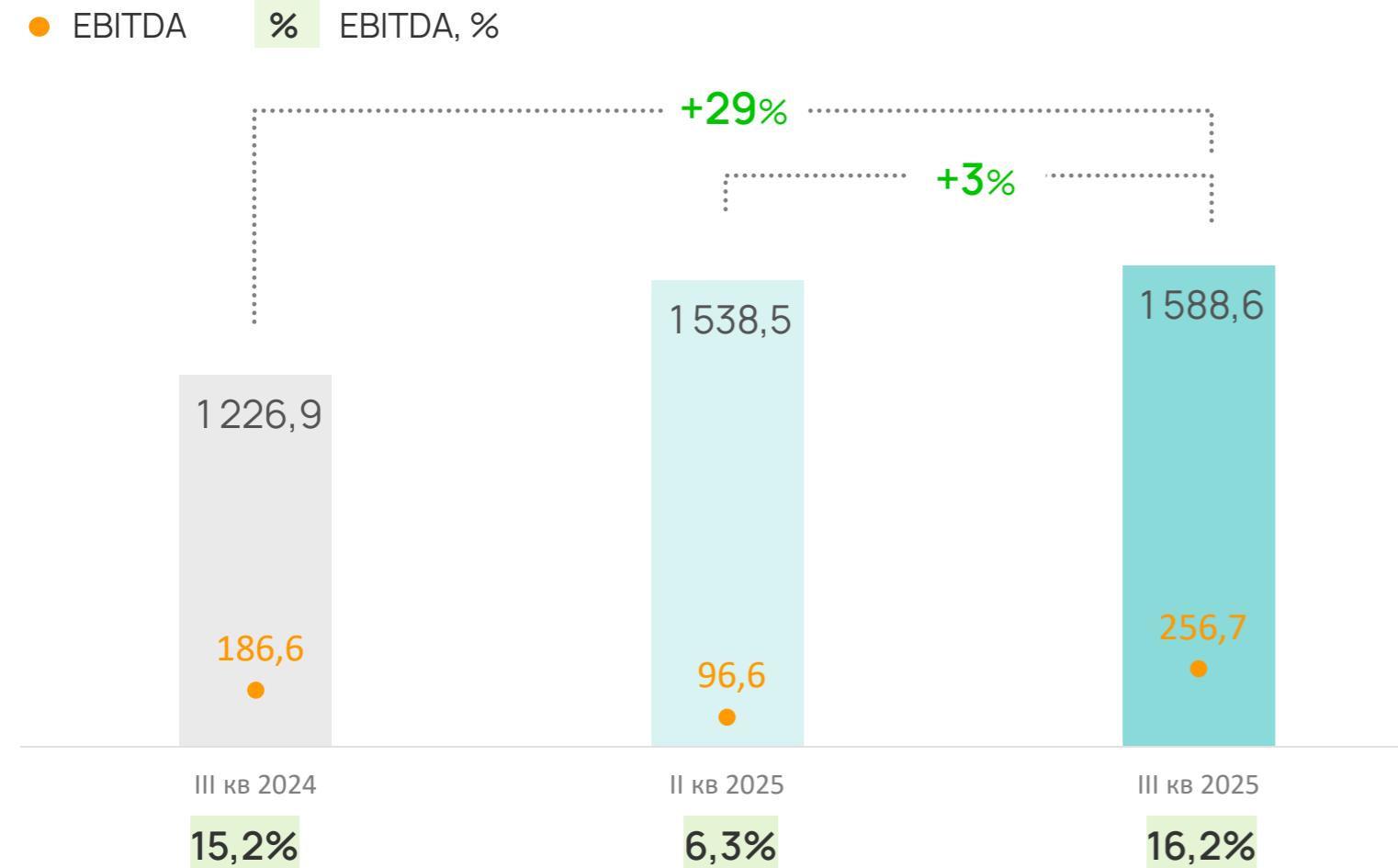


Натуральные показатели

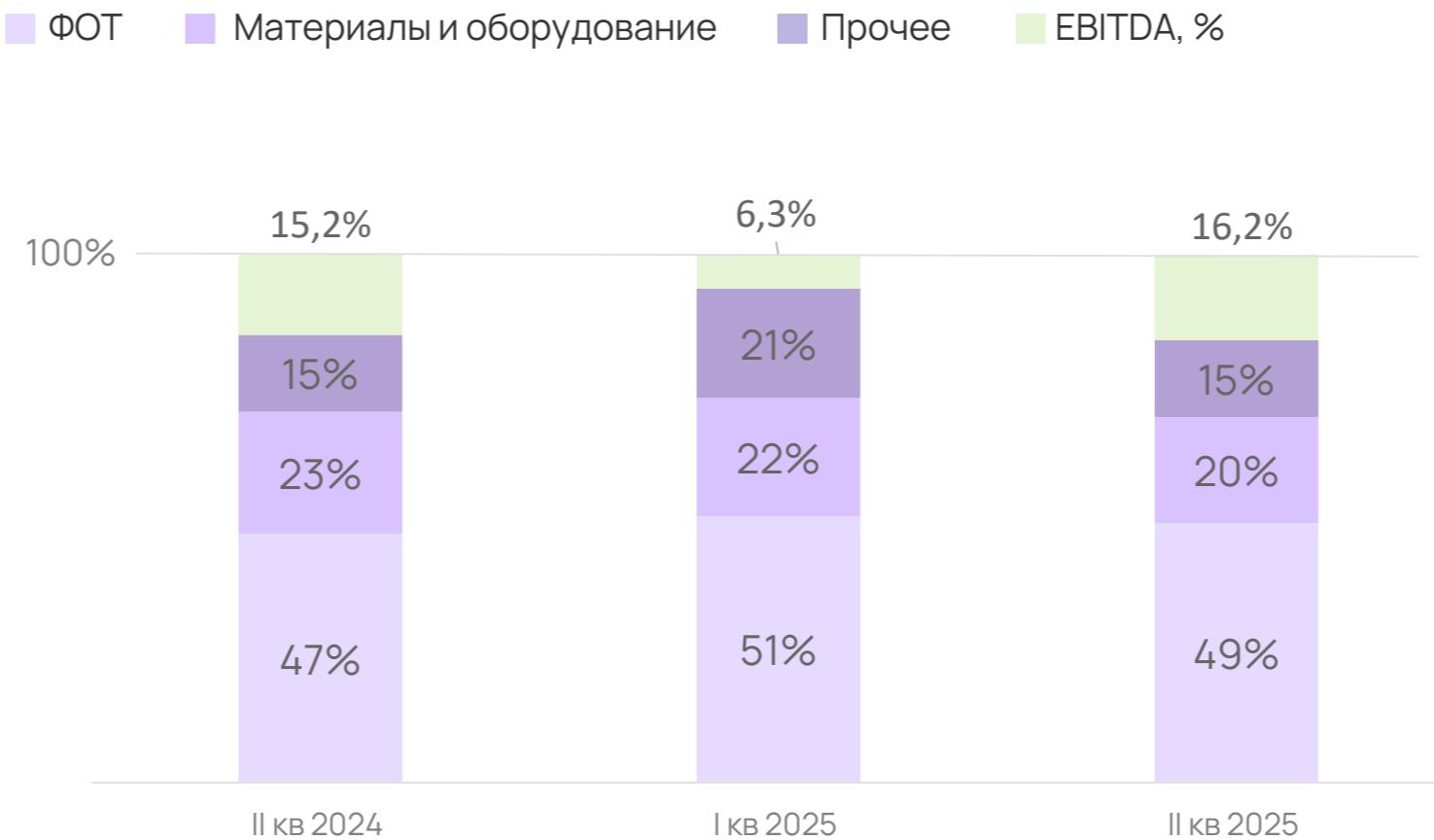
	Г/Г	
Уникальные пациенты, млн.	1,8	7%
Приемы, млн.	2,7	8%
Чек на прием, тыс. руб.	1,7	6%
Тесты, млн. ед.	10,2	9%
Чек на тест, руб.	437	6%

СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. МЕДСКАН И HADASSAH

Выручка и EBITDA, млн руб.



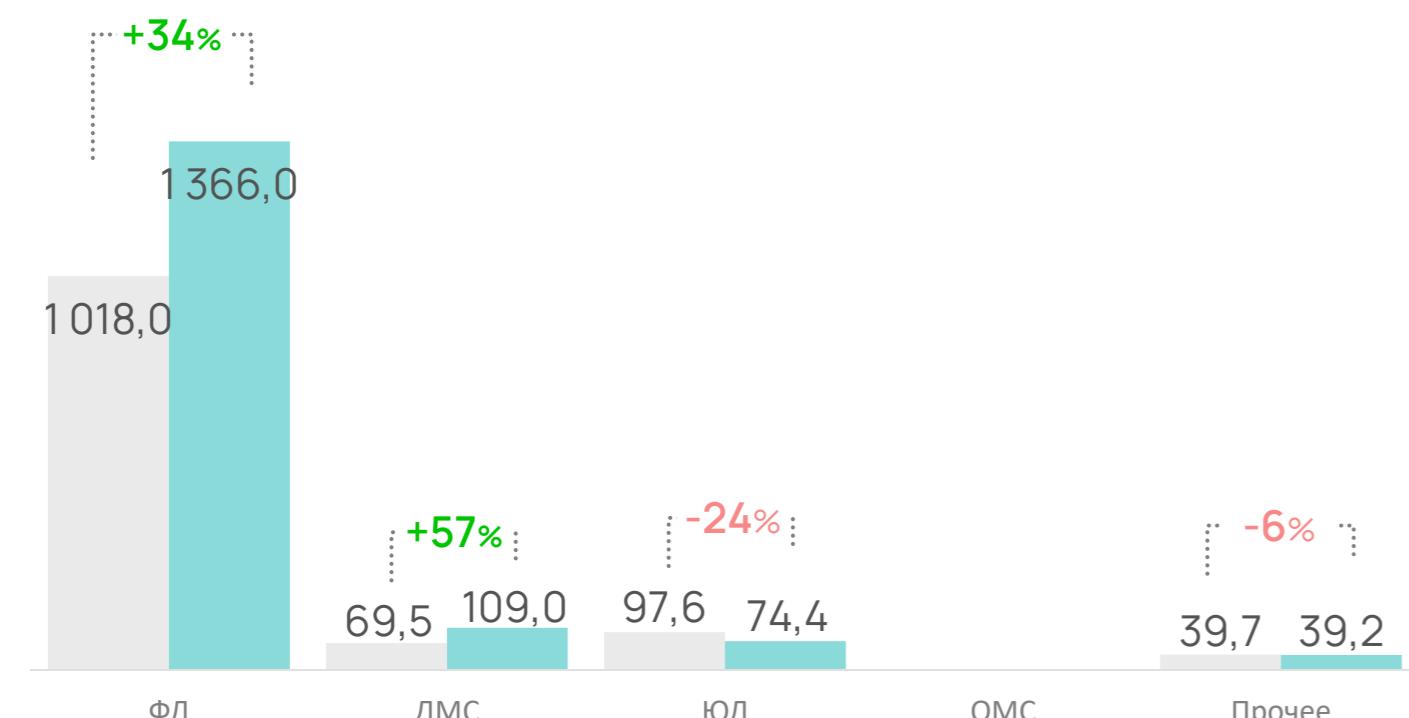
Доля затрат от выручки, %



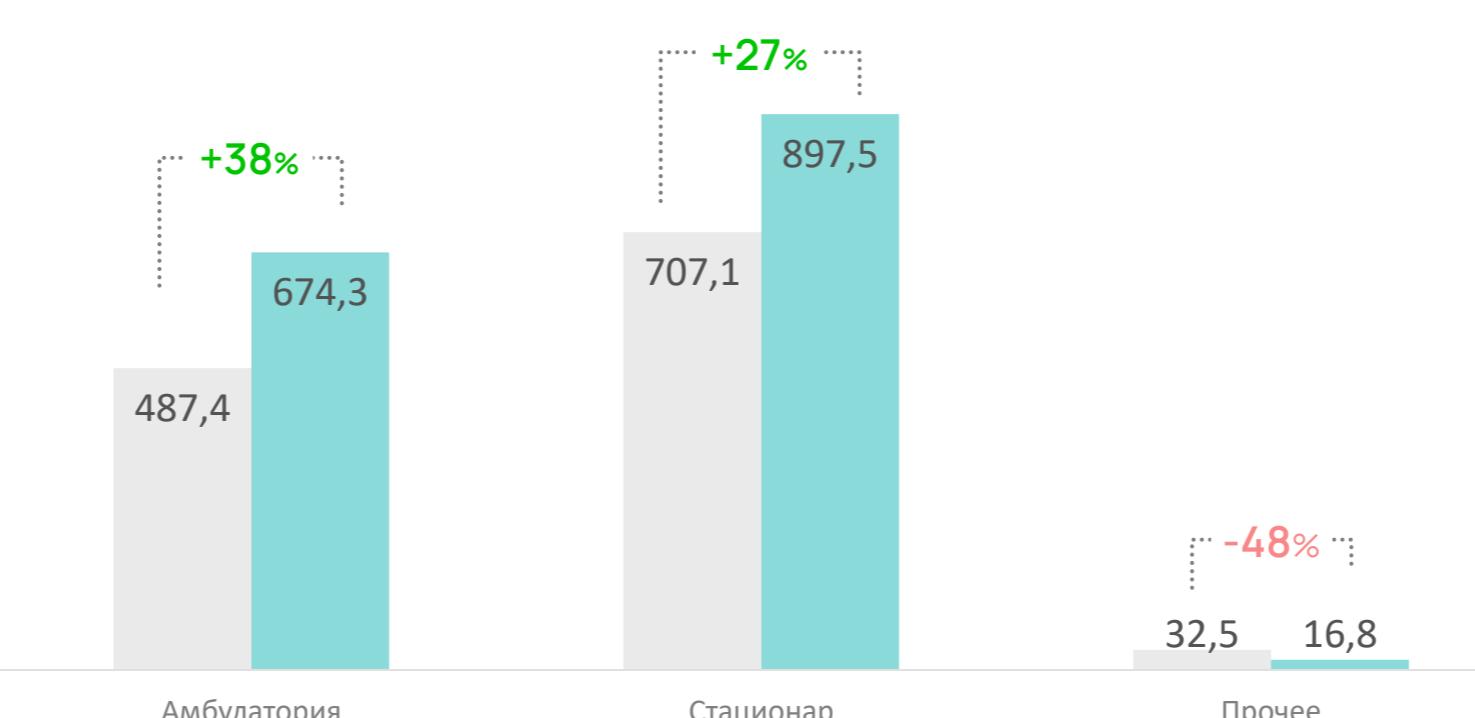
Инфраструктура актива

Δ Г/Г	
1	Город
1	Медицинский центр
38 тыс. м ²	Площадь
57	Амбулаторных кабинетов
4	Операционных
63 / 10 / 28	КС / ОРИТ / ДС койки

Выручка по каналам продаж, млн руб.



Выручка по направлениям, млн руб.

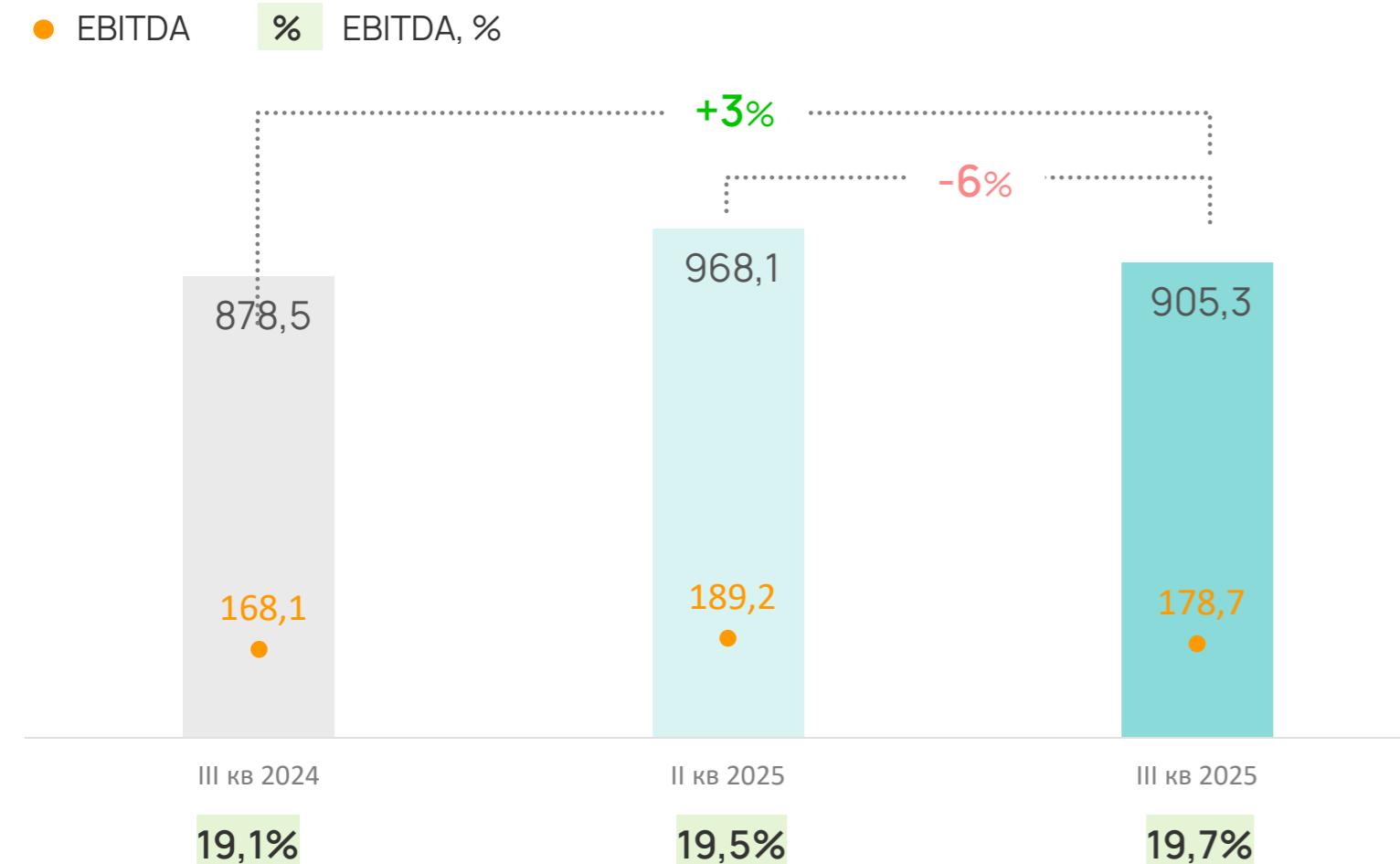


Натуральные показатели

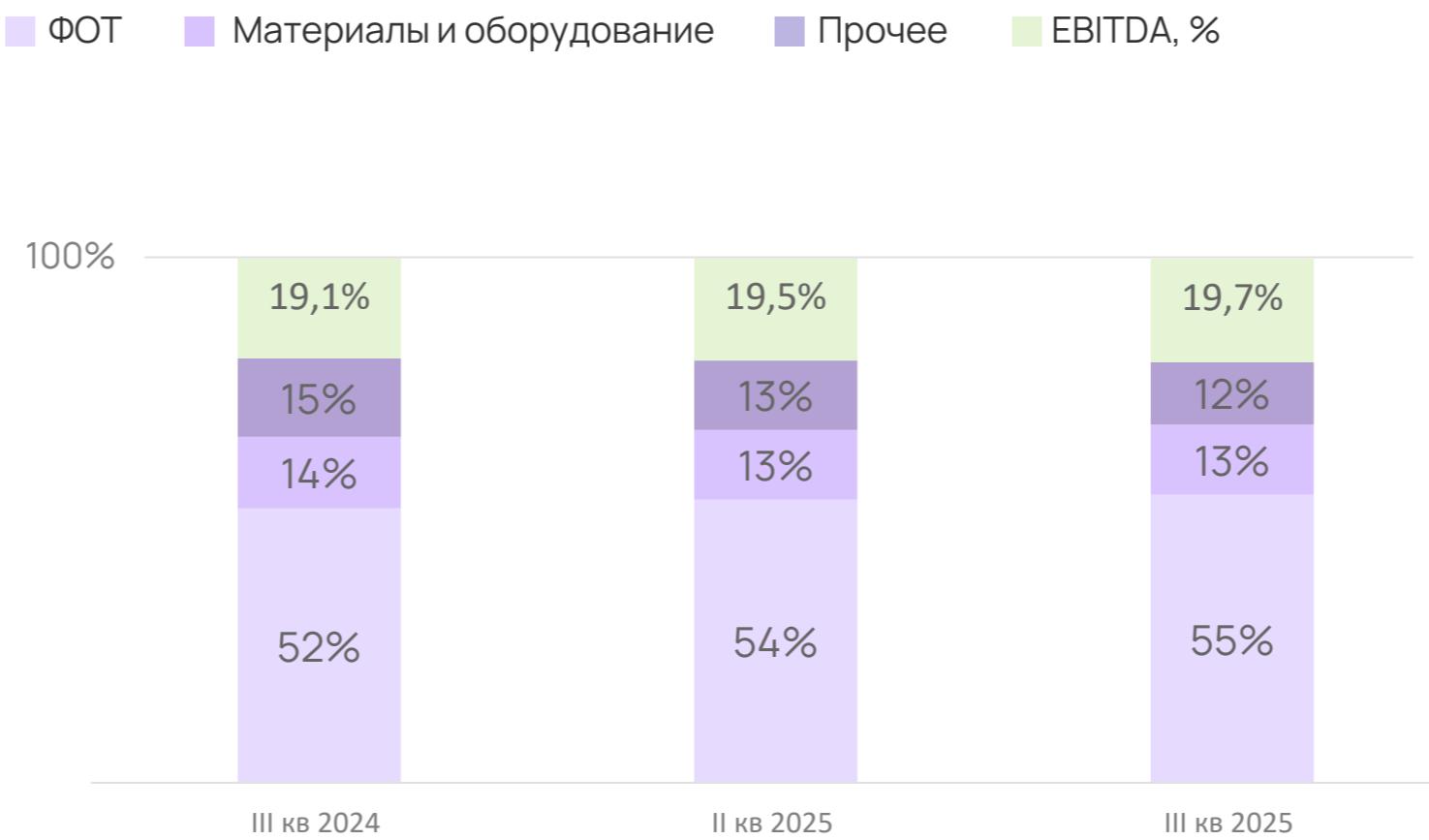
	Г/Г
Уникальные пациенты	8 754 +3%
Первичные пациенты, %	40% -3 п.п.
Приемы	38 801 -7%
Чек на прием, тыс. руб.	17,4 +49%
Загрузка амбулатории, %	46% -4 п.п.
Койко-дни КС	3 052 4%
Чек на койко-день КС, тыс. руб.	294,1 22%
Загрузка КС, %	53% +2 п.п.

СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. MEDICAL ON GROUP

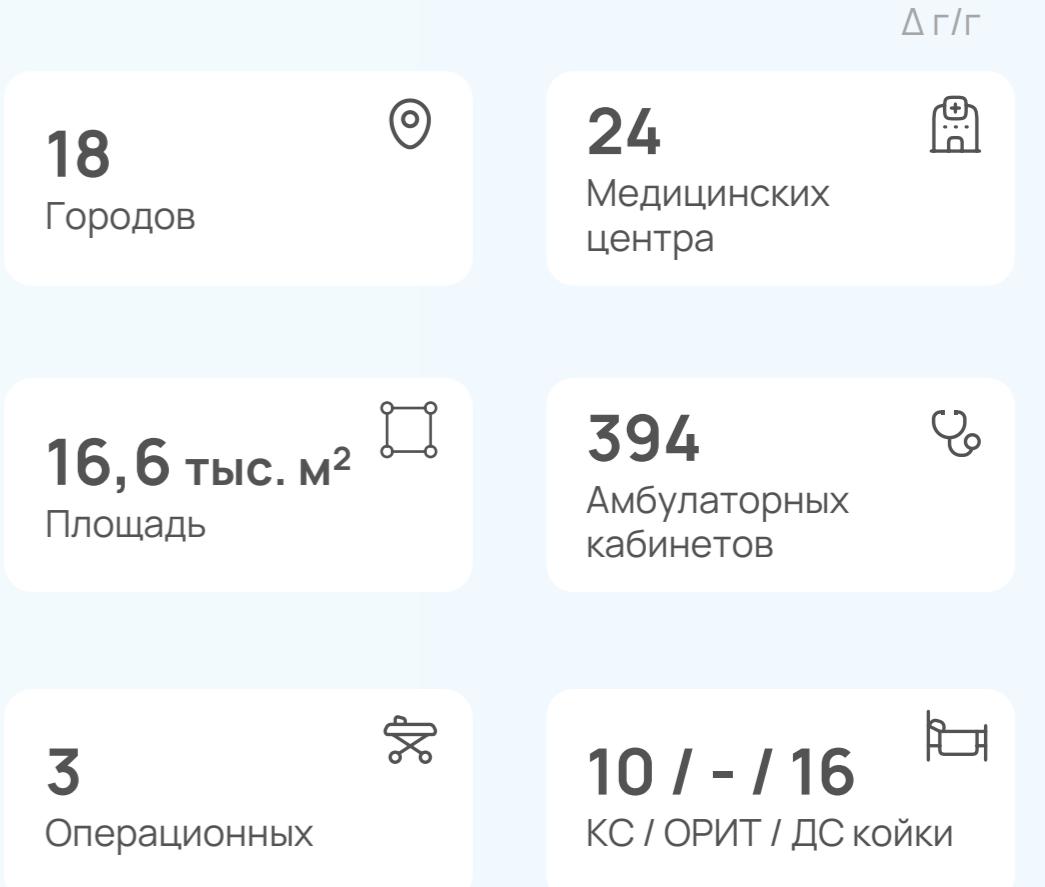
Выручка и EBITDA, млн руб.



Доля затрат от выручки, %



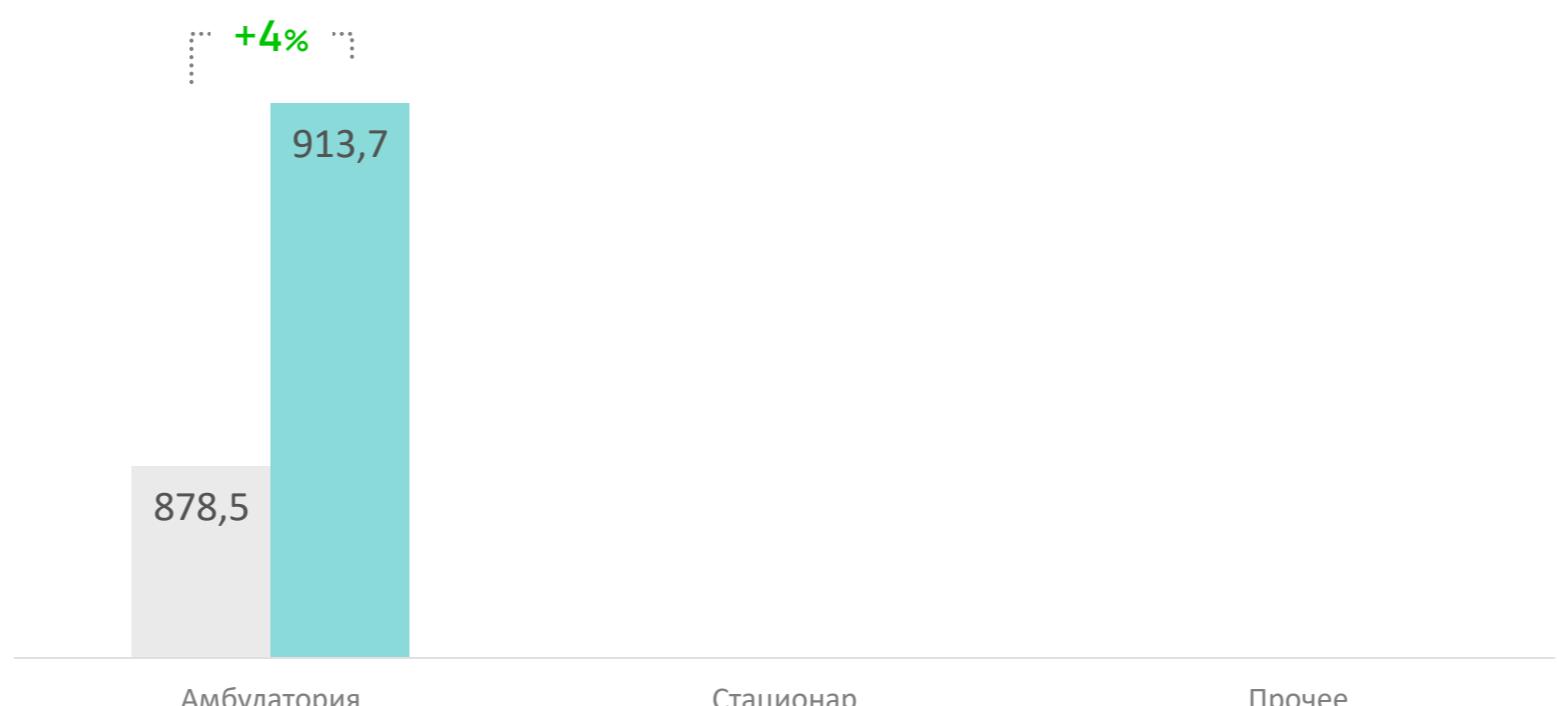
Инфраструктура актива



Выручка по каналам продаж, млн руб.



Выручка по направлениям, млн руб.

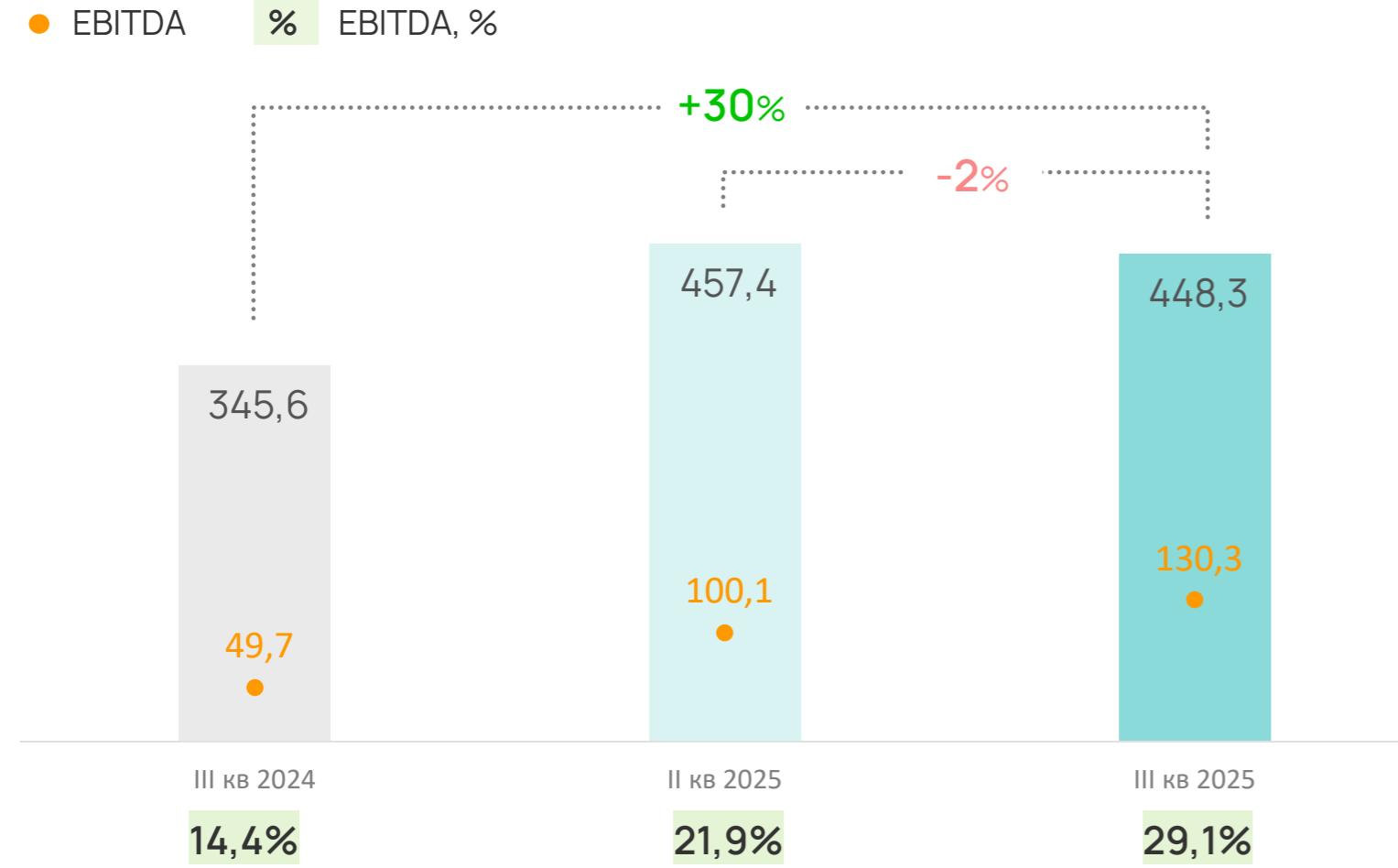


Натуральные показатели

		Г/Г
Уникальные пациенты, чел.	81 274	-3%
Первичные пациенты, %	84%	-5 п.п.
Приемы, ед.	145 618	-11%
Чек на прием, тыс. руб.	6,3	16%
Загрузка амбулатории, %	20%	-2 п.п.
Койко-дни КС, ед.	-	-
Чек на койко-день КС, тыс. руб.	-	-
Загрузка КС, %	-	-

СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. МЕДСКАН И МЕДАССИСТ

Выручка и EBITDA, млн руб.



Доля затрат от выручки, %

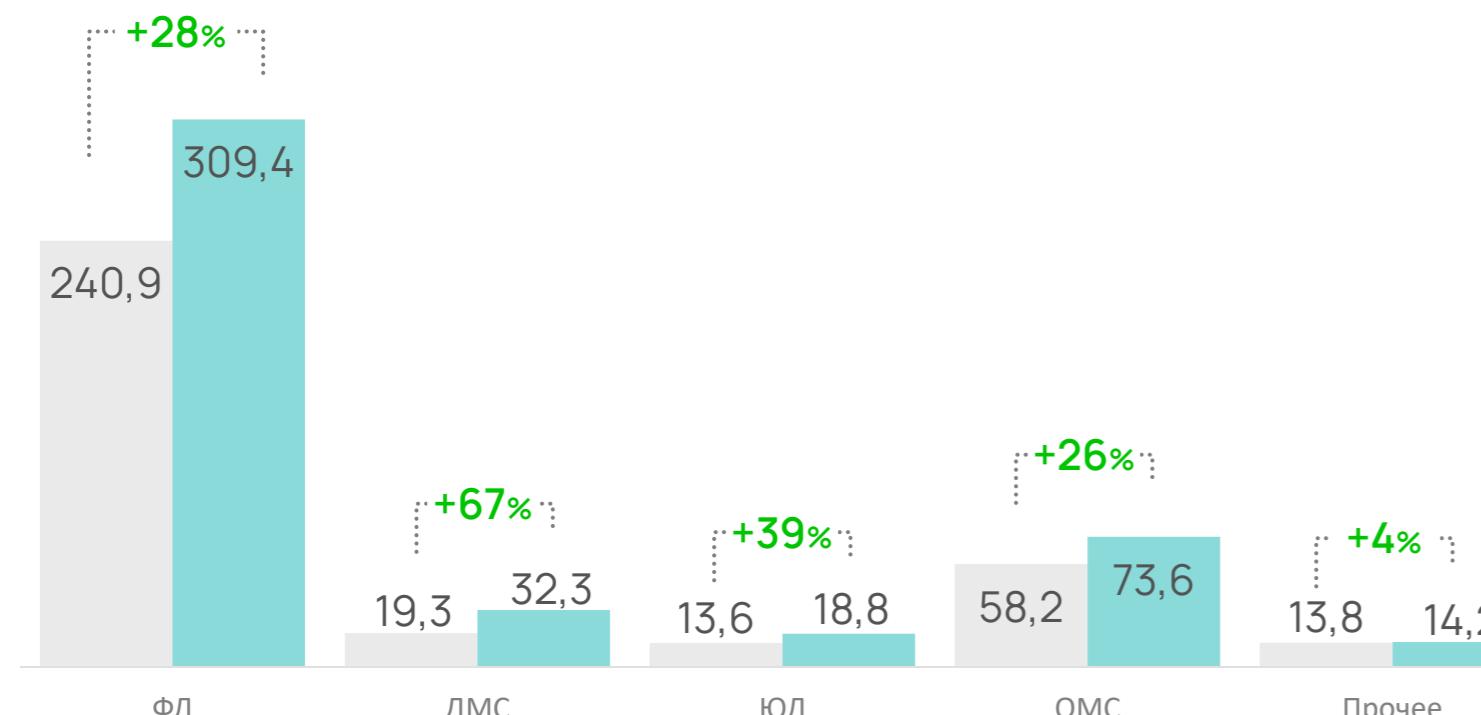


Инфраструктура актива

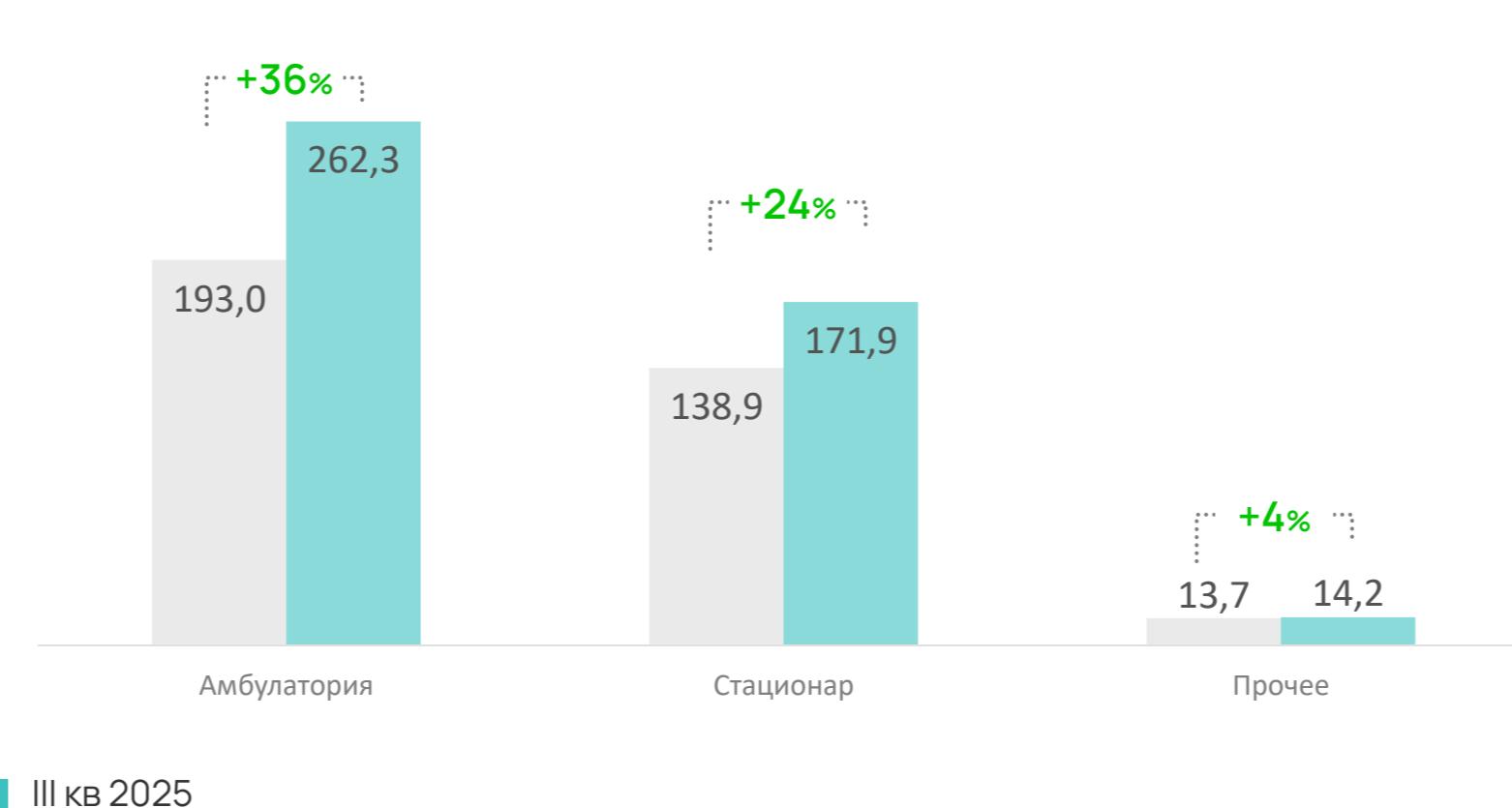
Δ Г/Г

1	Городов	
4	Медицинских центров	
11,7 тыс. м ²	Площадь	
82	Амбулаторных кабинетов	
10	Операционных	
59 / 7 / 6	КС / ОРИТ / ДС койки	

Выручка по каналам продаж, млн руб.



Выручка по направлениям, млн руб.



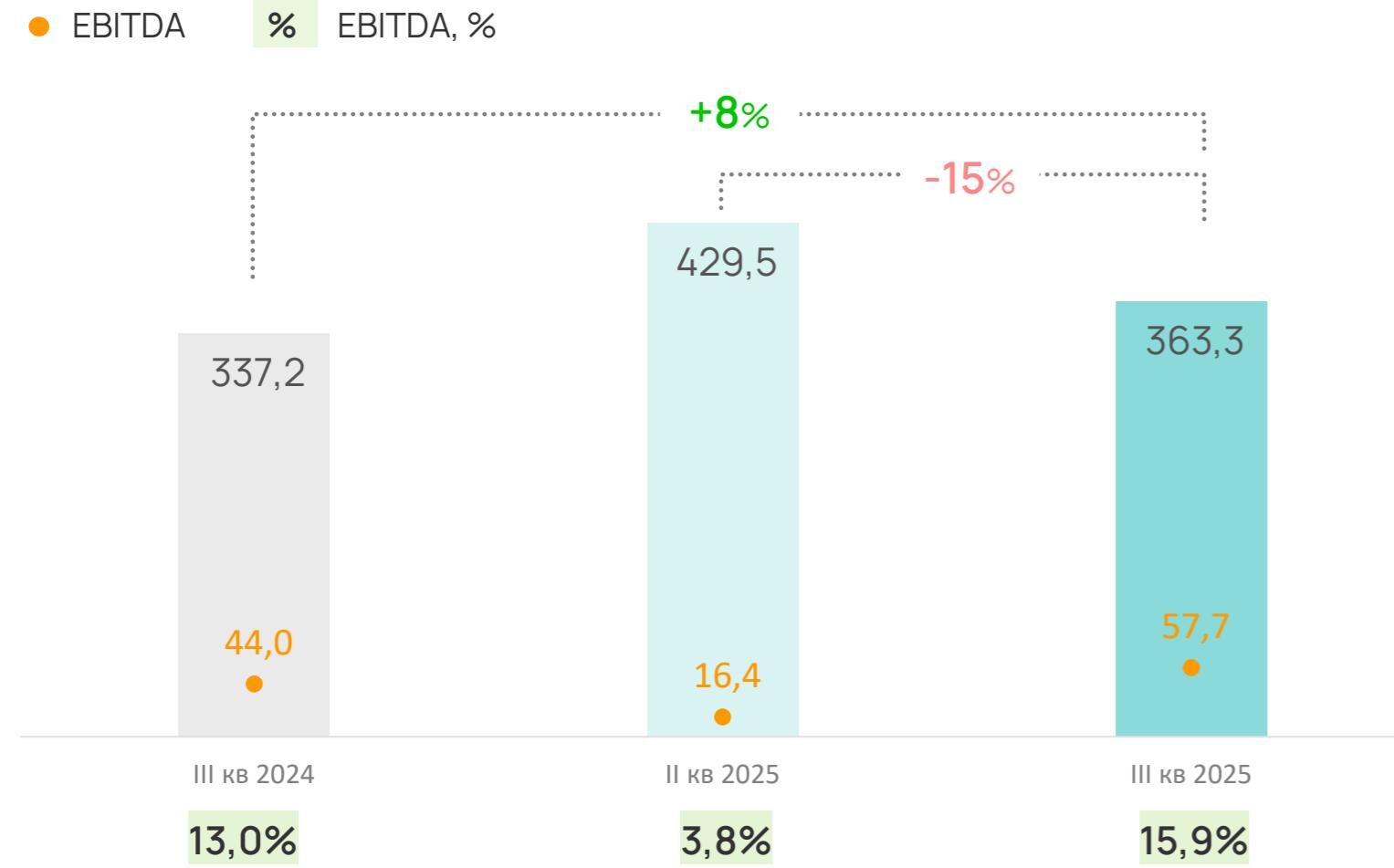
Натуральные показатели

Г/Г

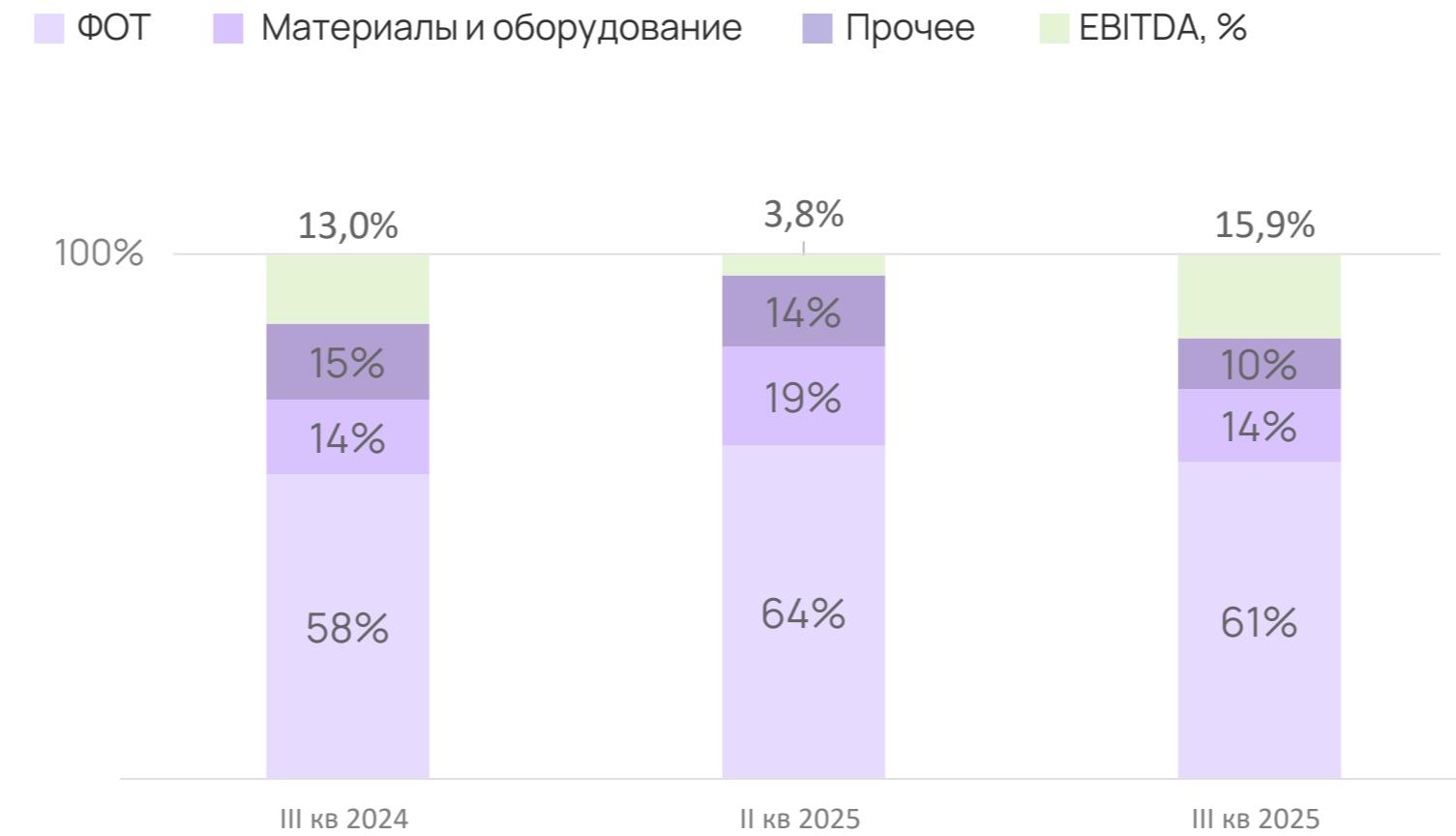
Уникальные пациенты, чел.	47 376	14%
Первичные пациенты, %	24%	-2 п.п.
Приемы, ед.	167 263	12%
Чек на прием, тыс. руб.	1,6	21%
Загрузка амбулатории, %	62%	+7 п.п.
Койко-дни КС, ед.	3 138	17%
Чек на койко-день КС, тыс. руб.	54,8	6%
Загрузка КС, %	58%	+8 п.п.

СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. МЕДСКАН И ФИЛОСОФИЯ КРАСОТЫ И ЗДОРОВЬЯ

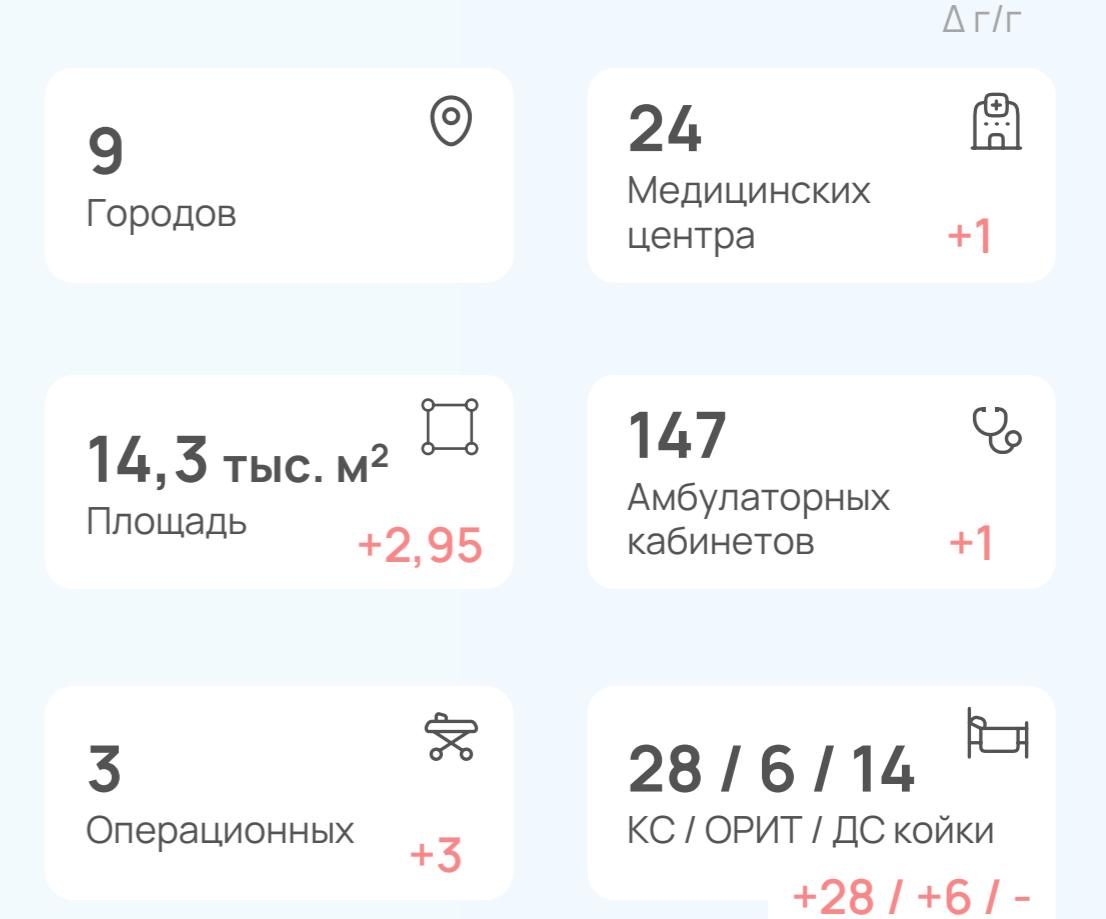
Выручка и EBITDA, млн руб.



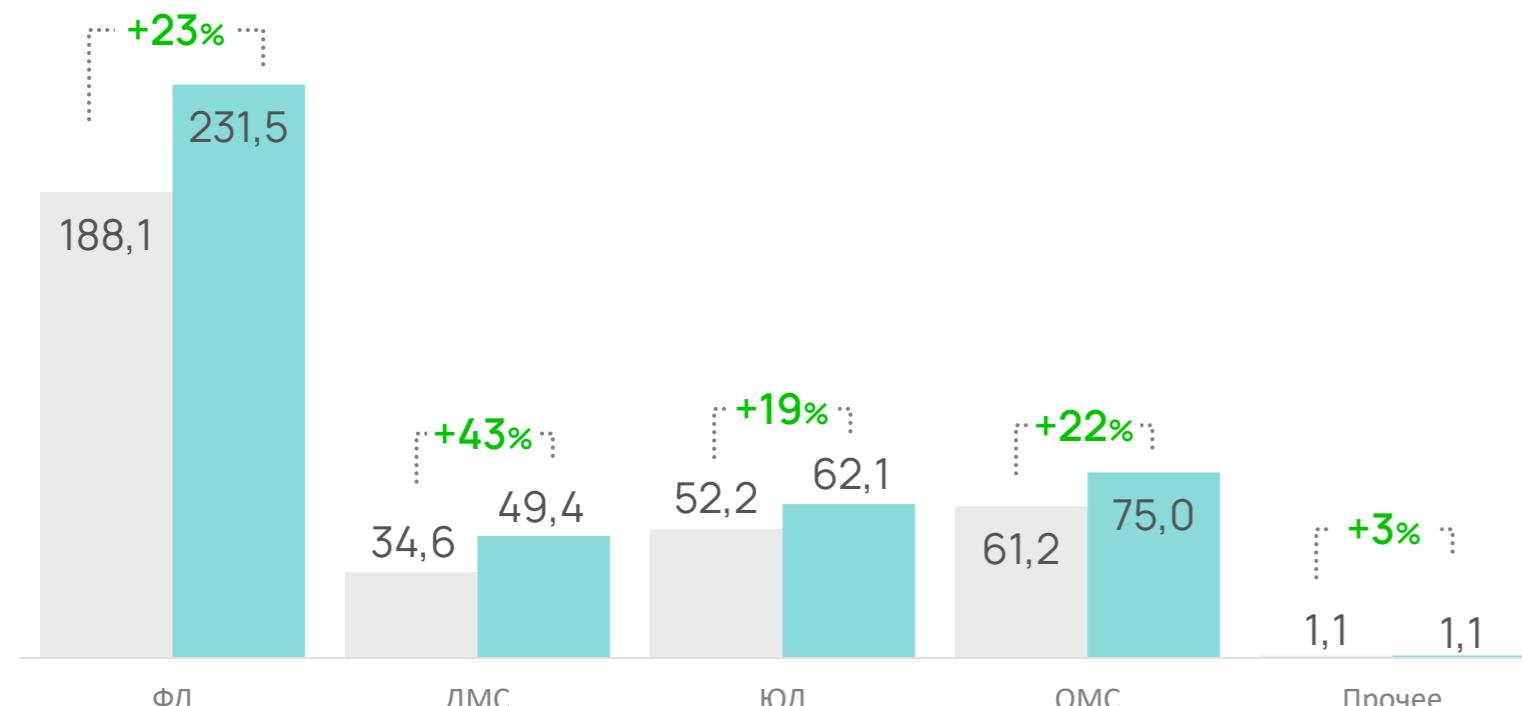
Доля затрат от выручки, %



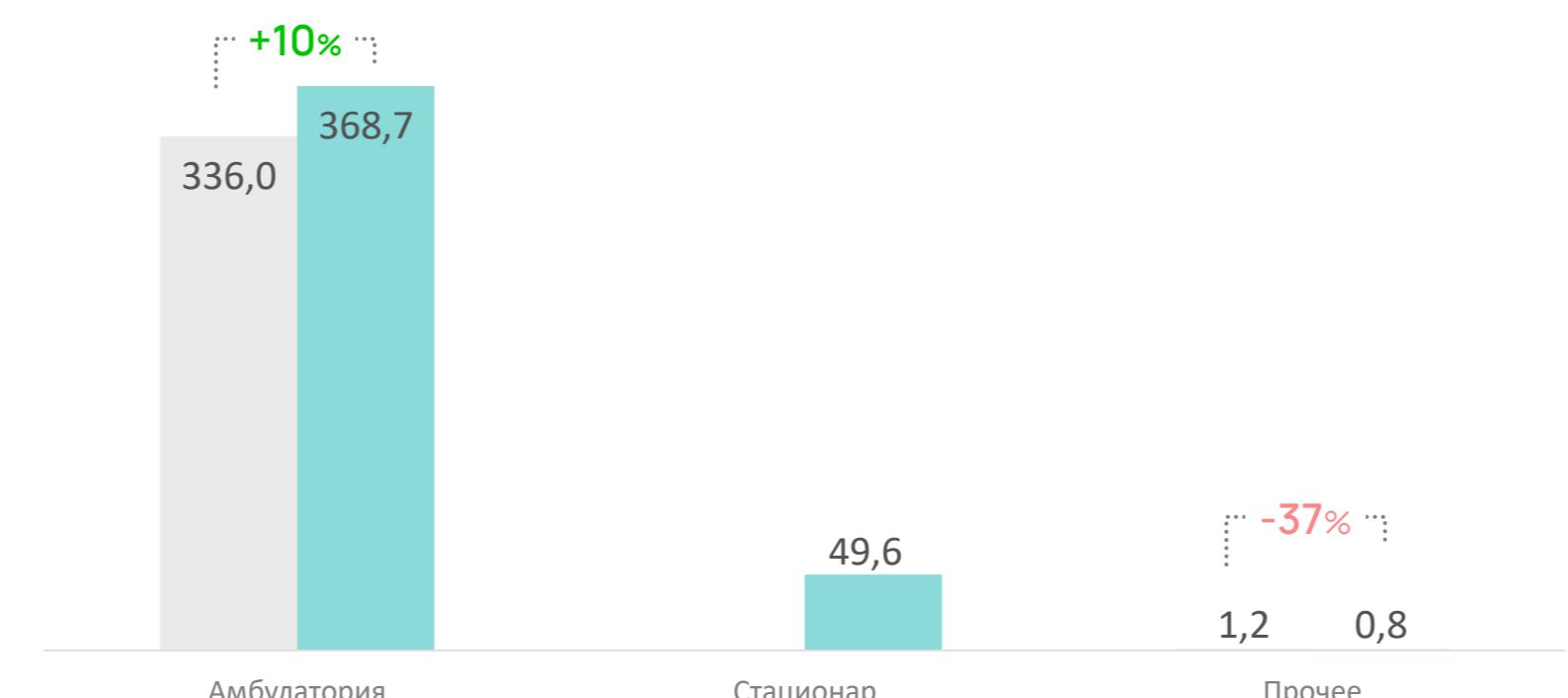
Инфраструктура актива



Выручка по каналам продаж, млн руб.



Выручка по направлениям, млн руб.

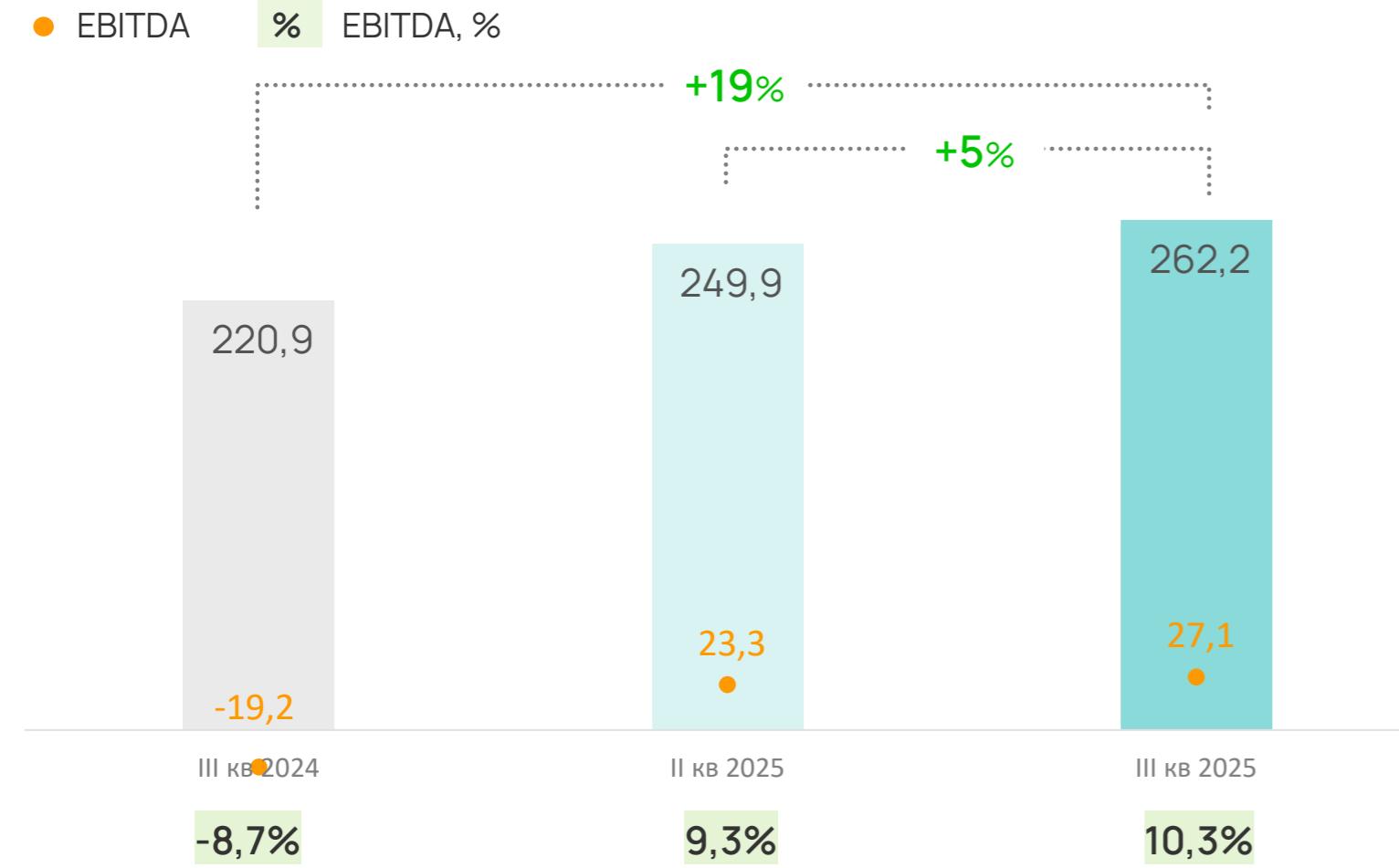


Натуральные показатели

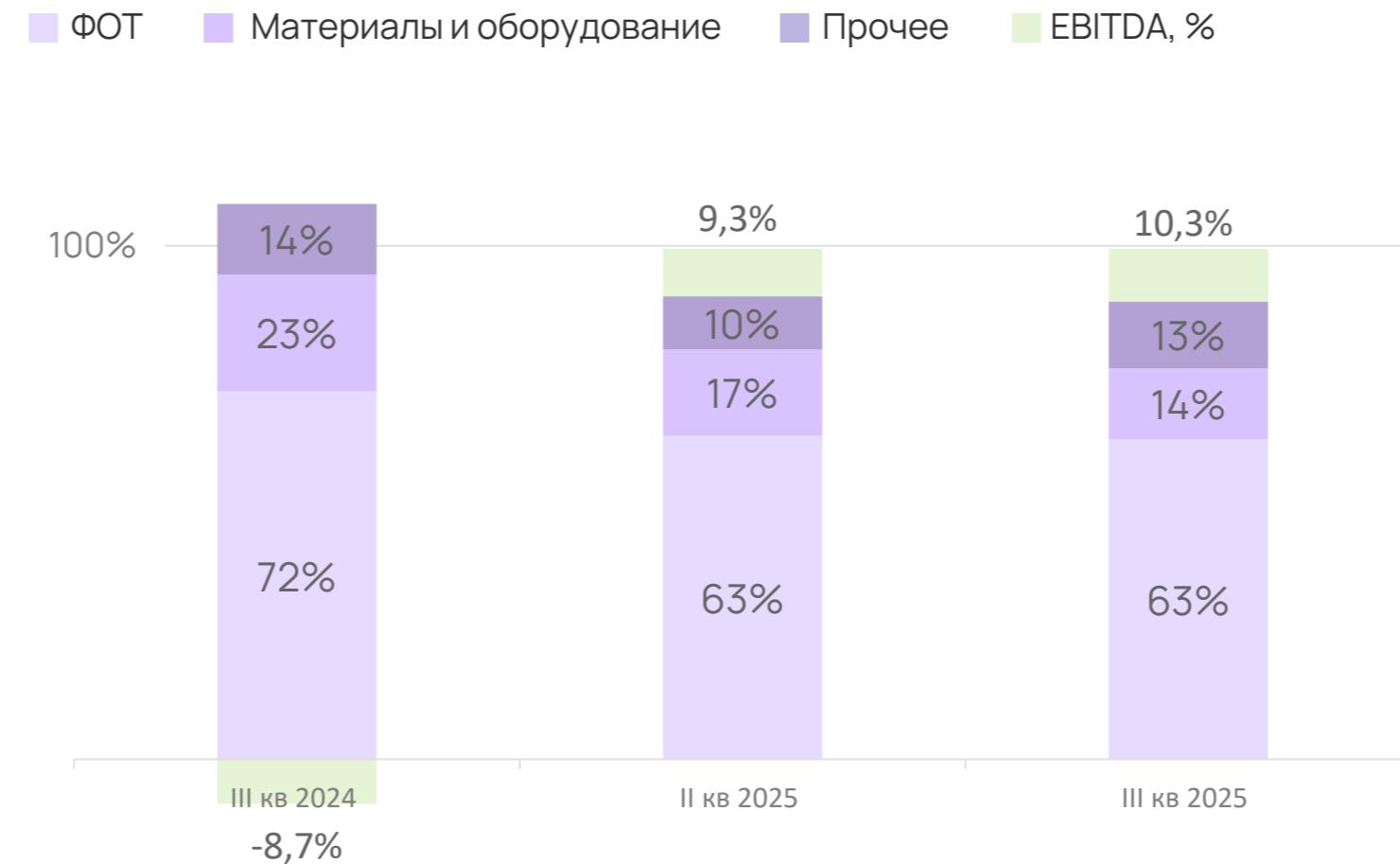
Показатель	Значение	Г/Г
Уникальные пациенты, чел.	66 233	10%
Первичные пациенты, %	27%	-14 п.п.
Приемы, ед.	179 903	10%
Чек на прием, тыс. руб.	2,0	0%
Загрузка амбулатории, %	55%	+4 п.п.
Койко-дни КС, ед.	932	-
Чек на койко-день КС, тыс. руб.	53,3	-
Загрузка КС, %	36%	-

СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. МЕДСКАН И ГОСПИТАЛЬ НА ЯУЗЕ

Выручка и EBITDA, млн руб.



Доля затрат от выручки, %

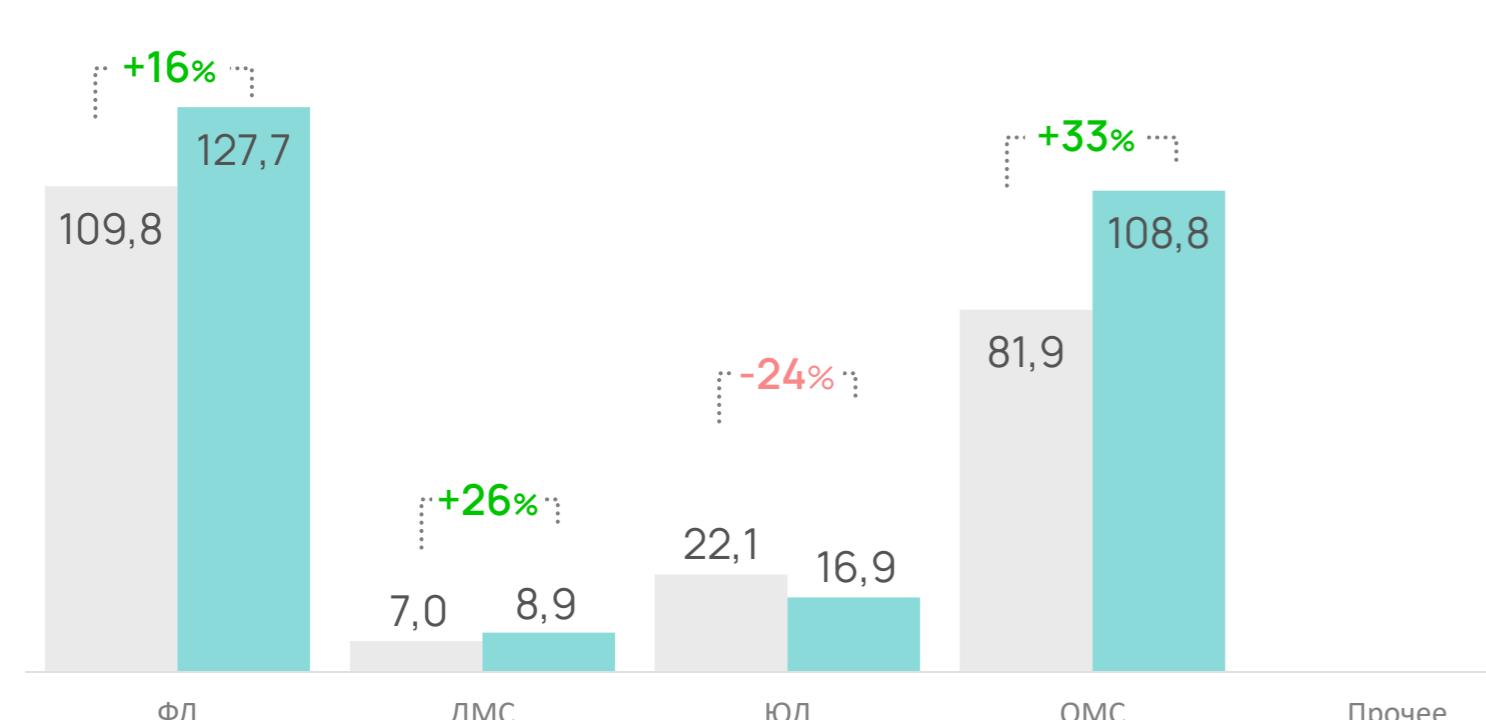


Инфраструктура актива

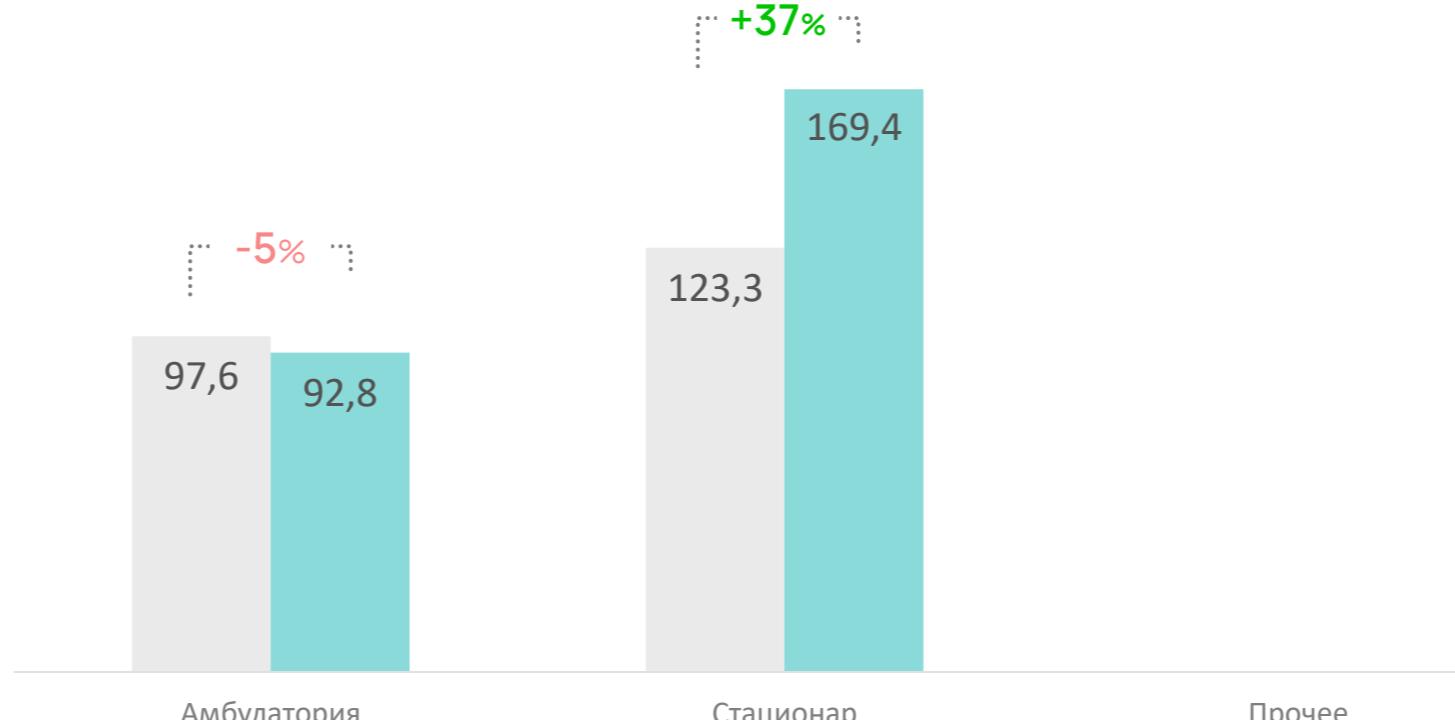
Δ Г/Г

1	Городов	
1	Медицинских центров	
4,7	тыс. м ²	
31	Амбулаторных кабинетов	
2	Операционных	
33 / 6 / 6	КС / ОРИТ / ДС койки	
+6 / - / -		

Выручка по каналам продаж, млн руб.



Выручка по направлениям, млн руб.



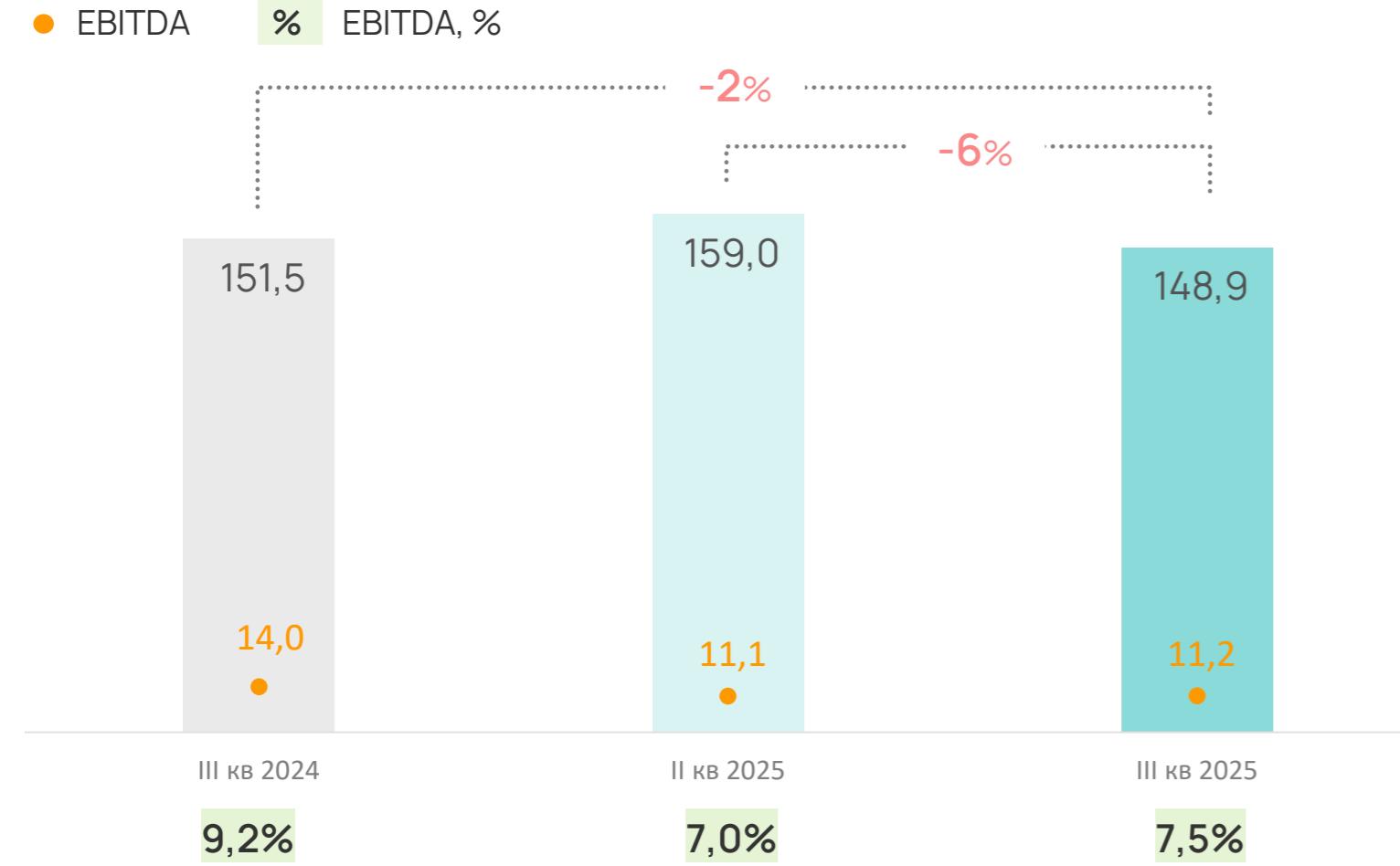
Натуральные показатели

Г/Г

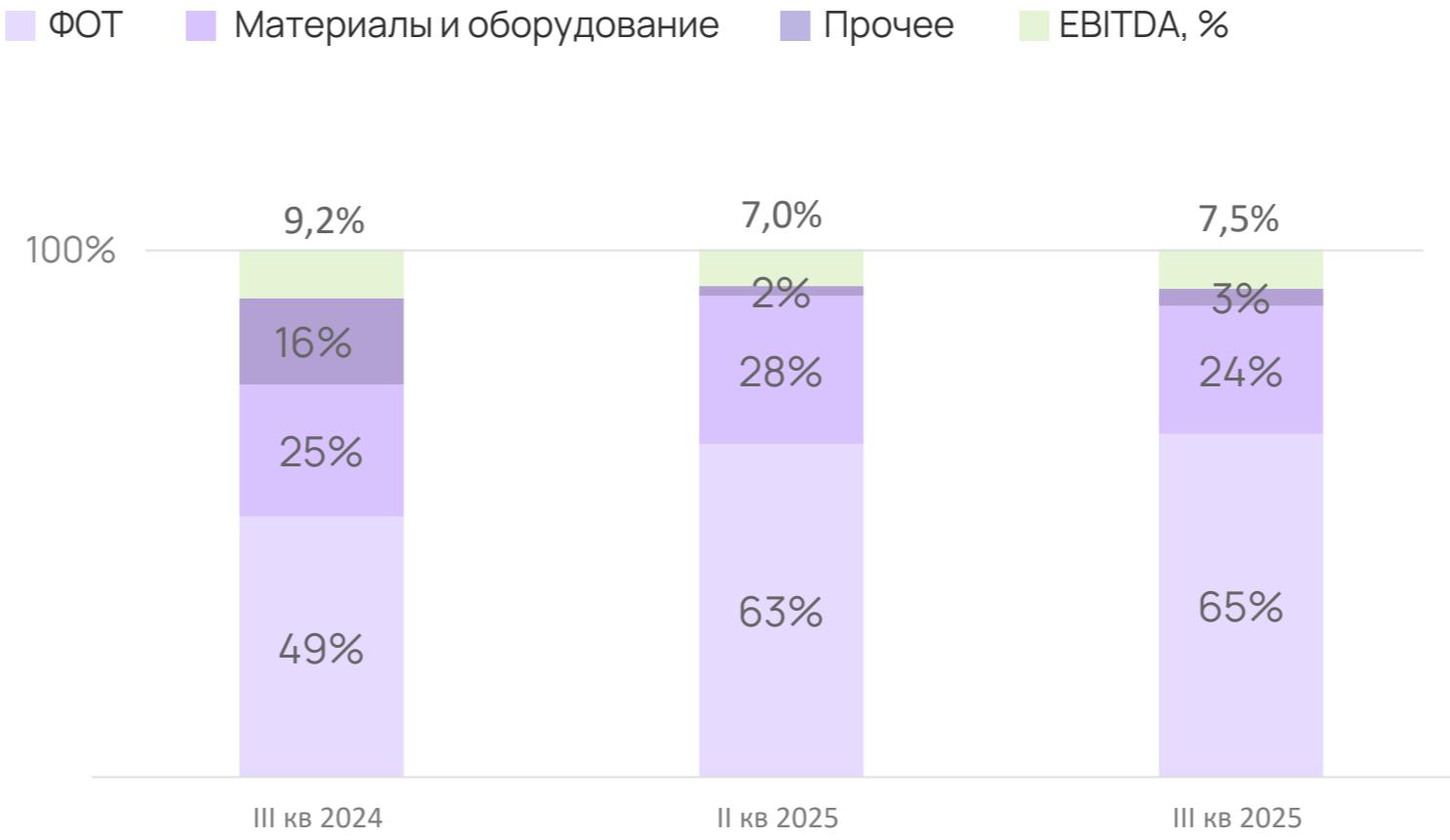
Уникальные пациенты, чел.	4 282	-11%
Первичные пациенты, %	68%	-2 п.п.
Приемы, ед.	9 740	-16%
Чек на прием, тыс. руб.	9,5	13%
Загрузка амбулатории, %	17%	-3 п.п.
Койко-дни КС, ед.	1 168	53%
Чек на койко-день КС, тыс. руб.	145,0	-10%
Загрузка КС, %	38%	+7 п.п.

СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. ТРИО МЕДСКАН

Выручка и EBITDA, млн руб.



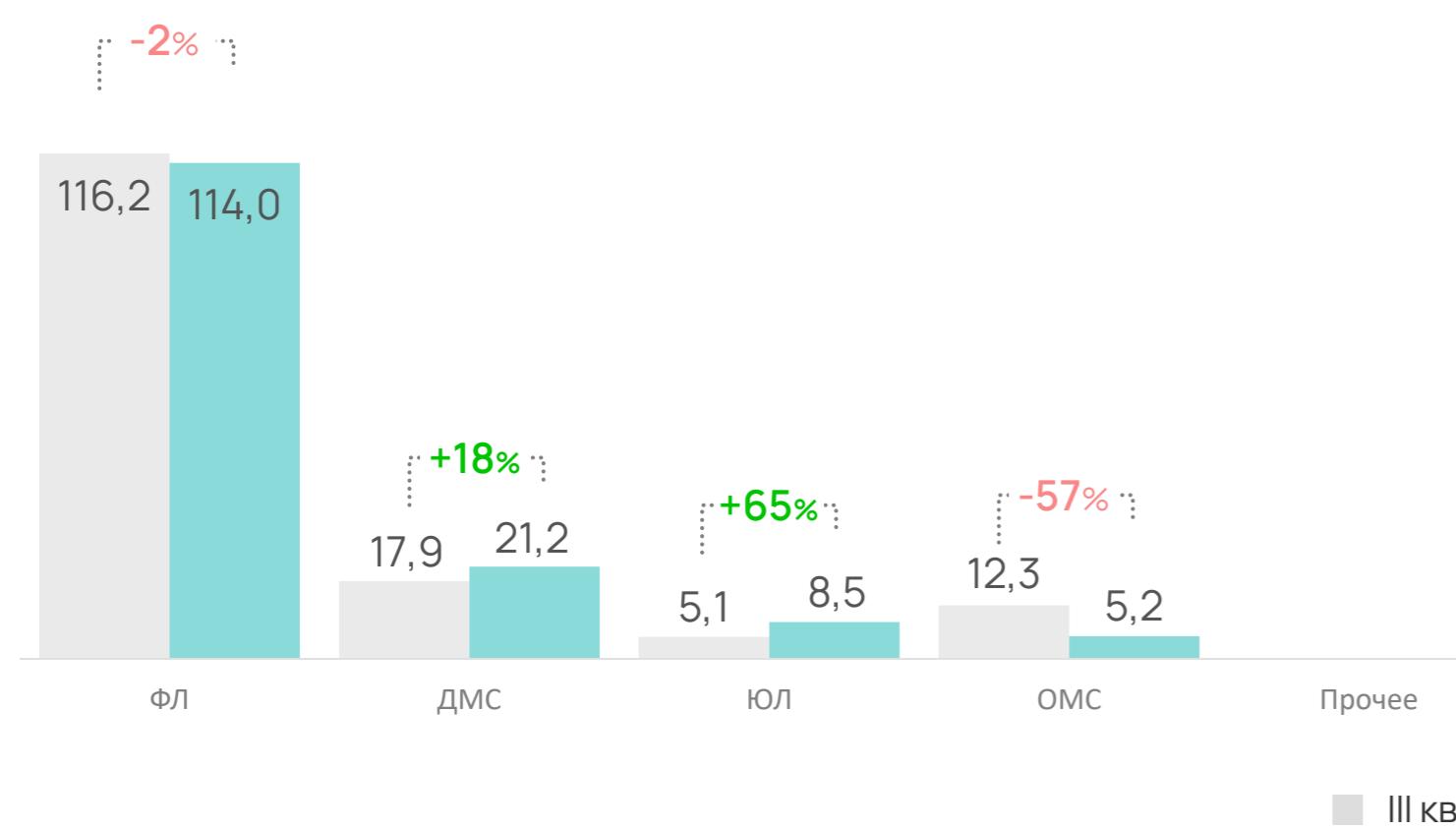
Доля затрат от выручки, %



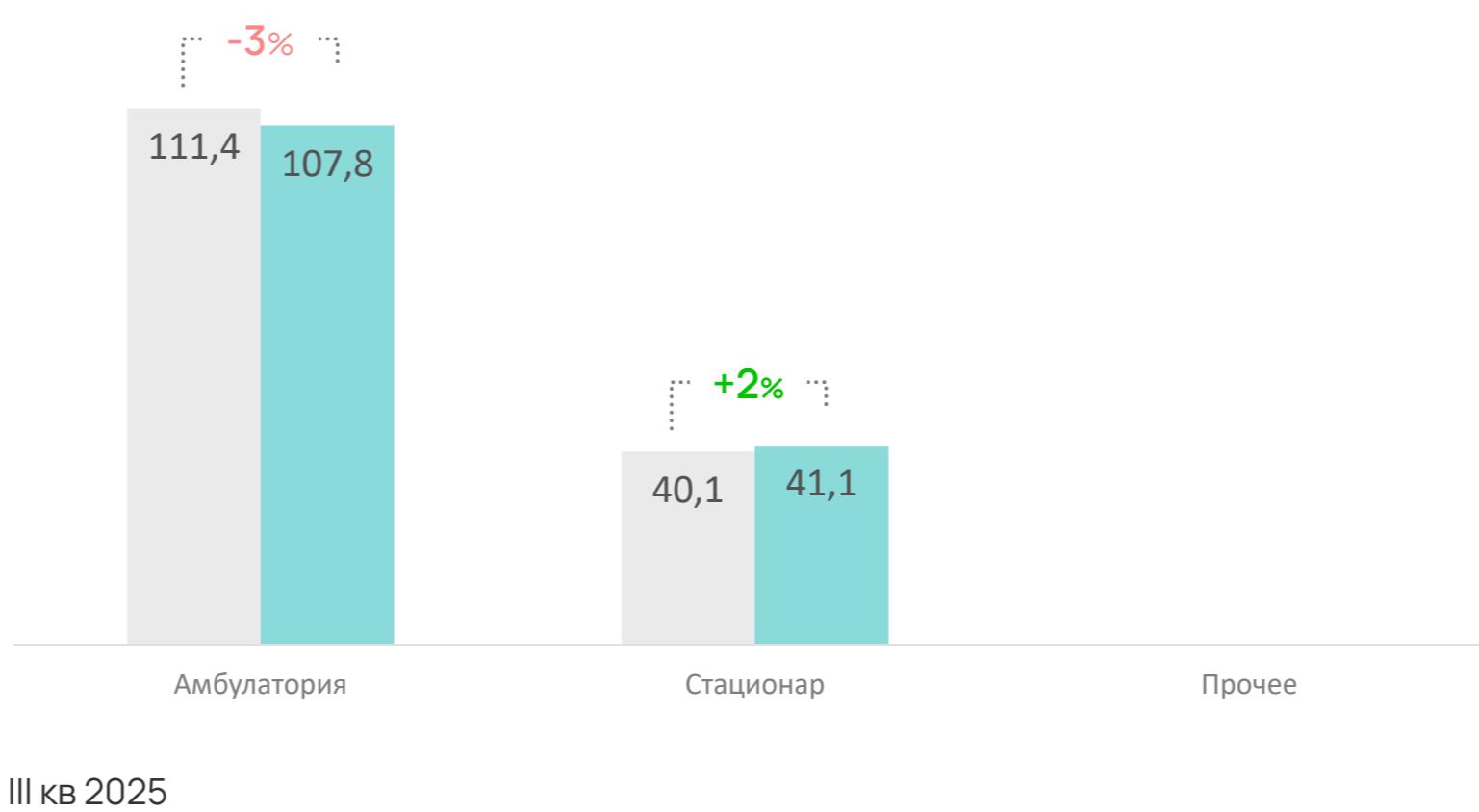
Инфраструктура актива

Δ Г/Г	
2	Городов
3	Медицинских центра
3,1 тыс. м ²	Площадь
30	Амбулаторных кабинетов
-	Операционных
- / - / 7	КС / ОРИТ / ДС койки

Выручка по каналам продаж, млн руб.



Выручка по направлениям, млн руб.

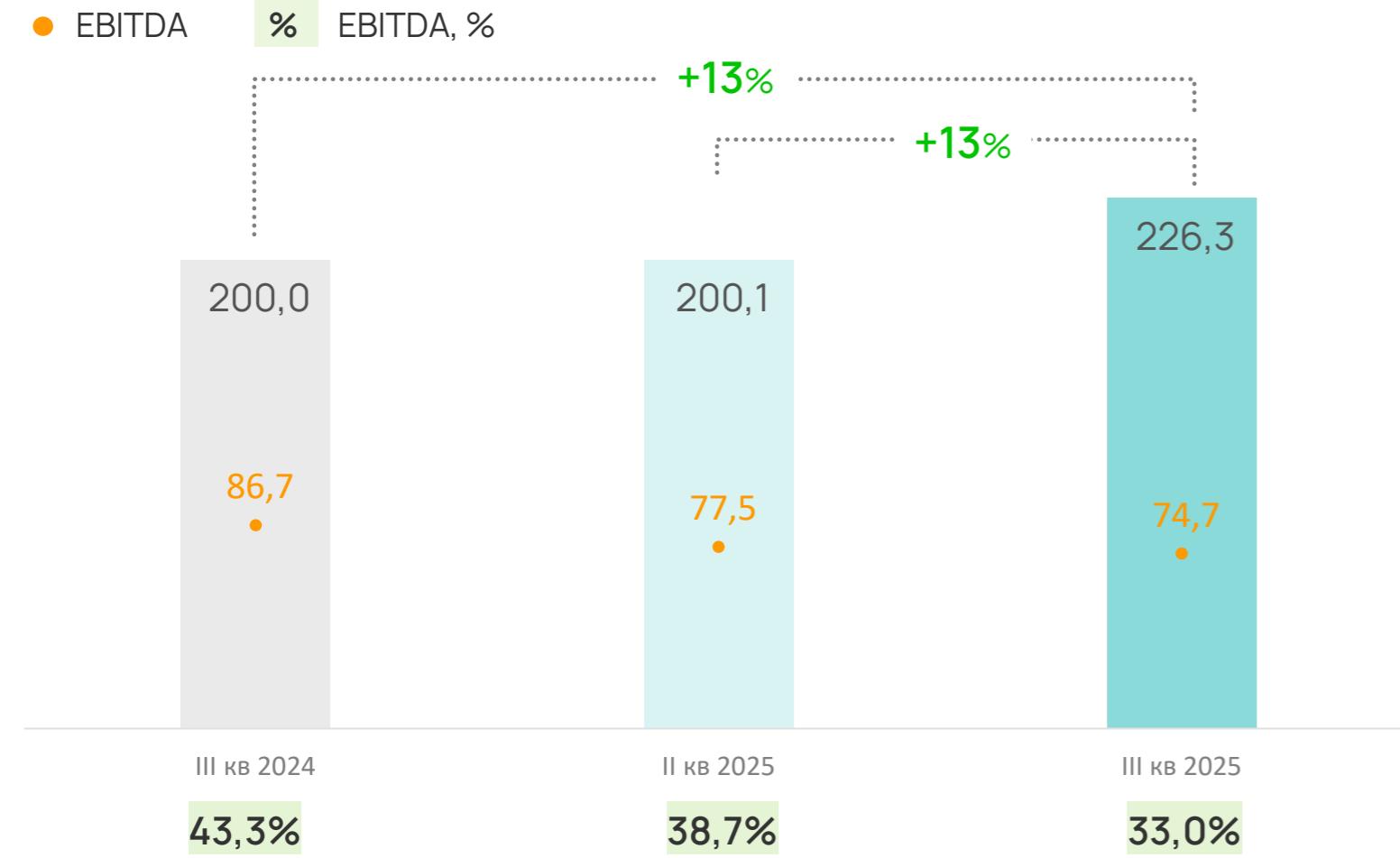


Натуральные показатели

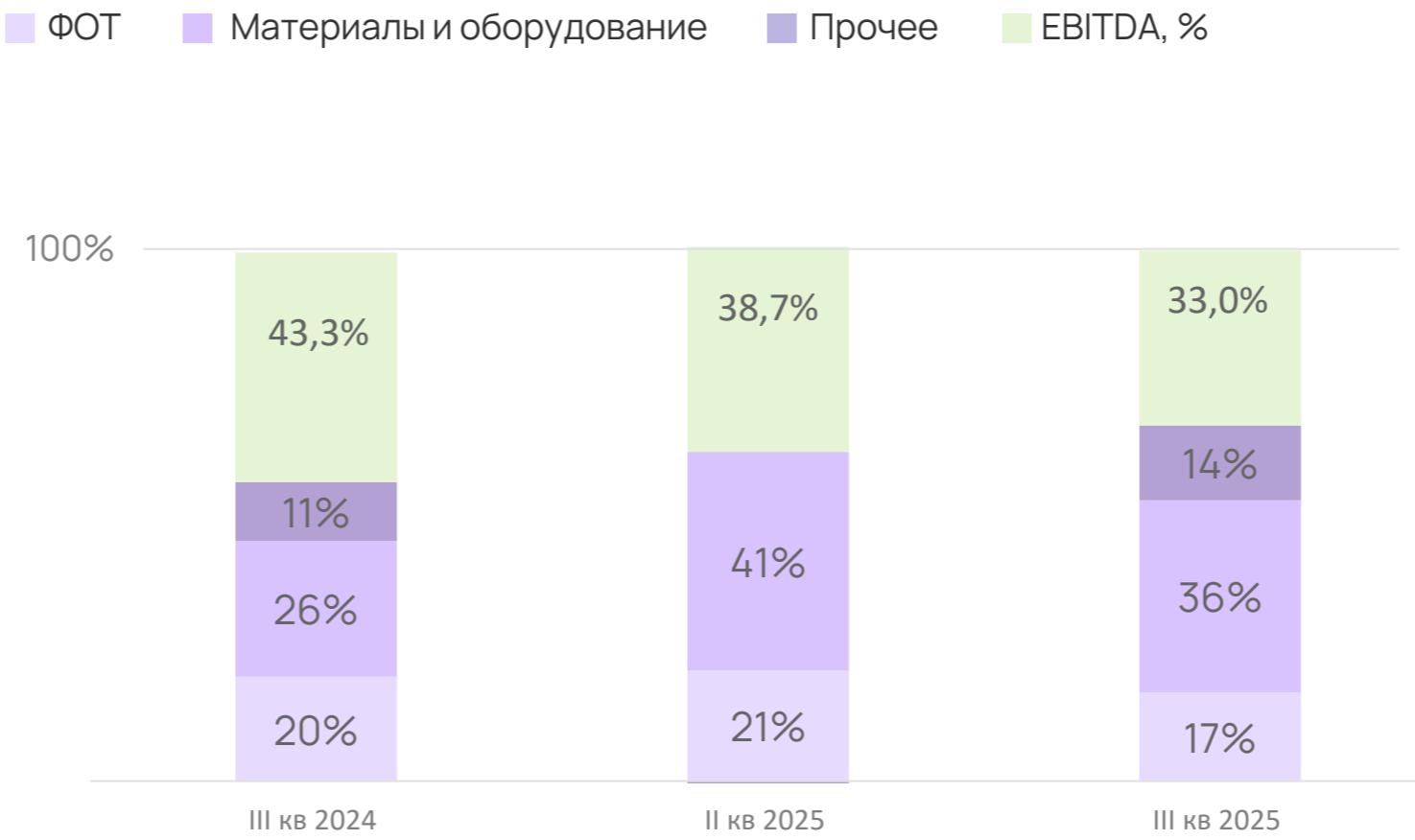
	Г/Г
Уникальные пациенты, чел.	6 862
Первичные пациенты, %	66%
Приемы, ед.	12 369
Чек на прием, тыс. руб.	8,7
Загрузка амбулатории, %	22%
Койко-дни КС, ед.	-
Чек на койко-день КС, тыс. руб.	-
Загрузка КС, %	-

СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. ММЦРДилоз

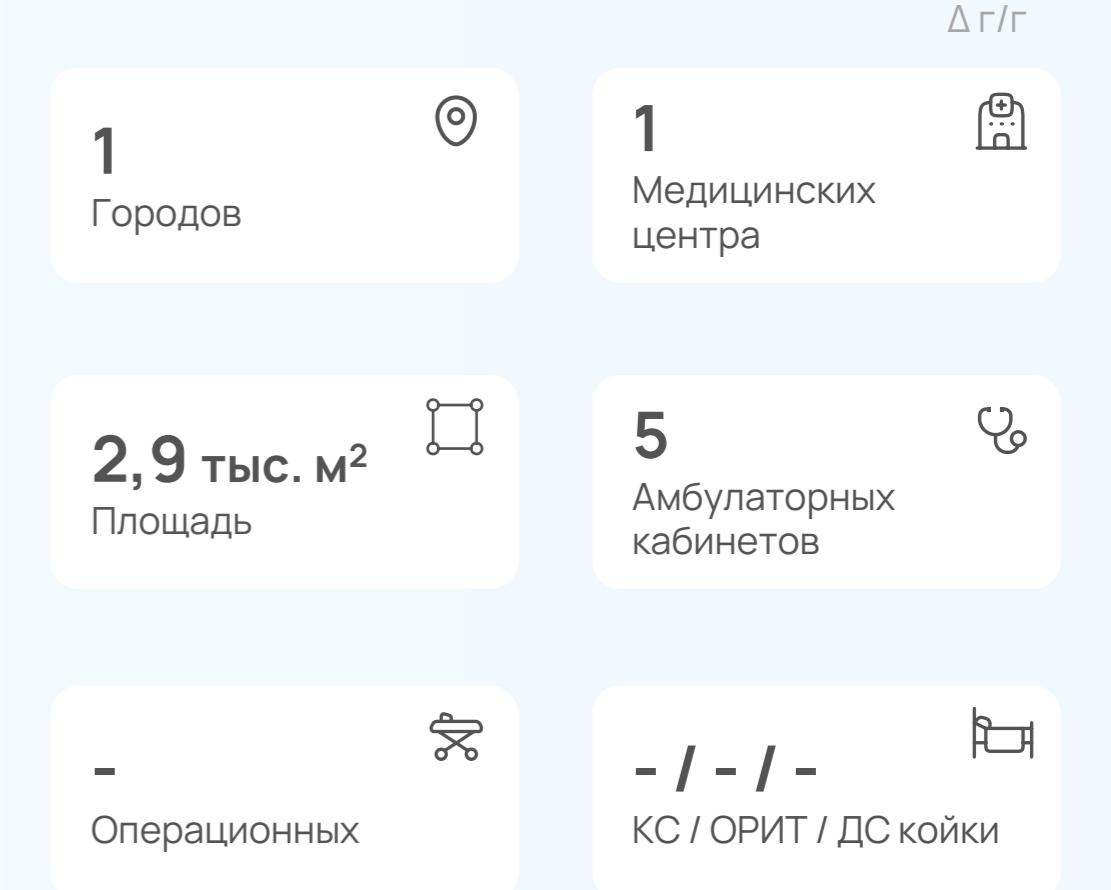
Выручка и EBITDA, млн руб.



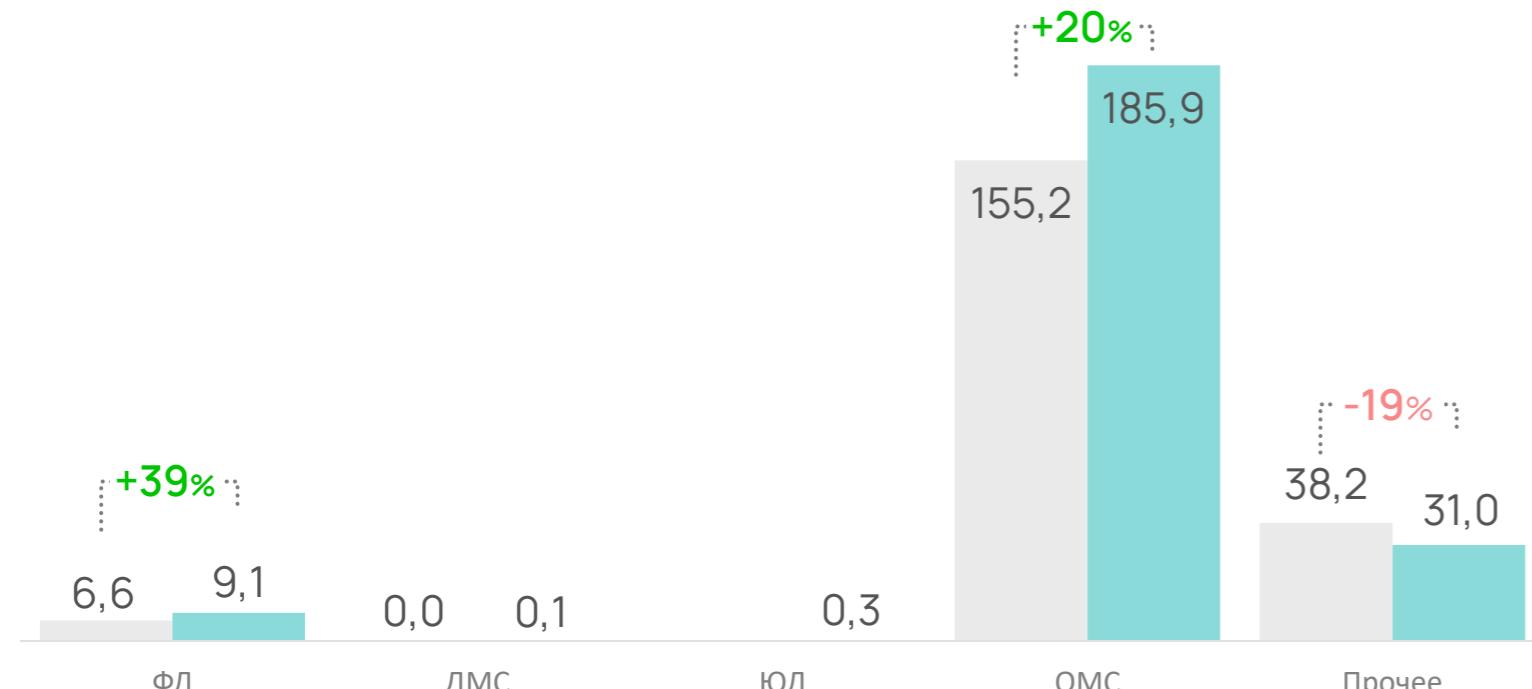
Доля затрат от выручки, %



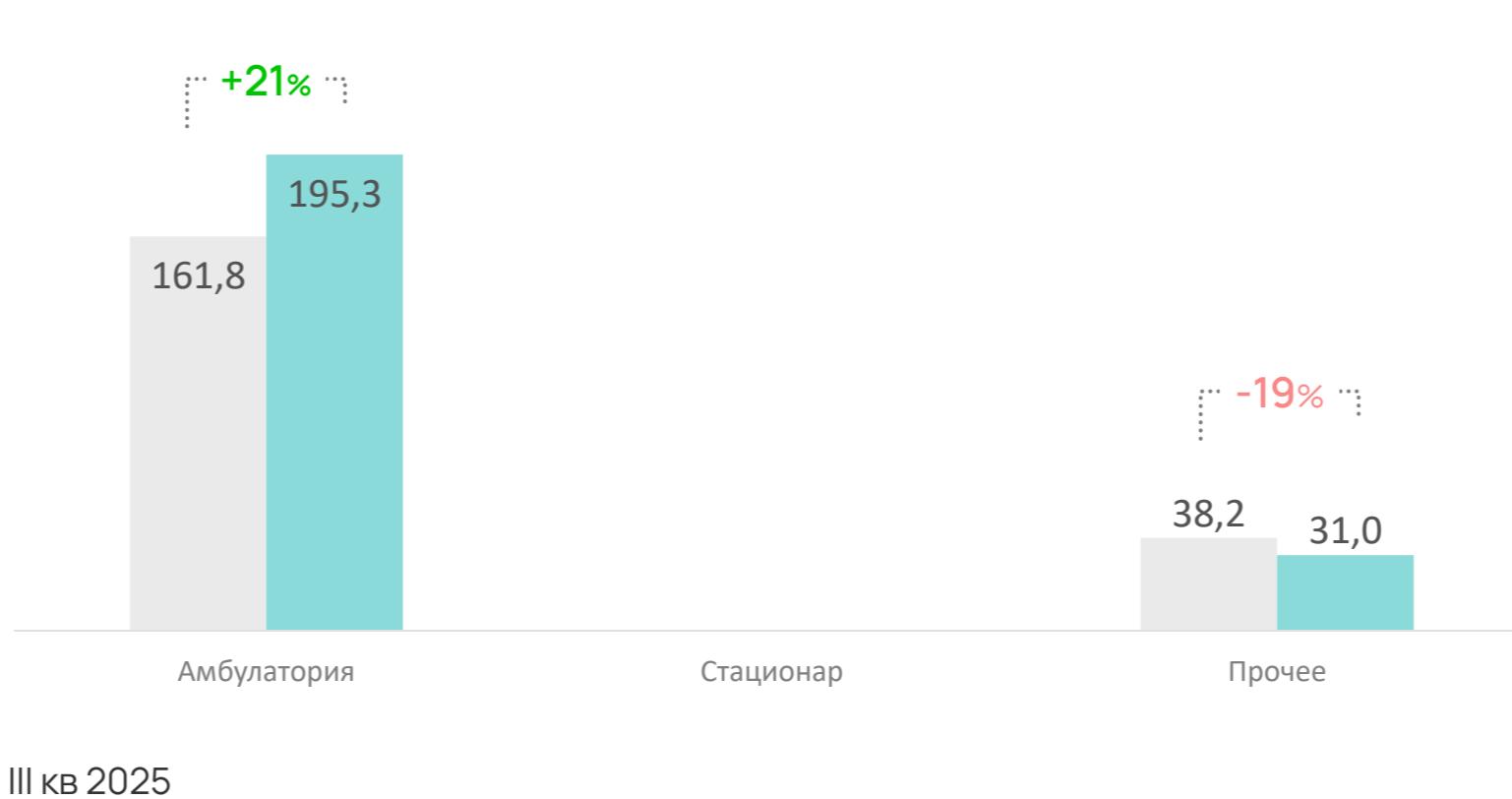
Инфраструктура актива



Выручка по каналам продаж, млн руб.



Выручка по направлениям, млн руб.

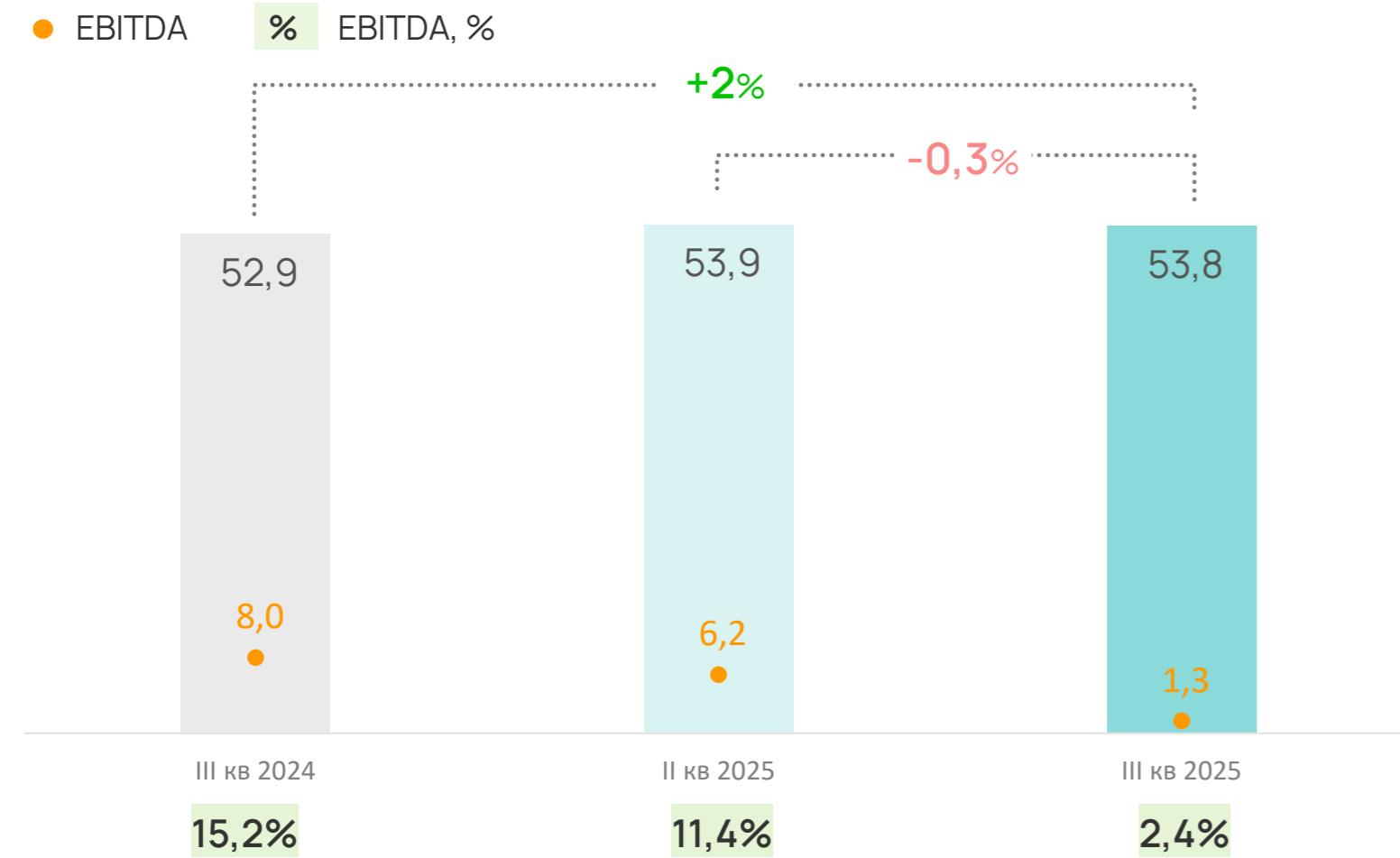


Натуральные показатели

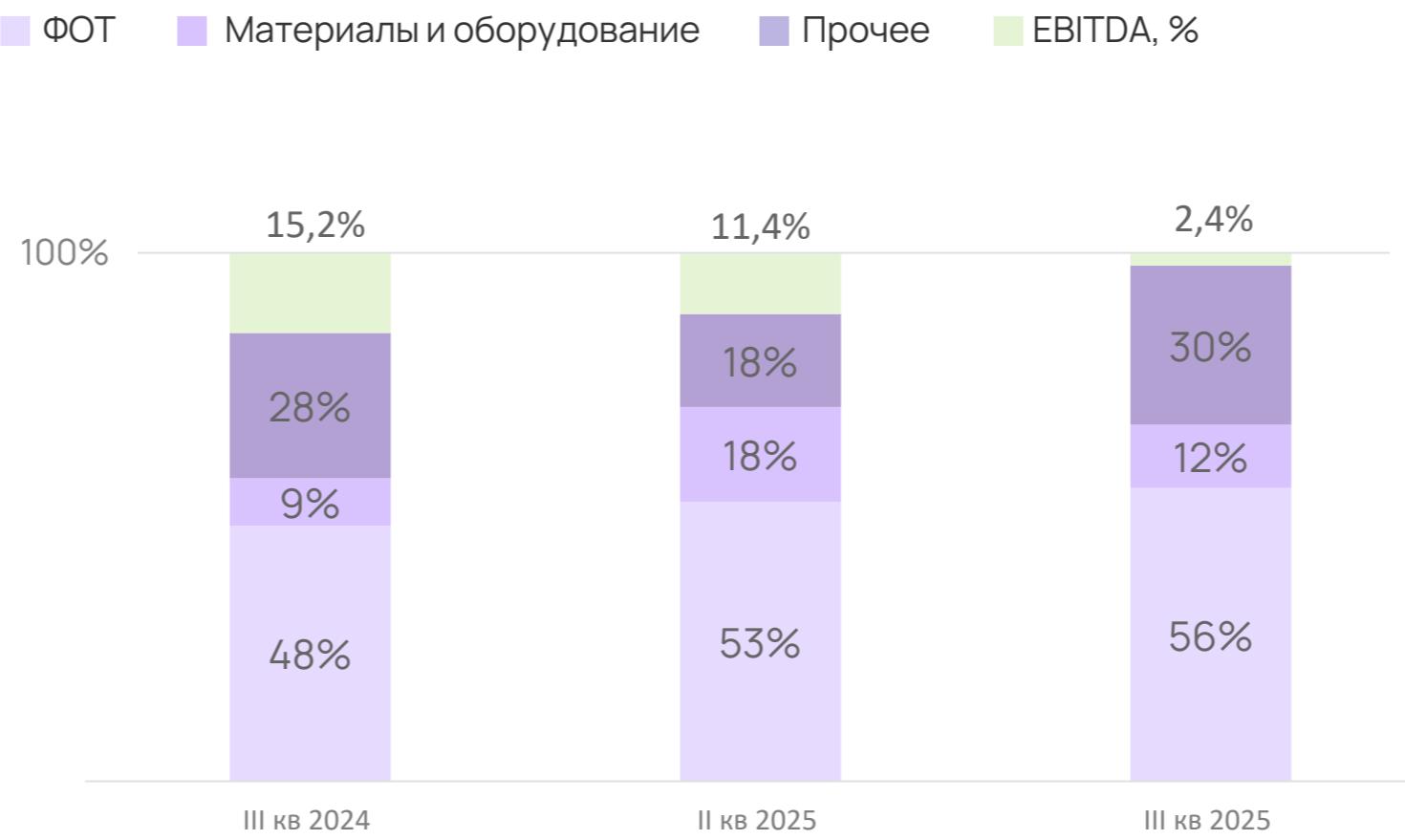
	Г/Г
Уникальные пациенты, чел.	2 906
Первичные пациенты, %	-
Приемы, ед.	4 542
Чек на прием, тыс. руб.	43,0
Загрузка амбулатории, %	67%
Койко-дни КС, ед.	-
Чек на койко-день КС, тыс. руб.	-
Загрузка КС, %	-

СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. СЕТЬ МРТ

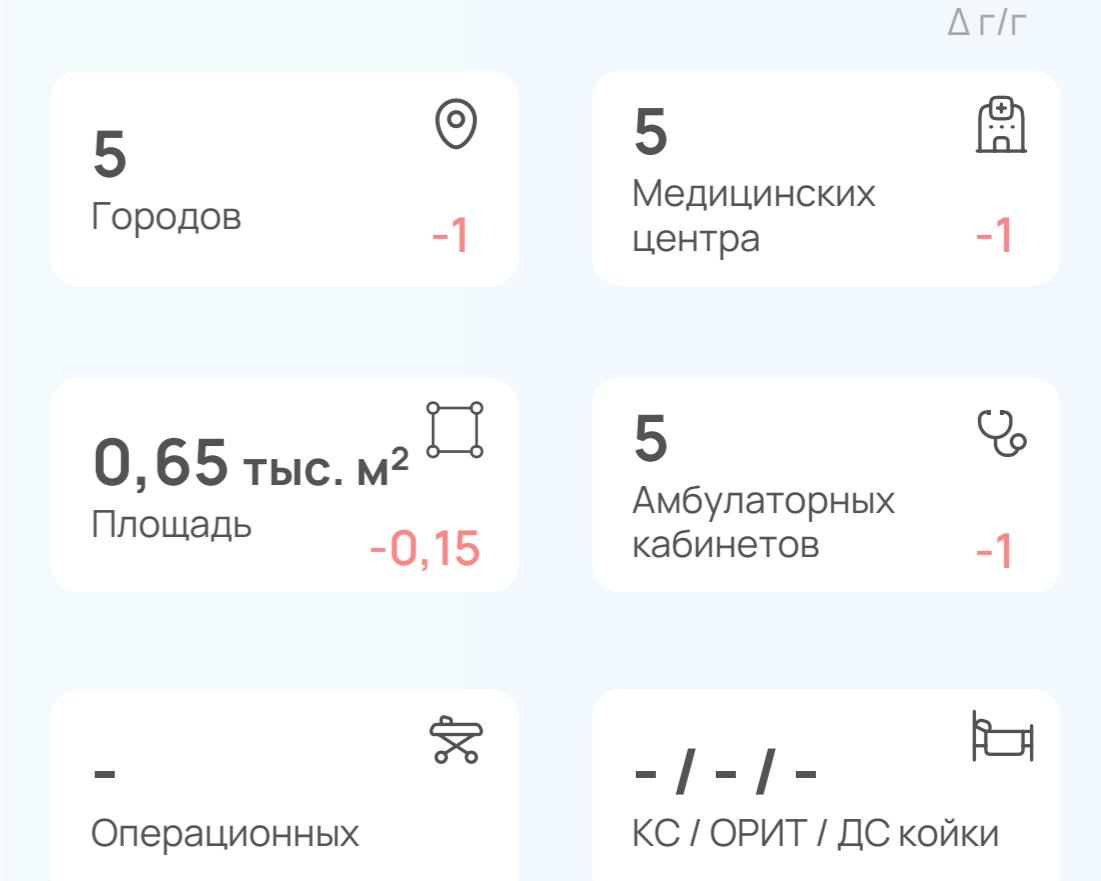
Выручка и EBITDA, млн руб.



Доля затрат от выручки, %



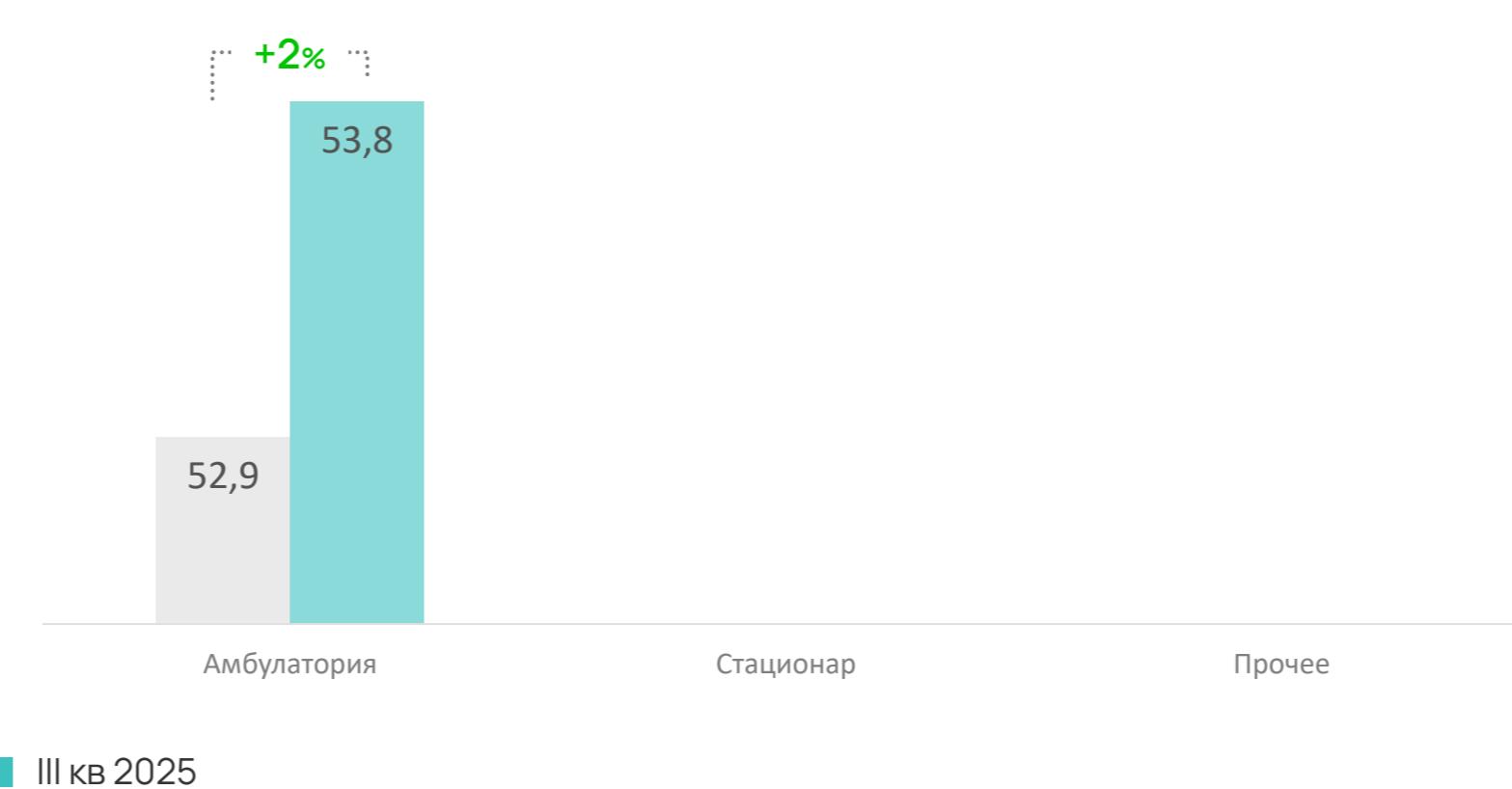
Инфраструктура актива



Выручка по каналам продаж, млн руб.



Выручка по направлениям, млн руб.

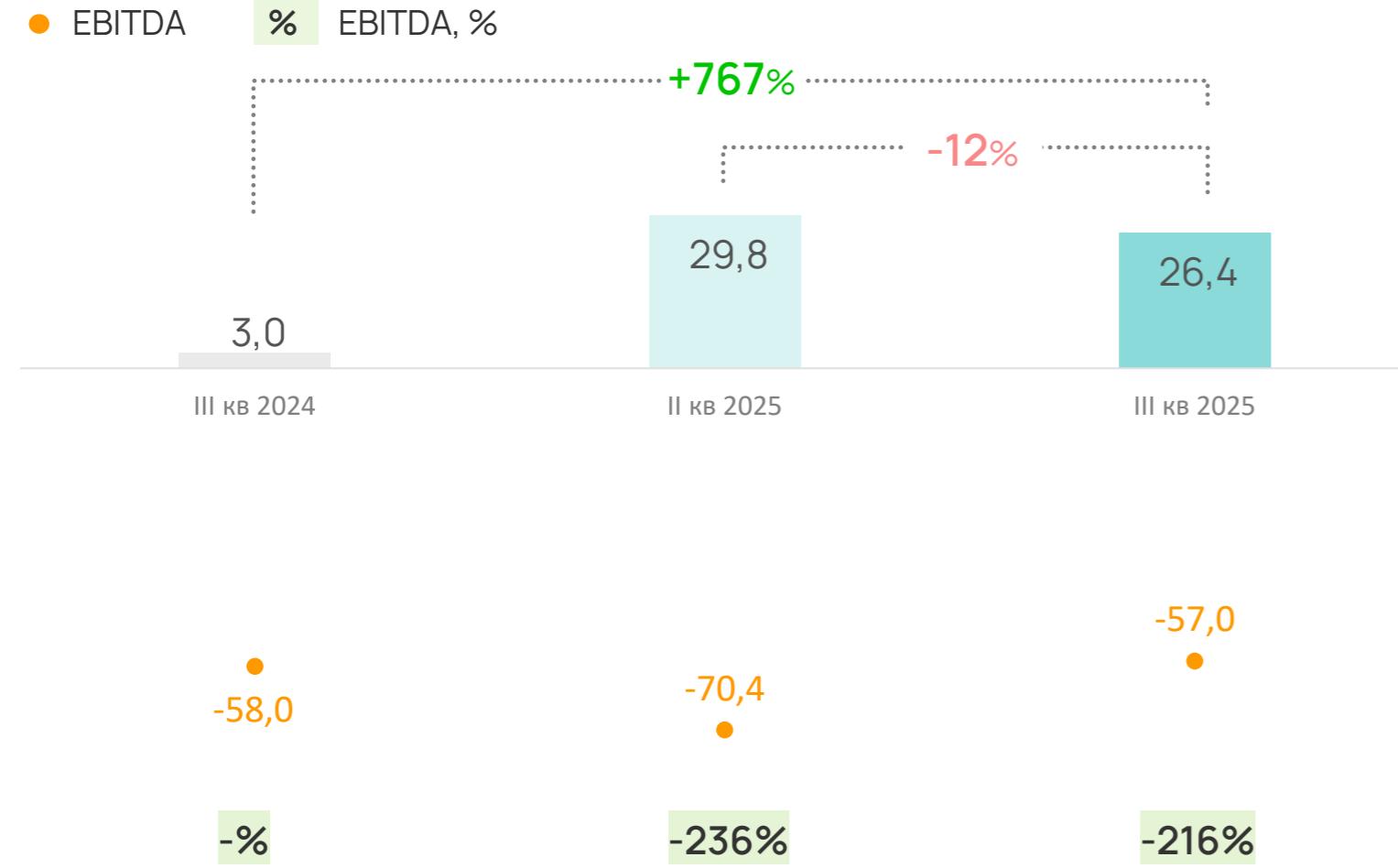


Натуральные показатели

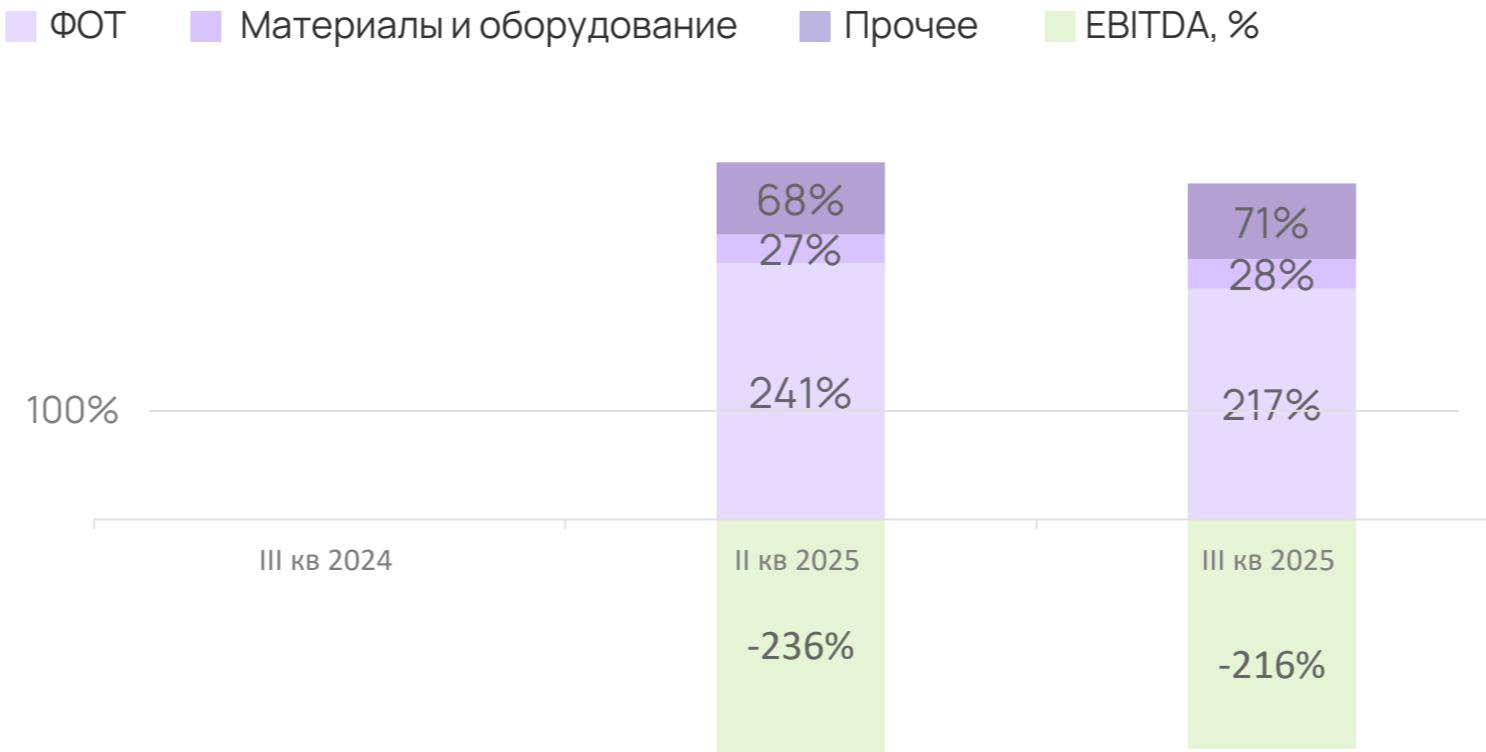
Показатель	Значение	Г/Г
Уникальные пациенты, чел.	6 618	-4%
Первичные пациенты, %	-	-
Приемы, ед.	10 341	-4%
Чек на прием, тыс. руб.	5,2	6%
Загрузка амбулатории, %	62%	+1 п.п.
Койко-дни КС, ед.	-	-
Чек на койко-день КС, тыс. руб.	-	-
Загрузка КС, %	-	-

СВОДНЫЕ ДАННЫЕ. МЕДСКАН И САХАЛИН

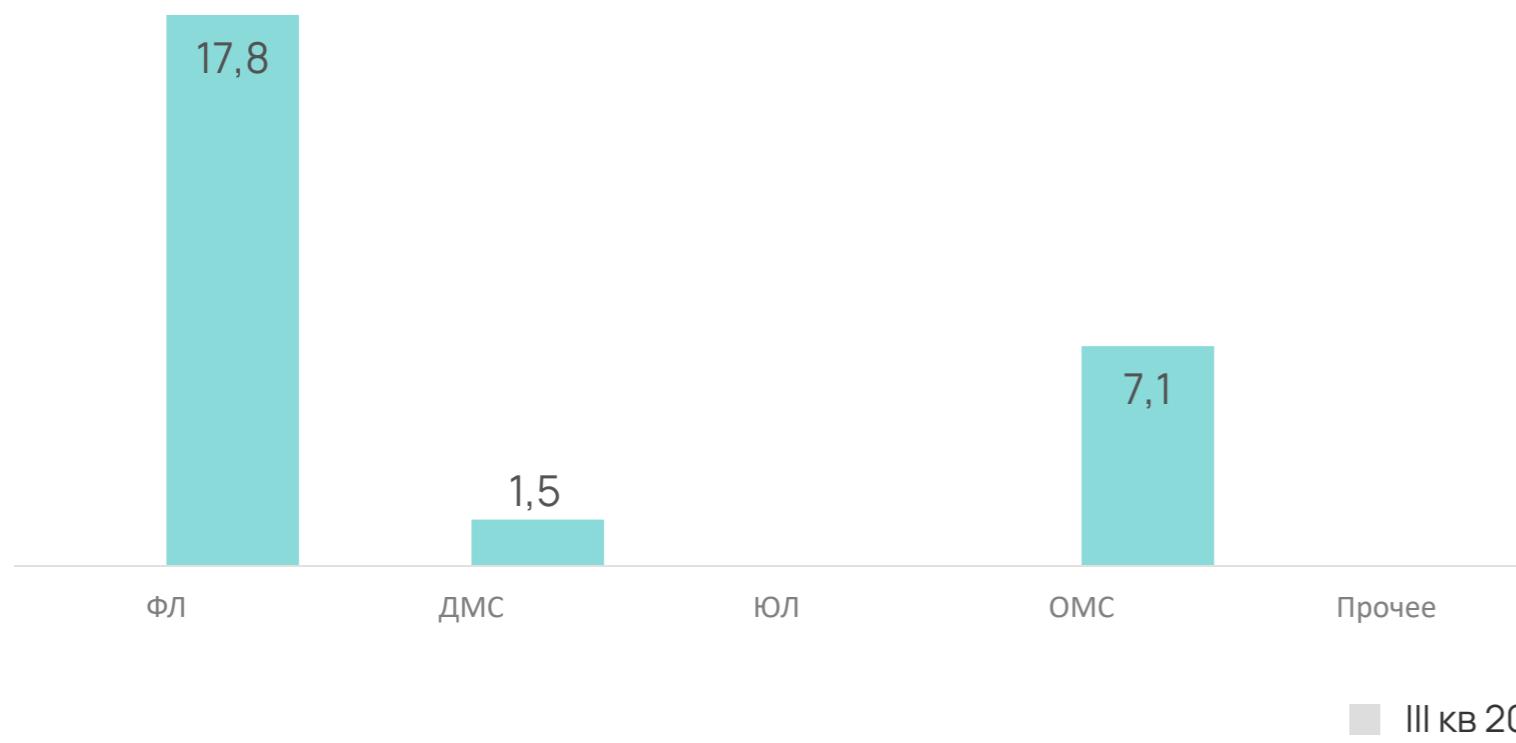
Выручка и EBITDA, млн руб.



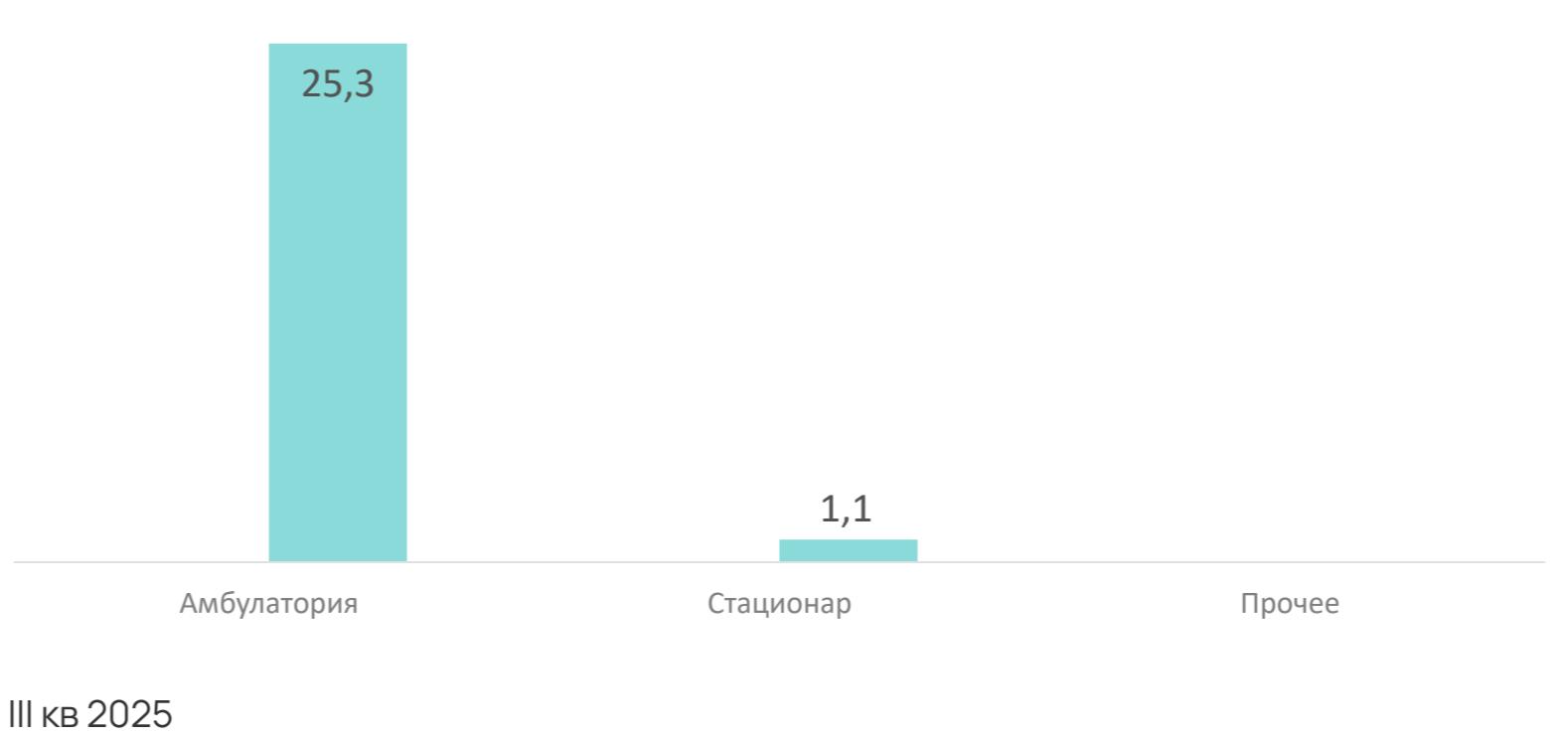
Доля затрат от выручки, %



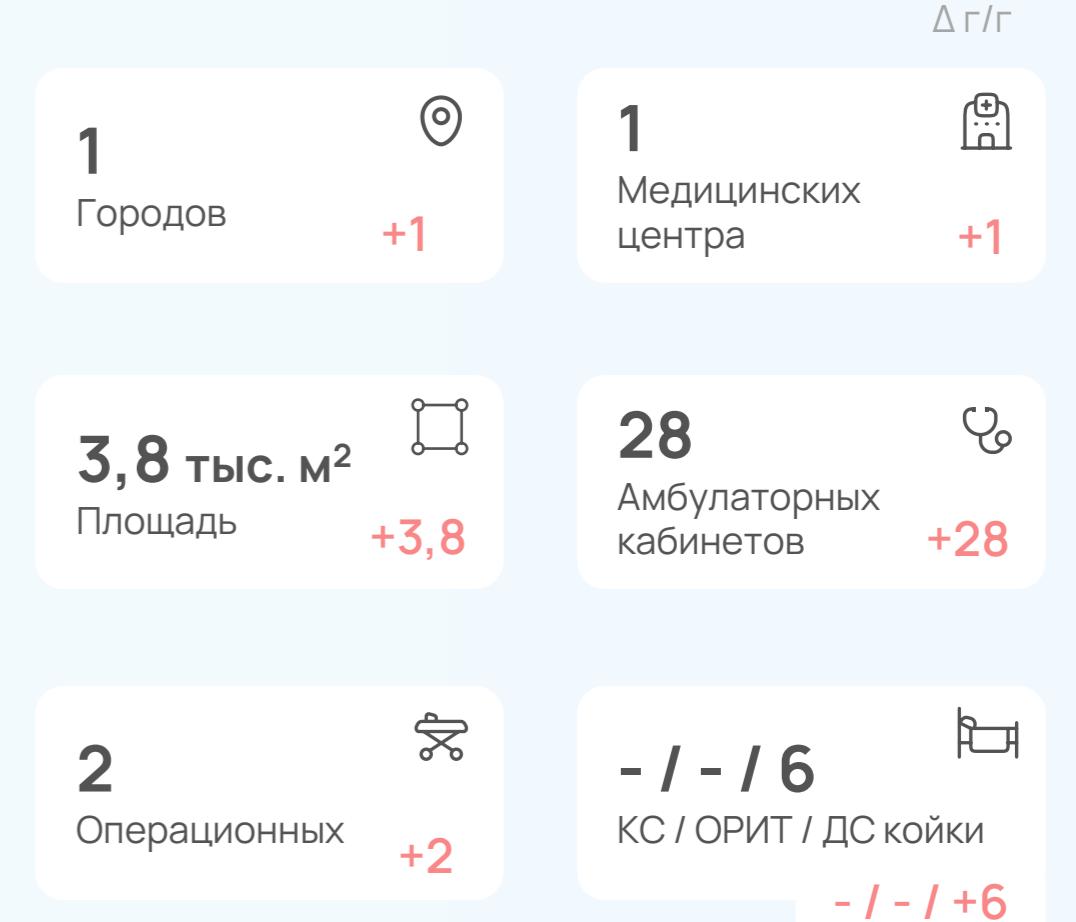
Выручка по каналам продаж, млн руб.



Выручка по направлениям, млн руб.



Инфраструктура актив



Натуральные показатели

	Г/Г
Уникальные пациенты, чел.	4 241
Первичные пациенты, %	95%
Приемы, ед.	6 907
Чек на прием, тыс. руб.	3,7
Загрузка амбулатории, %	11%
Койко-дни КС, ед.	-
Чек на койко-день КС, тыс. руб.	-
Загрузка КС, %	-

ПРИЛОЖЕНИЕ

Определения и методика расчета

Показатель	Методика расчета
Койко-день в КС, ОРИТ, ДС	Единица учета деятельности стационара, соответствующая дню, проведенному пациентом в стационаре (вне зависимости от конкретного числа часов).
Загрузка КС / ОРИТ / ДС	Соотношение фактического числа койко-дней к максимально возможному (равен кол-ву дней (для КС) и кол-ву дней /4 (для ДС) за отчетный период)
Уникальный пациент	Пациент с уникальным идентификатором в учетной системе
Прием	Обращение пациента в медицинский кабинет в календарный день с выставлением не менее одной услуги
Услуга	Номенклатурная единица, соответствующая одной записи в учетной системе (медицинское вмешательство / комплекс медицинских вмешательств или товар)
Посещение	Физическое посещение пациентом филиала в календарный день
Чек на прием	Выручка амбулатории на кол-во приемов
Чек на койко-день	Выручка стационара на кол-во койко-дней
Загрузка амбулатории	Кол-во приемов к максимальному технологическому кол-ву приемов
Загрузка стационара	Кол-во койко-дней к максимальному технологическому кол-ву койко-дней